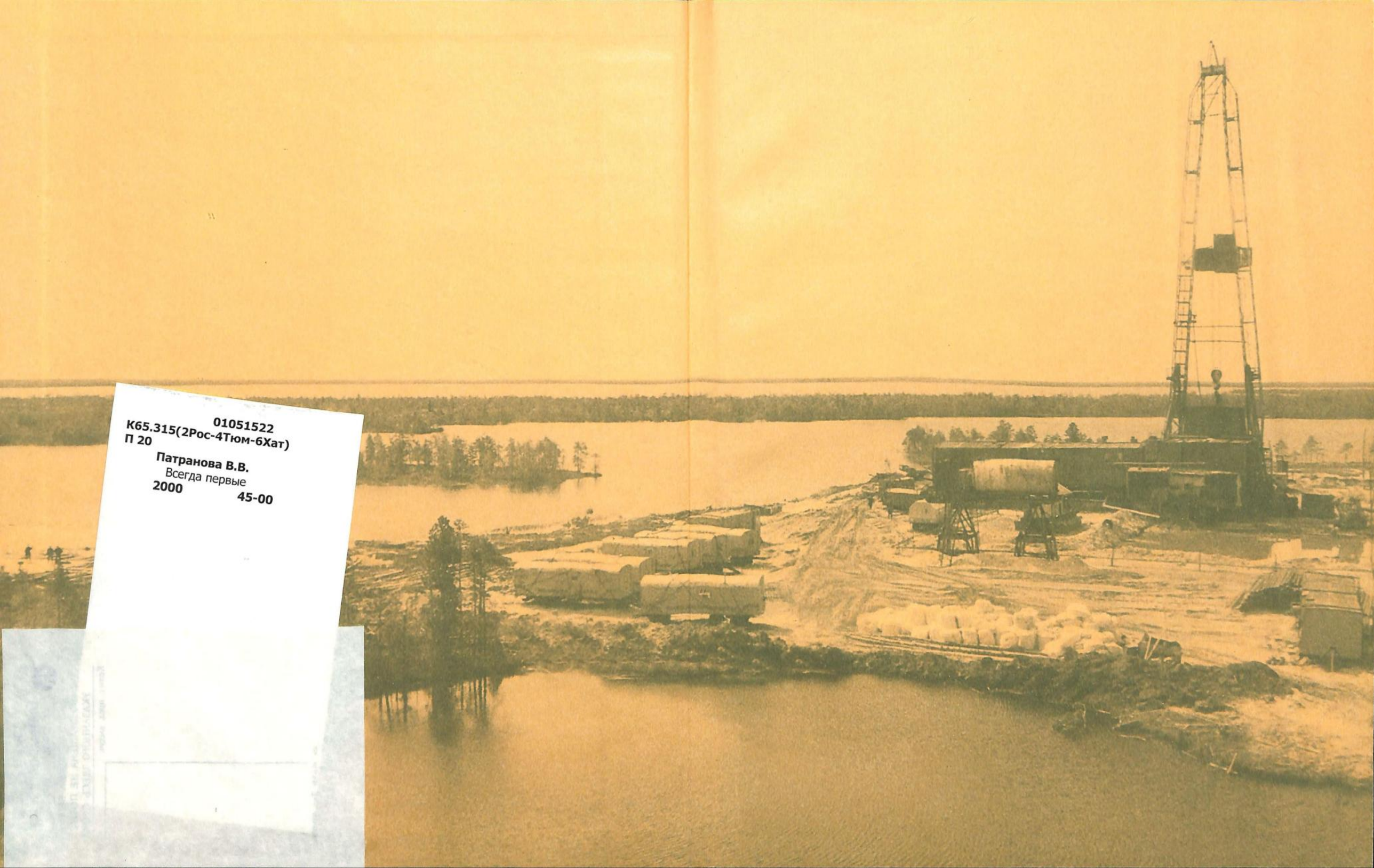
К65.9(2Рос-Сюм)
П20

# ВСЕГДА ПЕРВЫЕ

*Посвящается 35-летию*
*треста «Сургутнефтеспецстрой»*
*ОАО «Сургутнефтегаз»*



01051522
К65.315(2Рос-4Тюм-6Хат)
П 20
Патранова В.В.
Всегда первые
2000 45-00

Гордость земли Югорской

Российская Федерация, Тюменская область.
Ханты-Мансийский автономный округ, г. Сургут.
Открытое акционерное общество «Сургутнефтегаз»

Валентина ПАТРАНОВА, Лилия ЦАРЕГРАДСКАЯ

# ВСЕГДА ПЕРВЫЕ

*Публицистическое повествование о трудовых буднях коллектива треста «Сургутнефтеспецстрой»*

01051522 чр

9000022183

01051522

г.Сургут МУК ЦБС ЦГБ отдел краеведения

Сургут
Северо-Сибирское региональное книжное издательство
2000

ББК 76.12.83.3 (0) 6
П12

*Серия «Гордость земли Югорской»*

**Общественная редколлегия**

**Председатель:** А.М. Лушпеев.

**Члены редколлегии:** В.В. Заблоцкий, Л.М. Кокойло, Г.М. Коротких, Г.П. Крамаренко, Н.Н. Старущенко, И.А. Тимченко, О.С. Ходжаева.

**Автор проекта: Л.В.Цареградская.**

Книга выпущена по заказу
треста «Сургутнефтеспецстрой»
ОАО «Сургутнефтегаз»

ISBN 5-8260-0131-3

© Патранова В.В., Цареградская Л.В., текст, 2000.
© Цареградская Л.В., составление, 2000.
© Шимчук Э.М., дизайн, 2000.
© Балашов С.В., Шалимов Ю.Н., фото, 2000.

## ФОТОРЕПОРТАЖ С МЕСТА СОБЫТИЙ

### ТРЕСТ «СУРГУТНЕФТЕСПЕЦСТРОЙ»

Структурное подразделение ОАО «Сургутнефтегаз».

Стоимость основных производственных фондов – 2110.5 миллиона рублей.

Численный состав – 3582 человека.

Местонахождение – г.Сургут.

Специализируется на строительстве оснований под эксплуатационное и разведочное бурение, других нефтепромысловых объектов, подъездных временных и капитальных дорог, линий электропередач, мостовых переходов, добыче песка, разработке карьеров и транспортировки песка на объекты бурения и нефтедобычи.

Сфера деятельности – нефтегазоносные месторождения Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого автономных округов.

Ветераны труда треста «Сургутнефтеспецстрой».

Управляющий трестом «Сургутнефтеспецстрой» Х.Х. Давлятов.

Основательный – это определение четко характеризует сегодня трест «Сургутнефтеспецстрой». Действительно, в свое время он стал основой для создания подобных подразделений по всей Тюменской области. Трест строит основания под буровые станки, кустовые, дожимные, насосные станции, дороги на месторождениях региона.

Основательность – главная черта этого трудового коллектива: здесь сотни человек работают по пятнадцать и более лет, сюда приходят дети, внуки ветеранов, предпочитая другим профессии строителя, водителя, машиниста бульдозера, экскаватора.

Сама история треста тесно связана с историей освоения Западно-Сибирского нефтегазового комплекса и это подтверждается фактами.

С позиций нынешнего времени особенно очевидно, что с 1965-го и вплоть до 1980 года ни одно месторождение нефти в Западной Сибири не осваивалось без участия коллектива треста «Сургутнефтеспецстрой». Какой еще трест, управление в регионе могут утверждать подобное?

– Трудно представить, как бы мы развивались, если бы у нас был другой подрядчик, а не «Сургутнефтеспецстрой», – говорит начальник Сургутского управления поисково-разведочных работ Вадим Владимирович Куценко. – Половина наших успехов – его заслуга. Здесь мудрость «возраста» (все-таки 35 лет!) сочетается со стремлением к новаторству, нестандартным решениям. С таким партнером можно и на Северном полюсе бурить!

Куценко не далек от истины. Еще в середине 70-х годов «Сургутнефтеспецстрой» строил поселок Тазовский на Ямале, обустраивал самое северное газовое месторождение Медвежье, прокладывал зимник до Ямбурга, что на Обской губе.

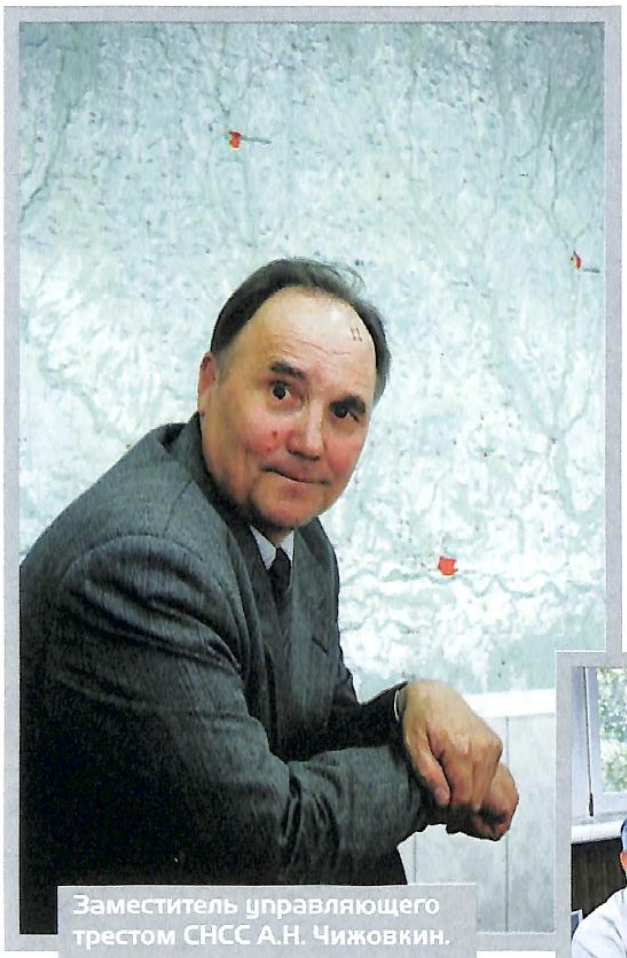
2925

Сотрудники геологической партии треста СНСС Ф.Д. Шокуров, В.И. Алейников, Н.М. Салихов, Ю.П. Аркатов в «поле».

Поскольку в последние годы в ОАО «Сургутнефтегаз» резко увеличиваются объемы разведочного бурения, соответственно, прибавилось работы и у треста. Если в 1996 году было построено 26 площадок под буровые, то в 2000 – уже 70 на 33 отдаленных месторождениях. Впечатляет? Еще бы! Учитывая, что подчас обустраиваются местности, где, как говорится, не ступала нога человека.

И это только начало. «Сургутнефтегаз», регулярно участвуя в различных тендерах, приобретает участки не только на территории Ханты-Мансийского, но и Ямало-Ненецкого автономных округов. И первыми сюда приходят не геологи, а водители и строители треста «Сургутнефтеспецстрой».

И если уж быть до конца точными, то первый десант, как правило, состоит из специалистов трестовской геологической изыскательной партии по поиску строительных материалов.



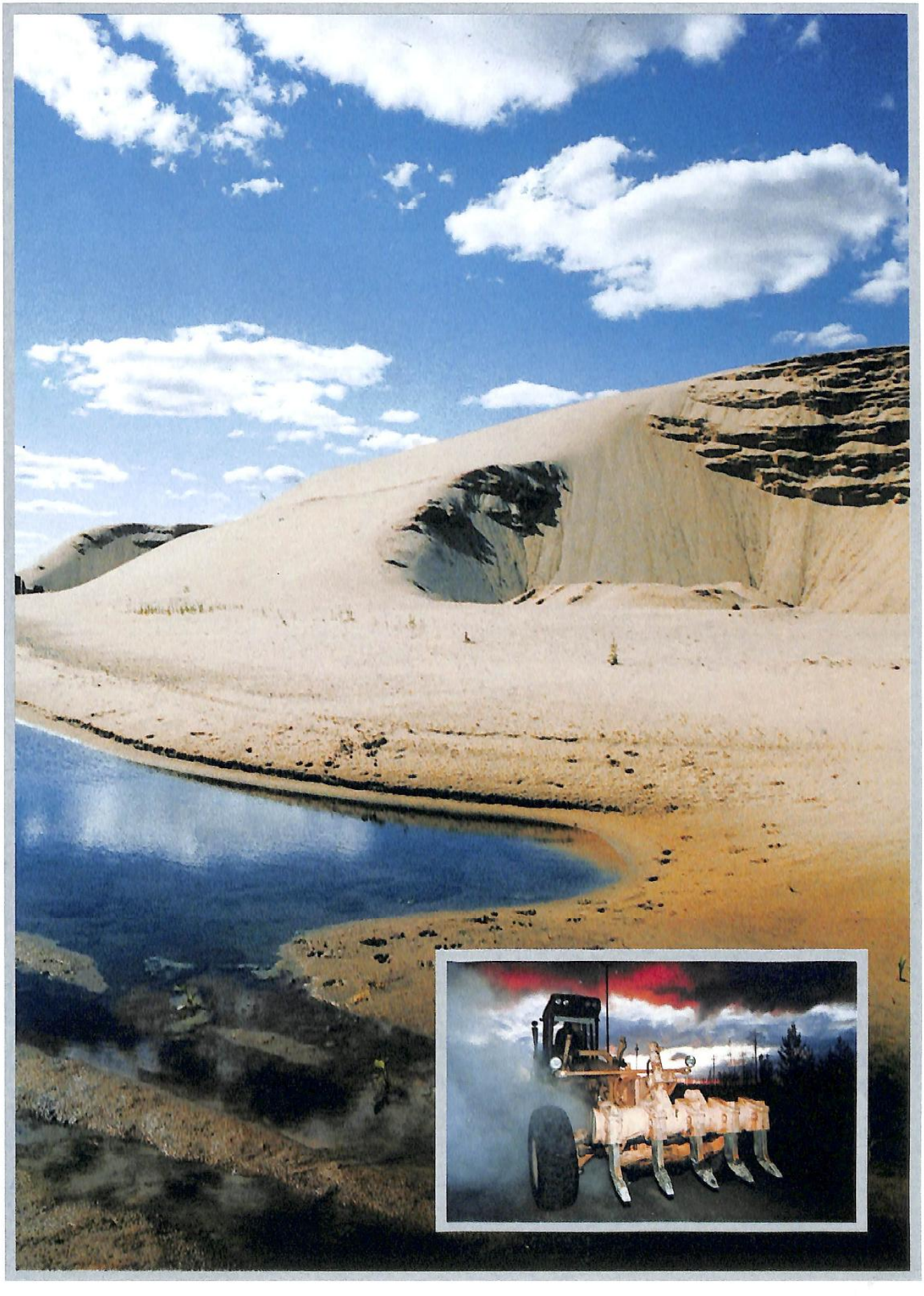
Заместитель управляющего трестом СНСС А.Н. Чижовкин.

Главный инженер треста СНСС С.А. Кузнецов.

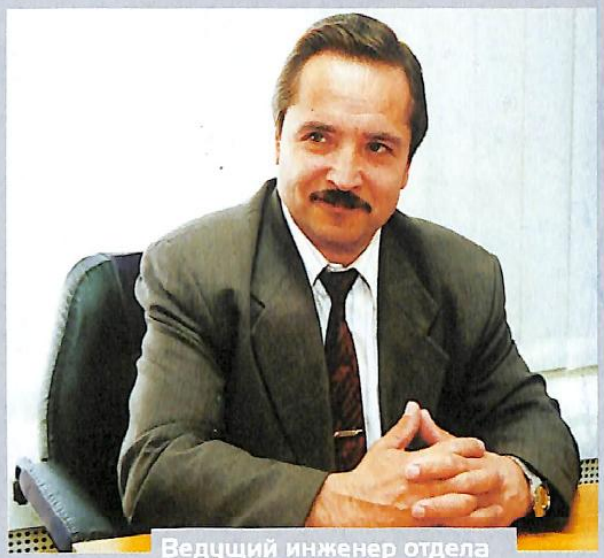
Заместитель управляющего трестом СНСС А.М. Лушпеев, главный бухгалтер А.А. Шуст, начальник ОТиЗ Е.Н. Соловьев, председатель профкома В.В. Заблоцкий.

По традиции, когда заканчивался очередной зимний сезон, в тресте проводились торжественные вечера – своего рода ритуалы прощания с зимой и встречи весны. Нынче многое упростилось – нет уже былых торжеств, но все равно в управлениях, бригадах, на участках неофициально отмечают окончание долгого, напряженного сезона.

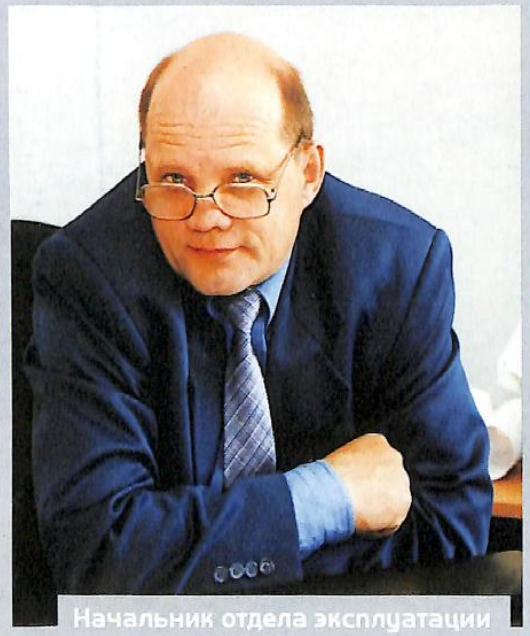
– Всегда считалось, что «зимник» мы отработаем – и станет легче, – рассказывает управляющий трестом Хамит Халитович Давлятов. – Ситуация изменилась в связи с тем, что увеличились объемы капитального строительства, сооружения дорог практически на всех месторождениях «Сургутнефтегаза», возросли объемы гидронамыва. И летом у нас наступает новый ответственный сезон – необходимо организовать четкую работу земснарядов по намыву песка в бурты, иначе в зимний период мы не сможем выполнить план года.



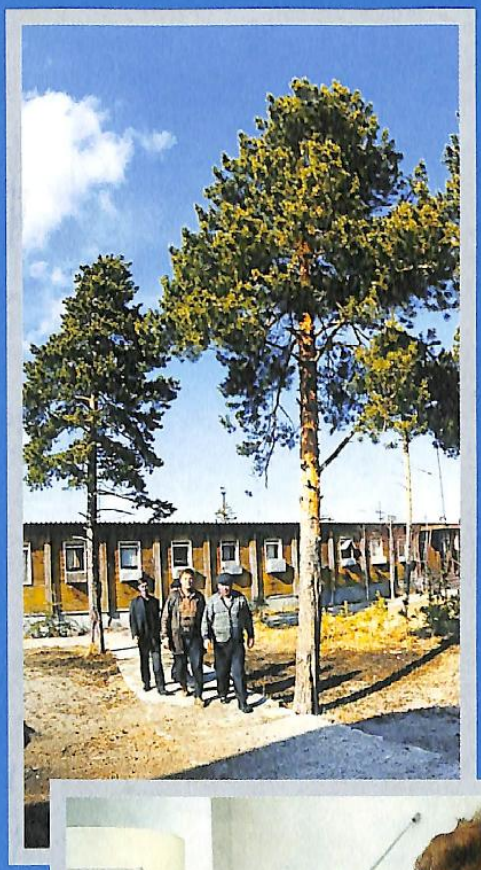
Главный энергетик треста СНСС В.А. Цареградский.



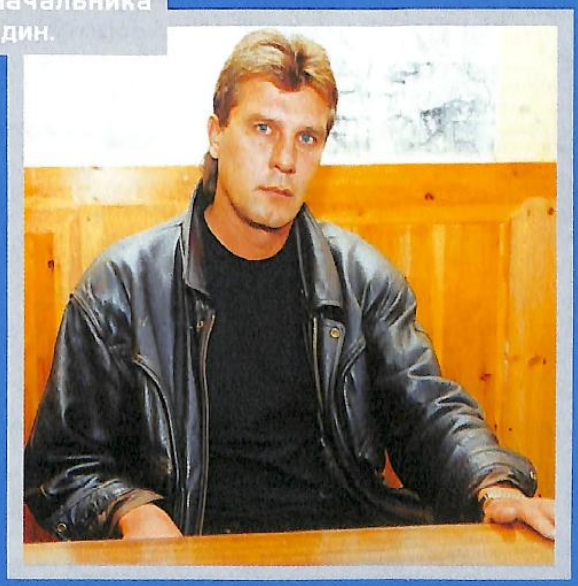
Ведущий инженер отдела по технике безопасности треста СНСС Г.И. Бособрод.



Начальник отдела эксплуатации треста СНСС О.А. Пономарев.

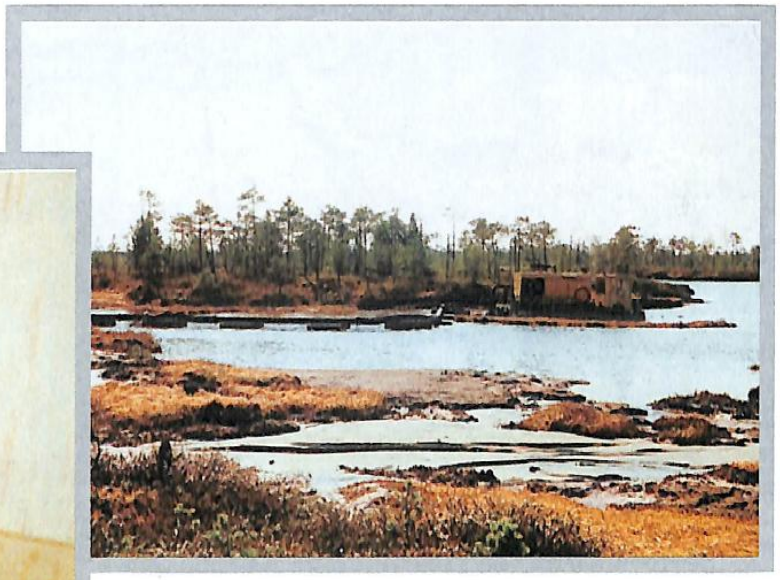


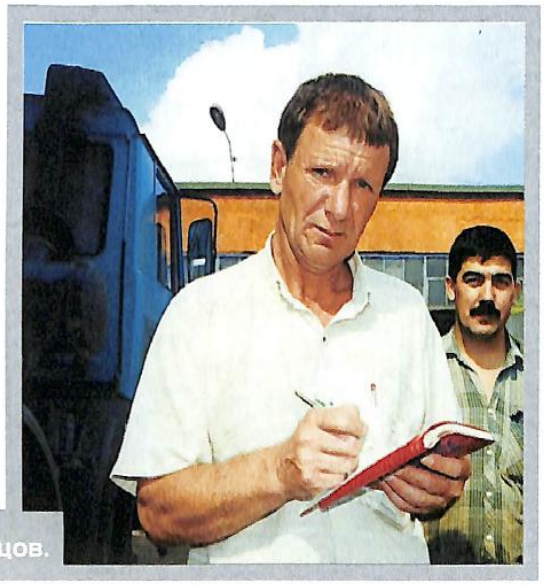
Заместитель начальника СУМР-3 В.И. Надин.



Диспетчер ЦИТС треста СНСС Н.М. Маслова.

Главный инженер СУМР-1 А.Н. Иотов.





Начальник РММ СУМР-2 А.С. Кузнецов.

Возникают новые проблемы с жильем, по переброске техники на месторождения, в организации доставки вахтовиков. Но трудности никогда не пугали коллектив треста. Главное, что в «Сургутнефтегазе» ежегодно растут и объемы бурения, и объемы добычи. Это всех радует.

Традиция «зимника» сохранилась: в тресте до сих пор действует экономическое соревнование. Лучших материально поощряют. Вот и нынче были разработаны условия трудового состязания на трассах.

– Показатели работы за зимний сезон заставили членов комиссии по присуждению призовых мест «поломать» голову, – рассказывает заместитель начальника отдела организации труда и заработной платы Любовь Ивановна Логиновская. – Сегодня в тресте создано 57 специализированных и комплексных бригад. Из них 16 – по намыву грунта земснарядами, 16 – по пе-

Начальники СУМР-2 и СУМР-3 В.Г. Прохоренко и С.А. Першин.

Начальник ПТО треста СНСС Г.В. Аргунов.

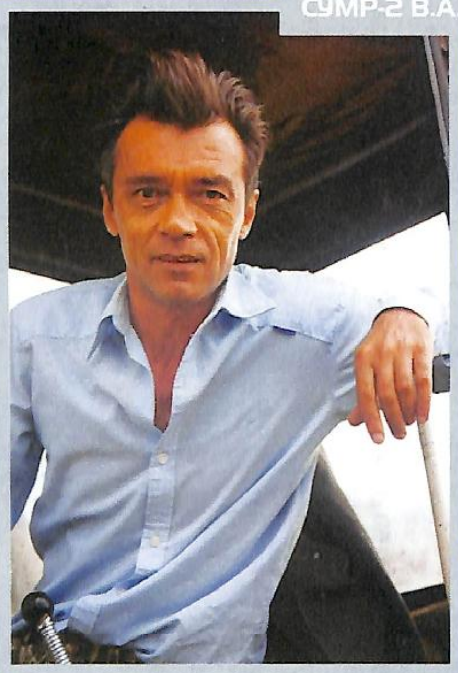
Заместитель главного инженера треста СНСС Н.Н. Старущенко и сотрудники его службы А.В. Сердюков, И.Г. Сивков.

ревозке грунта, леса, 2 – по строительству линий электропередач, 5 – дорожно-строительных, 4 – по ремонту автотранспорта, дорожно-строительной техники.

Конечно, не просто предусмотреть приемлемые условия для всех . Мы разработали бригадную и индивидуальную системы оплаты труда. По индивидуальной работают водители, перевозящие грунт и лес, машинисты бульдозеров и экскаваторов. Вместе с тем предусматривается выполнение плана бригадой и участком, что в целом не отделяет личный интерес от коллективного.

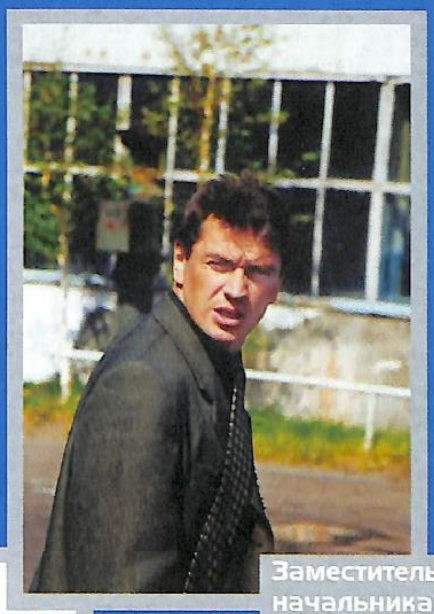
Хочу заметить, что бригады трудятся под умелым руководством начальников цехов, участков, прорабов, мастеров, механиков. Их усилия не остаются незамеченными. Среди лучших – бригады В.А. Лаврентьева, Н.В. Короны, А.В. Лавриненко, В.К. Салиева, В.Ф. Чабаненко.

Рабочее совещание в Федоровском филиале СУМР-2.



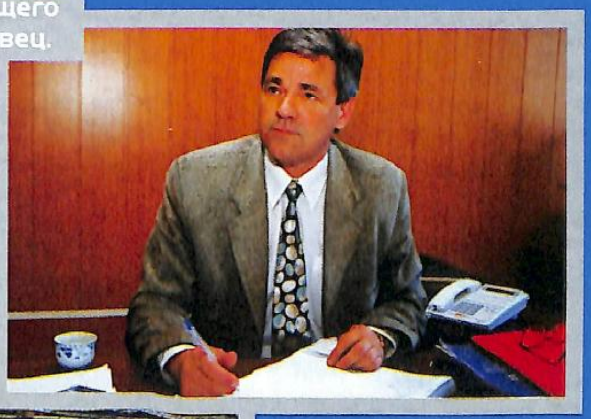
Машинист экскаватора СУМР-2 В.А. Бородин.

Растет достойная смена ветеранам треста СНСС.

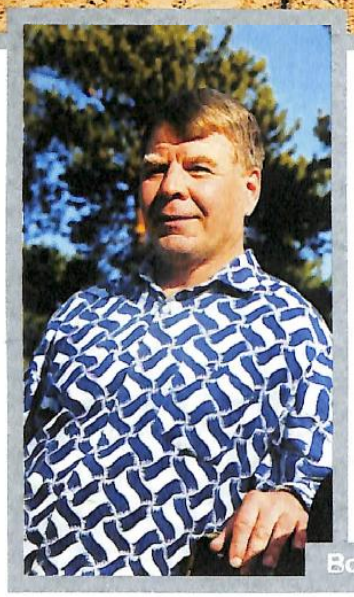


Заместитель начальника СУМР-2 А.А. Ленгард.

Заместитель управляющего трестом СНСС В.П. Быковец.



Руководитель группы управления имуществом треста СНСС Е.Е. Рулева.



Водитель СУМР-3 И.П. Андреев.

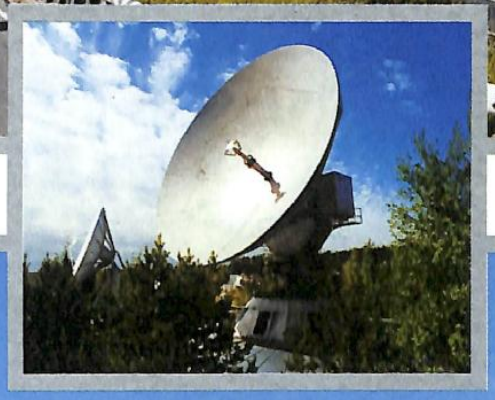
Подведены итоги и в индивидуальном соревновании среди машинистов бульдозеров и экскаваторов. Победителями стали Г.В. Верещагин, В.А. Дегтярев, П.И. Кирпа, Н.Ф. Костыра, В.В. Евстигнеев, Ю.А. Карпов, В.Н. Андриянов, К.В. Мотовилов, В.П. Федоров, П.Б. Плис.

Среди бригад по ремонту автотранспорта и дорожно-строительной техники первое место присуждено СУМР-2, а второе – СУМР-3.

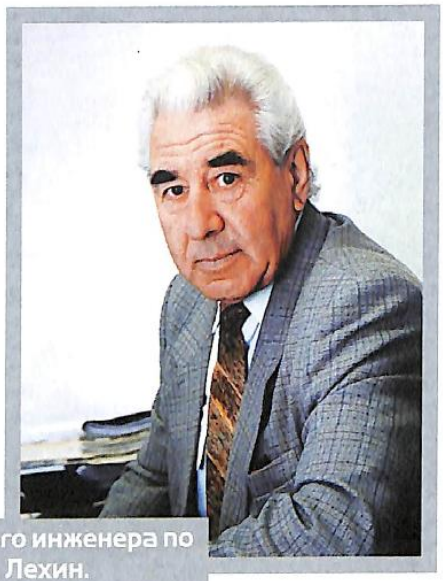
Особо отличились бригады по строительству линий электропередач И.П. Пушкина, В.Г. Брагаря, которые в сложных полевых условиях работают четко и слаженно.

Победители награждены Почетными дипломами, их имена занесены в Книгу Почета треста, им вручены денежные премии.

Таким образом здесь стараются сохранить традиции, передать молодым опыт ветеранов.



Инженер ПТО треста СНСС Г.П. Крамаренко.



Заместитель главного инженера по ТБ треста СНСС В.П. Лехин.

Бухгалтер расчетного отдела треста СНСС Л.В. Ивашкова.

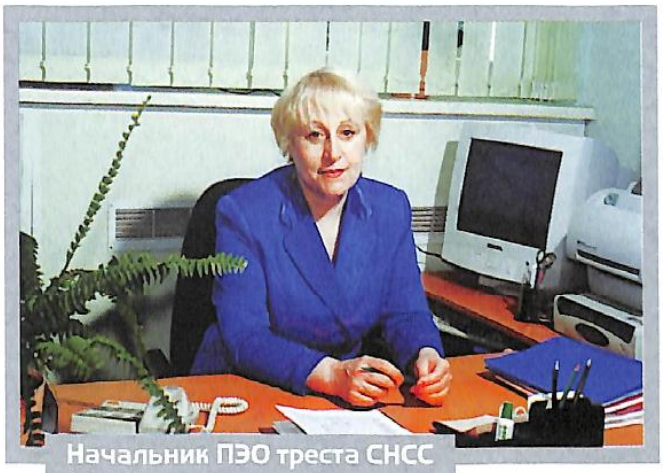
Диспетчер ЦИТС треста СНСС Г.Г. Щербинин.

Если в ОАО «Сургутнефтегаз» несколько нефтедобывающих, буровых, вышкомонтажных управлений, то трест «Сургутнефтеспецстрой» – всего один. Площадь территории, где действуют его подразделения, – тысячи квадратных километров – среднее европейское государство.

И каждый год вводятся новые месторождения. Например, в 90-х годах между поселком Нижнесортымский и городом Лянтор было открыто месторождение, названное Ульяновским в честь известного российского актера Михаила Ульянова, который часто приезжает в Сургут с гастролями родного Вахтанговского театра и радует новыми спектаклями сургутян.

Это тоже своего рода традиция – называть города, поселки, улицы и вновь открытые подземные кладовые именами достойных людей.

Без прошлого нет будущего. Где чтят историю, культурное наследие,



Начальник ПЭО треста СНСС Г.М. Коротких.

Главный механик треста СНСС М.Д. Ходас.

Заведующая АХО треста СНСС Л.Д. Буянова.

Ведущий бухгалтер треста СНСС Н.А. Кушникова.

трудовые достижения минувших лет, там есть взаимопонимание и успех.

В тресте «Сургутнефтеспецстрой», если судить по цифрам, звание «Ветеран ОАО «Сургутнефтегаз» носят более пятисот человек. Многие уже на пенсии, но всегда охотно откликаются на приглашения провести торжественные вечера, «круглые столы» с молодежью. Очень много интересного о годах становления треста могут рассказать на таких встречах первопроходцы.

Достаточно трепетно относятся здесь к тем, кто своим самоотверженным трудом вписал славные страницы в историю развития региона.

Бывший управляющий трестом, ныне покойный Е.Н. Жаворонков – почетный гражданин Сургута. Он сыграл большую роль в признании авторитета треста как у руководства Главтюменнефтегаза, а позднее – объединения «Сургутнефтегаз», так и у исполнительной, законодательной властей округа.

Совещание проводит управляющий трестом СНСС Х.Х. Давлятов.

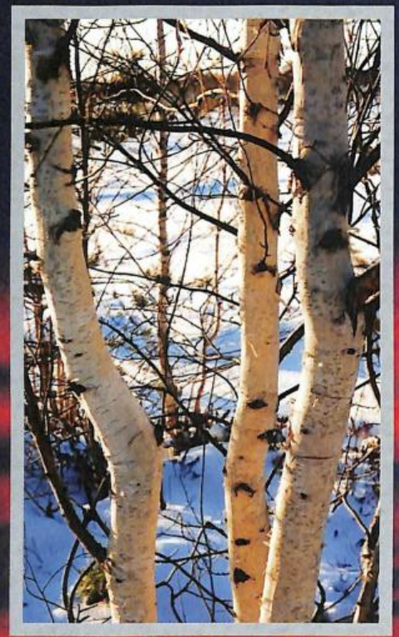
Народный артист СССР Михаил Ульянов на буровой Ульяновского нефтяного месторождения.

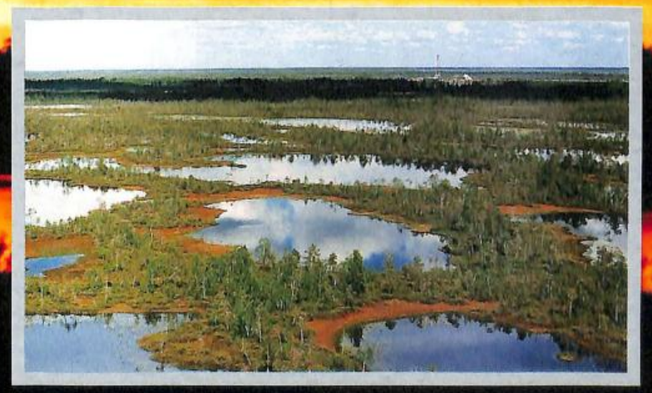
Хлеб-соль бывшим управляющим трестом СНСС Ю.В. Сычеву и Е.Н. Жаворонкову вручает ветеран треста Л.И Семенова.

В «Сургутнефтегазе» старейшему предприятию нефтяной отрасли – тресту «Сургутнефтеспецстрой» – отводится роль «начала всех начал», и вряд ли кто это оспорит. Сургутские нефтяники сделали в свое время ставку на собственные производительные силы, что дало мощный толчок развитию. Сегодня по своему производственному потенциалу «Сургутнефтеспецстрой» не имеет равных в стране.

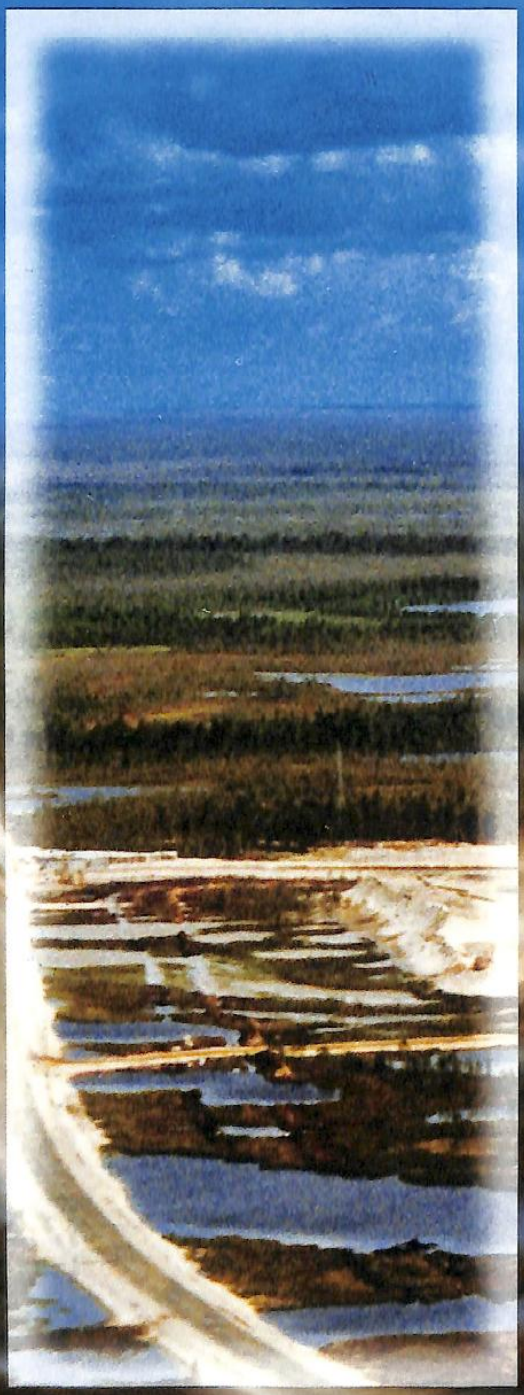
Как бы ни менялись время, технология добычи нефти, способ строительства скважин на грунтовой «подушке», разработанный и внедренный специалистами треста, еще на многие десятилетия останется «в строю».

Такова наша природная климатическая особенность: мы живем в краю десяти тысяч озер и бескрайнего числа болот. Люди с ними не борются, а пытаются «сотрудничать». И, надо заметить, весьма успешно...





# СЕВЕРНОЕ НАЗНАЧЕНИЕ



ЧАСТЬ I

## НАЧИНАТЬ «С НУЛЯ»

В начале 60-х годов XX века, когда были открыты первые месторождения нефти в Западной Сибири, вряд ли кто-то мог предсказать точно, по какому варианту пойдет развитие новой нефтегазоносной провинции России. Как оказалось, опыт освоения Баку и «Второго Баку», как называли в свое время нефтяники месторождения Татарии и Башкирии, не подходил к суровым климатическим условиям, бескрайней череде болот, тайги и тундры этого огромного северного региона.

Еще до того, как была начата пробная эксплуатация нефтяных месторождений, в директивных документах правительства уже были названы цифры добычи на предстоящие десять лет. В 1964 году предполагалось добыть 100 тысяч, в 1965 году – 200 тысяч, а в 1970 – уже 10 миллионов тонн «черного золота».

Но жизнь, как выяснилось позже, и здесь внесла свои коррективы...

4 декабря 1963 года вышло постановление Совета Министров СССР «Об организации подготовительных работ по промышленному освоению открытых нефтяных месторождений и о дальнейшем развитии геологоразведочных работ в Тюменской обла-

сти». Документ поистине исторический. Впервые на союзном уровне определялась стратегия освоения подземных кладовых для целого ряда министерств и ведомств. Была названа первоочередная задача: организовать Тюменское производственное объединение нефтяной и газовой промышленности «Тюменьнефтегаз». Позже на его базе был создан ставший вскоре знаменитым Главтюменнефтегаз.

Колесо истории нефтяной провинции раскручивалось стремительно. В январе 1964 года в Тюменскую область прибыла большая группа ответственных работников ЦК КПСС и правительства во главе с министром СССР, председателем государственного комитета нефтедобывающей промышленности Н.К. Байбаковым. Побывав на месторождениях, члены делегации единодушно высказались за скорейшее промышленное освоение территории. Байбаков при этом отметил: «Если по очередности мы этот нефтеносный район образно называем «Третьим Баку», то по значимости он является «Первым Баку».

Вот так были оценены перспективы развития Тюменской области, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого автономных округов.

Но как взять эти богатства? В Татарии к достижению добычи в 60 миллионов тонн нефти шли 16 лет, в Башкирии – к 40 миллионам тонн – 20 лет. А темпы освоения в Тюменской области необходимо было ускорить в 3-4 раза.

Уже тогда на самом высоком уровне задавались вопросом: «Не очередная ли это авантюра? Ведь речь идет о совершенно необустроенной территории!».

Были и откровенные скептики среди ученых и крупных руководителей, которые прямо заявляли, что осваивать такой край – слишком дорогое удовольствие для страны. И все-таки победил трезвый расчет. Себестоимость добычи нефти в Тюменской области просчитывалась ниже среднесоюзной.

Колоссальная нагрузка по промышленному освоению природных богатств Западной Сибири легла на объединение «Тюменьнефтегаз». И если его можно было назвать «мозговым центром» нефтедобычи, то «мускулами» должны были стать подразделения, которым предстояло решать практические задачи на местах.

В апреле 1964 года в структуре объединения наряду с первыми специализированными управлениями была создана Сургутская дорожно-ремонтная эксплуатационная контора, куда, кстати, устроились в числе первых 25 демобилизованных воинов, приехавших из Твери осваивать Западную Сибирь. Коллектив должен был готовить площадки под буровые установки.

В числе первых работников конторы был Анатолий Иванович Беляков, ныне пенсионер.

*– Я приехал в Сургут в 1965 году, когда это был всего лишь поселок деревянной застройки,* – вспоминает Анатолий Иванович. *– Из предприятий, кроме нефтеразведочной экспедиции, имелось нефтепромысловое управление «Сургутнефть» и дорожно-эксплуатационная*

*контора. Было символично, что они появились вместе – нефтяники и дорожники. Первые без вторых просто не смогли бы существовать. Я устроился дорожным рабочим в контору. Располагалась она в маленьком вагончике, а начальником конторы был Александр Макарович Колесников. Первое время мы занимались собственным обустройством. Сначала за Саймой построили два деревянных дома, потом направились в сторону поселка Белый Яр. Вскоре вышли на Западно-Сургутское месторождение – строили мосты, дорогу, корчевали лес и укладывали его в качестве настила.*

*Бригадиром у нас был Борис Леонтьевич Васянович. Он помог мне освоиться, стать настоящим дорожником. Через некоторое время меня назначили бригадиром. Так и проработал на одном предприятии до 1987 года, отсюда ушел на заслуженный отдых. Но в тресте теперь работают мои сыновья, и я очень этому рад.*

Трудовая династия Беляковых – гордость треста «Сургутнефтеспецстрой», история которого и началась в том далеком марте 1964 года, когда на Сургутскую землю высадился первый десант специалистов НПУ «Сургутнефть». А уже 8 июня 1965 года встали под залив первые баржи на Белоярском нефтеналивном причале.

Этого дня ждали с нетерпением. К нему давно готовились геологи, строители-монтажники, промысловики. И он стал началом промышленной эксплуатации Западно-Сургутского нефтяного месторождения.

*Бригада А.И. Белякова. 1967 год.*
*А.И. Беляков. 1989 год.*
*На северных месторождениях.*

Вот как об этом писала сургутская газета «К победе коммунизма»: *«Под налив поставлены первые баржи. Серебристо-белые, они покачиваются на обской волне. Буксирует их пароход «Георгий Маркин». Его экипажу предоставлено почетное право – доставить первую нефть нового месторождения. Звучат команды. Баржи подходят к причалу. За ними внимательно следят десятки глаз.*

*«Ура!» – несется над Обью. Радостный возглас промысловиков подхватывает сирена парохода. Ночью 9 июня был закончен залив первой баржи и поставлена вторая. Наконец заполнены обе.*

*«Отдать концы!» – звучит команда. «Георгий Маркин» буксирует обе баржи. Над обской гладью летит прощальный гудок. Сургутская нефть берет курс на Омск.*

*«Счастливого пути!» – провожают караван промысловики».*

Такие газетные репортажи еще долго будут будоражить память первопроходцев. В 1965 году практически все статьи в местных газетах начинались со слова «первые». Во всем присутствовал дух романтики.

Трудно сегодня отделить историю нефтедобывающих и буровых предприятий от транспортных и строительных. Все шли к одной цели – добыть из недр земли нефть. И первыми были те самые дорожно-строительные бригады, в одной из которых работали Анатолий Иванович Беляков и его товарищи.

Для прокладки лежневых дорог, устройства оснований под буровые в начале 1965 года в системе Главтюменнефтегаза были созданы еще два новых дорожно-строительных ремонтных управления – в Урае и Нижневартовске. Сургутская контора была переименована в управление. В октябре 1965 года на их базе в областном центре образовался новый трест «Тюменьнефтедорстройремонт». Управляющим был назначен Николай Иванович Антропов.

Создавая это подразделение, руководство Главтюменнефтегаза и его начальник, Герой Социалистического Труда, известный ученый и опытный производственник Виктор Иванович Муравленко поставили перед трестом задачи по строительству и содержанию временных дорог и подъездов к буровым, сооружению оснований под станки, содержанию и строительству основных зимних магистралей Тюмень – Сургут – Нижневартовск – Стрежевое.

На практике в ранее осваиваемых нефтяных районах России такие задачи еще не решались. В этом не было необходимости. Впервые нефтяники сталкивались с проблемой основательной подготовки территории до выхода на нее эксплуатационного бурения скважин.

Руководству нового треста предстояло начинать все «с нуля». Правда, организация создавалась не на пустом месте, но тем не менее аппарат ее состоял из людей новых, мало знакомых со спецификой обустройства месторождений в условиях Севера. В эти годы здесь трудились Л.С. Храмов, Н.Н. Егорниченко, Ю.Ф. Семенов, Л.И. Семенова, В.Б. Вронский, Г.Г. Якушев, Г.М. Краев, М.Н. Суворов и другие.

Командировки на места давали определенный опыт, но в то же время возникали серьезные проблемы, которые невозможно было решить без консультаций ученых и специалистов. Поэтому с первых месяцев был взят курс на тесное сотрудничество с ведущими проектными и научно-исследовательскими институтами страны.

В январе 1966 года заместитель управляющего трестом Борис Петрович Криворотов, побывав в Урае, столкнулся с проблемой организации строительства ледовых дорог. Пришлось вылететь в Ленинград, в Государственный гидрологический институт. Нужна была срочная консультация ученых по строительству таких дорог. Кстати, разработки гидрологического института тех лет при устройстве переходов через реки и озера до сих пор успешно используются в тресте.

## ПЕРВЫЙ ЗИМНИК

Первый зимник был, прямо скажем, авральным. Практически все руководство и ведущие специалисты месяцами жили в Урае, Сургуте, Нижневартовске. Они оперативно решали проблемы в подразделениях. Больше всех в ту зиму досталось управляющему трестом Н.И. Антропову. Он со своей неукротимой энергией и целеустремленностью не щадил ни себя, ни специалистов. Важно было войти в настоящий рабочий ритм. Это понимали все...

Тот зимний сезон совпадал с резким ростом нефтедобычи в объединении «Тюменьнефтегаз». Если в 1964 году с промыслов Тюменской области было отправлено

*Н.И. Антропов. 1980 год.*
*На северных месторождениях.*

на переработку 200 тысяч тонн нефти, то на 1966 год была поставлена задача добыть три миллиона тонн. Нужны были новые буровые станки, а под них – основания и дороги к ним. Трест переживал период становления. В подразделениях на местах была высокая текучесть кадров. В Сургутском дорожно-строительном ремонтном управлении она составляла 87, в Мегионском – 50 процентов. Многих отпугивали в первую очередь условия труда и быта в тайге, люди не выдерживали...

Анатолий Николаевич Заозерский, один из ветеранов треста, вспоминает: *«Я приехал в Сургут в 1966 году, когда мне исполнилось двадцать лет. Все трудности казались легко преодолимыми, природно-климатические условия не пугали. Устроился в дорожно-строительное ремонтное управление трактористом на Т-100. Сколько надо было, особенно зимой, когда управление выполняло огромный объем работы, столько и находился на трассе.*

*Вспоминаю и удивляюсь, как много у нас было сил и стремления сделать все в срок. А сколько было интереса к технике! После трактора я пересел на экскаватор, затем захотелось попробовать себя на бульдозере. Так и изучил все, что движется. Только вот не сравнить бульдозеры 60-70-х годов с теми, на которых мы работаем сейчас: и производительность выше, и условия лучше.*

*Я уже вступил в ту пору, когда можно подытожить жизнь. Горжусь, что пришлось принимать участие в строительстве сотен кустовых оснований под буровые на разных месторождениях. А сколько сотен километров внутрипромысловых дорог построил! Собственно, наш труд всегда высоко ценили. Я имею трудовые медали, Почетные грамоты, в 1999 году мне присвоили звание «Заслуженный работник Минтопэнерго».*

Со временем забываются многие трудности и неприятности как в жизни конкретного человека, так и целого предприятия. Особенно, если поставленная цель выполнялась и была надежда на «светлое будущее». Именно ею и жил пока небольшой, но уже достаточно слаженный коллектив треста.

Первый зимник, хотя и был не совсем удачным в плане выполнения поставленных задач, принес и свои маленькие трудовые победы. Силами Урайского ДРСУ был досрочно отсыпан пирс для базы технического снабжения НПУ «Шаимнефть». Многие тогда получили благодарности и приличное денежное вознаграждение. Обеспечен был ввод в срок объекта первоочередной важности – трассы для перетаскивания бурового станка. Тогда по ходатайству начальника Урайского ДРСУ Г.М. Краева руководство треста премировало главного инженера М.Н. Суворова в размере месячного оклада.

Из маленьких побед складывались большие. Свои перспективы трест связывал с ростом добычи нефти и газа в регионе. 17 февраля 1966 года по министерству нефтедобывающей промышленности СССР вышел приказ «О мерах по дальнейшему

развитию нефтедобывающей отрасли в Тюменской области на 1966-1970 годы». В нем говорилось, что в 1970 году добыча нефти в области должна быть доведена до 20-25 миллионов тонн.

Тринадцатый пункт данного документа имел прямое отношение к тресту «Тюменьнефтедорстройремонт»: «Главному управлению материльно-технического снабжения и тресту «Союзнефтебурмашремонт» обеспечить в 1967-70-х годах выделение необходимых фондов для снабжения организаций и предприятий Главтюменнефтегаза запасными частями к автомобилям, тракторам, экскаваторам и бульдозерам через Всесоюзное объединение «Союзсельхозтехника» Совета Министров СССР».

Даже самый поверхностный анализ указывал, что первостепенное внимание нужно обращать на техническое состояние парка. Сохранению техники в надлежащем виде мешало бездорожье, суровые климатические условия. Опыт работы водителей был невелик, много приходило людей временных.

Новая схема снабжения запчастями была запланирована на 1967 год. Это вселяло определенные надежды, а пока приходилось посылать специалистов на заводы страны договариваться о ремонте. Ближайшей базой стал в те годы Свердловск, куда возили на ремонт тяговые двигатели и генераторы тракторов.

Север ставил перед строителями задачи одна сложнее другой. Рост нефтедобычи предполагал увеличение объемов бурения. Но как в болотистой местности раз-

*На северных месторождениях.*

мещать буровые, чтобы не утонули? На этот счет рассматривалось много вариантов, в том числе и строительство свайных оснований под буровые вышки по опыту азербайджанских нефтяников.

С целью изучения опыта в Баку был направлен заместитель управляющего трестом Б.П. Криворотов. Но технология бакинцев не прижилась на тюменской земле. Здешние строители использовали в качестве основных материалов древесину и грунт – то, что было под рукой и не требовало больших затрат.

Следует отметить: вопросы строительства в условиях Севера широко дебатировались специалистами на союзном уровне. В октябре 1966 года в Воркуте прошло четвертое совещание-семинар по проблемам дорожного строительства в условиях сурового климата. Участником его был главный инженер треста А.Н. Окунев. Он поделился опытом работы по строительству дорог в заболоченной местности. С конца декабря по апрель заболоченные территории промерзают настолько, что становится возможным движение тяжелой строительной техники. И еще. По удельному весу затрат на преодоление фактора бездорожья расходуется на 15 процентов меньше материально-технических ресурсов и до 50 процентов ресурсов транспорта.

Факты и цифры, казалось бы, незначительные для профессиональных строителей, но только не для первопроходцев-водителей, которые шли через это самое бездорожье в лютый холод по промерзшим трассам.

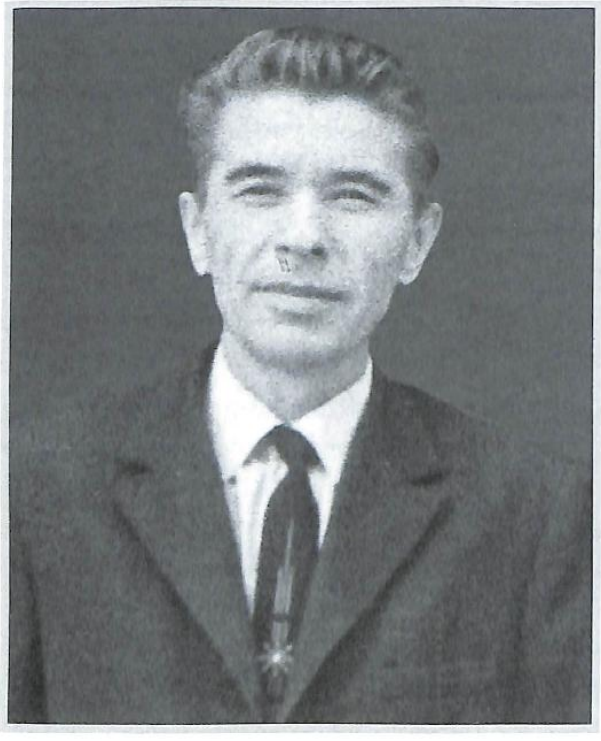
В тот памятный первый зимник 1965-1966 годов по официальной сводке только один из водителей треста А.А. Стариков провел на трассе более тысячи часов, установив своеобразный рекорд. Куда только ему не пришлось доставлять грузы – Урай, Горноправдинск, Сургут, Каркатеевы, Мегион, Нижневартовск... Стариков был отмечен тогда высоким денежным вознаграждением и почетной грамотой главка.

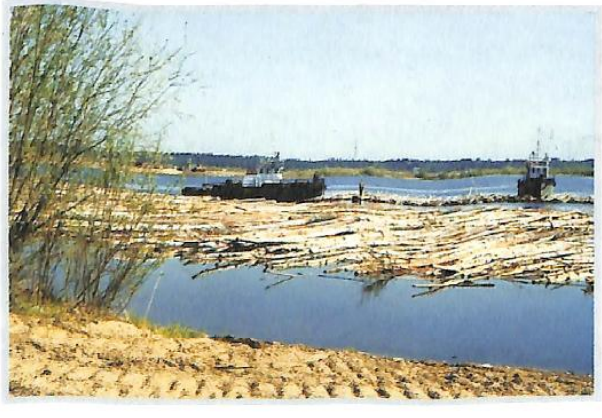
Иначе сложилась судьба участника того же зимнего сезона – управляющего трестом Николая Ивановича Антропова. В конце 1966 года его перевели заместителем управляющего по общим вопросам. Это совершенно не подорвало авторитет Николая Ивановича среди рабочих. По-прежнему к нему шли со всеми бедами, просьбами. Его любили за бесхитростный характер, простоту и прямоту по отношению к любому человеку, невзирая на ранги. Может, он стал неудобен для кого-то из вышестоящих руководителей? Официальная формулировка перемещения Антропова гласила: «неудовлетворительные итоги работы треста за период зимника».

## НЕ В СЛАВЕ ДЕЛО

Трест возглавил главный инженер А.Н. Окунев, ответственный руководитель, грамотный специалист, который охотно работал с Антроповым. Главным инженером был назначен Б.Н. Криворотов.

Надо заметить, что в управлениях треста тоже сменился практически весь руководящий состав. Оставалась высокой текучесть кадров. Только в течение 1966





года на работу в Сургутское управление было принято 340 человек, а уволилось 253, хотя на 1 января 1967 года числилось 225 человек. Надо было готовить собственные кадры.

В 1967 году в тресте создается еще одно управление – Нефтеюганское. Оно развернуло деятельность на Южно-Балыкском, Мамонтовском и Усть-Балыкском месторождениях. В 1969 году появляется Правдинское ДРСУ с дислокацией в поселке Пойковском. Знаменитый Самотлор обустраивало Нижневартовское управление.

Выступая в декабре 1969 года на VIII пленуме Тюменского облпрофсовета, заместитель начальника Главтюменнефтегаза по бурению М.Н.Сафиуллин отмечал: «Самотлорское месторождение 30 на 30 километров расположено в непроходимых болотах... В 1967 году все предприятия, которые заняты на его обустройстве, разработке, бурении решали сотни, тысячи вопросов, которые не могли быть решены ни одним научно-исследовательским институтом... Огромный объем работ нужно сделать дорожникам в 1970 году. Им необходимо вывезти более 40 тысяч кубометров леса, притом по болотам. Завезти более 200 тысяч кубометров грунта. Это колоссальный объем! И все работы надо выполнить за два месяца, так как из-за теплой зимы мы потеряли октябрь, ноябрь, декабрь…»

Михаил Николаевич Сафиуллин, известный буровик и уважаемый всеми руководитель, не преувеличивал. Речь шла о месторождении, где, по его же словам, «только

*М.Н.Сафиуллин. 1969 год.*
*На северных месторождениях.*

две скважины за сутки могут залить целый железнодорожный состав». Но чтобы нефть пошла, сколько предстояло сделать всем подразделениям Главтюменнефтегаза!

Основным поставщиком леса для строительства лежневых дорог и кустовых оснований являлся Сургутский леспромхоз. Сложно было перестраиваться лесозаготовителям – они не привыкли работать в таком четком и напряженном ритме, но все-таки смогли выполнить поставленные задачи.

Об этом времени вспоминает заместитель генерального директора АО «Сургутлес» Николай Дмитриевич Евтихов: *«Сургутский леспромхоз, где я работаю с 1958 года, уже в начале 60-х годов имел тесные связи с Тюменью. Точнее сказать, с аккумуляторным заводом, для которого мы поставляли сосну – она шла на изготовление решеток.*

*К моменту освоения нефтяных и газовых месторождений, особенно с 1970 года, мы уже основательно сотрудничали с нефтяниками. Помню, однажды получили 10 тракторов, которые надо было доставить в район поселка Пойковский. Там работало одно из подразделений треста, которое строило дороги. Всю операцию провели так быстро, что в главке нам не поверили. Раньше считалось, что лесозаготовители работают с раскачкой, особо не спешат. Но темпы на производстве нам задали именно нефтяники. Если в 1970 году было заготовлено для строительства дорог 25 тысяч кубометров, то в 1971 году – уже 135 тысяч кубометров древесины. Мы работали по двум направлениям – Правдинское и Мамонтовское месторождения, которые находились в большой отдаленности друг от друга. Нас курировали заместители начальника Главтюменнефтегаза Матвей Маркович Крол и Михаил Николаевич Сафиуллин. Их волновал один вопрос: как увеличить заготовку древесины, чтобы повысить темпы строительства дорог и оснований для буровых.*

*Как-то Матвей Маркович меня спрашивает: «Николай, что надо сделать, чтобы заготовка леса шла быстрее?» Я отвечаю: «Надо увеличить число челюстных погрузчиков». Он в ответ: «Будет сделано. Олег Антонов из Киевского конструкторского бюро – мой друг, он нам поможет доставить погрузчики на «Антеях».*

*И действительно, через некоторое время самолетами доставили в Сургут челюстные погрузчики. Мы их перегнали на лесоучастки, и работа закипела.*

*Рекордным для нас был 1973 год, когда объединили Сургутский и Нижневартовский леспромхозы. Мы поставили тогда свыше 800 тысяч кубометров древесины.*

*Конечно, сейчас объемы лесозаготовок уменьшились. Если несколько лет назад заготовляли по 240-250 тысяч в год, то в 2000-м всего 65 тысяч кубометров. Но для нашего коллектива трест «Сургутнефтеспецстрой» так и остался деловым, надежным партнером, с которым интересно работать».*

1970 год можно без преувеличения назвать годом рекордов для Главтюменнефтегаза. Если по плану предстояло добыть до 25 миллионов тонн нефти, то реальная цифра была 31 миллион! Прирост по сравнению с 1969 годом составил 10 миллионов тонн «черного золота». Буровые предприятия довели проходку скважин в год до 1000000 метров! Все эти достижения нефтяников и буровиков не остались незамеченными.

В декабре 1970 года по Главтюменнефтегазу вышел приказ «Об участниках почетной вахты по проходке миллионного метра скважин». Это было впервые – «вахта в честь...» Позже их будет множество, посвященных разным событиям. Нынешняя вахта должна была начаться 25 декабря 1970 года, участниками ее стали только буровые бригады. К сожалению, были забыты те, без кого это достижение не состоялось бы, – строители дорог и оснований под буровые, вышкомонтажники, транспортники.

Что же, кого-то высвечивали прожектора заслуженной славы, а кто-то оставался в тени. У всех на устах были имена знатных буровых мастеров, но мало кто знал имена бригадиров тех коллективов, которые готовили проходчикам плацдарм для наступления.

Один из них, Яков Андреевич Игнатьев, делится своими воспоминаниями: *«С 1970 года мне довелось работать с разными людьми. Это прежде всего Анатолий Иванович Беляков, мой первый бригадир-наставник, – широкой души человек! Он остался для меня примером на всю*

*Я.А. Игнатьев. 1989 год.*
*Газеты доставили в вахтовый поселок. 1982 год.*
*На северных месторождениях.*

*жизнь. Среди людей, на которых хотелось равняться – начальник участка Евгений Федорович Ткачев, управляющий трестом Евгений Никитович Жаворонков. Он, несмотря на свою огромную занятость и высокое положение, всегда находил время выслушать рабочего человека, поговорить с ним.*

*В нашем тресте и в управлении, которое раньше называлось ССУ-1, а теперь СУМР-2, сохраняется традиция уважения к простому рабочему человеку. Ее свято чтит Виктор Георгиевич Прохоренко, нынешний начальник управления. Его я считаю своим наставником и очень справедливым человеком. С теплотой вспоминаю Юрия Федулова, с которым пришлось осваивать Западно-Сургутское, Восточно-Сургутское, Восточно-Еловое и Федоровское месторождения.*

*Меня всегда удивляли бескорыстие и энтузиазм людей того времени. Вахтовым транспортом нам служили «Уралы» и «Зилы» – машины, покрытые лишь тентом. На них и приходилось добираться до месторождений в сорокаградусные морозы. Спецодеждой были обычные ватные телогрейки и валенки. Вспоминаю случай, когда зимой 1970 года мы возвращались из Солкино. У меня настолько замерзли ноги, что пришлось остановить машину и бежать до общежития бегом, чтобы отогреться.*

*На трассах приходилось жить в балках с печным отоплением. Дизельных электростанций и цветных телевизоров тогда и в помине не было.*

*Нынче наше управление осваивает новые месторождения, готовит площадки под разведочное бурение. Все решается оперативно, все получается. Такие у нас прекрасные и отзывчивые люди».*

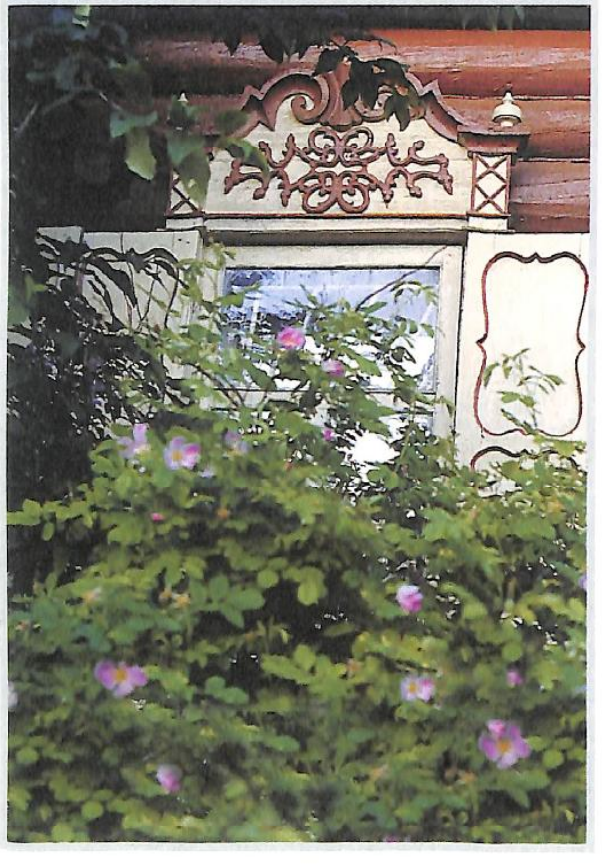
## ПЕРЕЕЗД В СУРГУТ

1970 годом завершилась восьмая пятилетка, которая вошла в историю как самая эффективная. От пятилетки к пятилетке «бодрым ударным шагом» шли предприятия в годы советской власти. Тюменские нефтяники имели на своем счету около двух миллионов тонн сверхплановой нефти. Новая, девятая пятилетка не оставляла им времени на передышку. Стратегия партии и правительства была нацелена на максимальное увеличение добычи нефти, с ней связывали дальнейшее развитие страны.

Объемы работ на предстоящее пятилетие были настолько велики, что управлять процессом обустройства из Тюмени становилось все труднее. В Главтюменнефтегазе постоянно проходили различные реорганизации. В автономных округах создавались новые структуры.

В это время принимается решение о переводе треста «Тюменьнефтеспецстрой» из областного центра на Север. Приказ о передислокации был подписан 22 февраля 1971 года. Трест получил новое название «Сургутнефтеспецстрой» и новое местонахождение – город окружного подчинения Сургут.

Еще в 1967 году орган деловых кругов США журнал «Бизнес Уик» сообщал своим читателям: «Тюмень, когда-то самый сон-



ный перекресток на Транссибирской железной дороге, уже превратился в кипучий центр. То же самое можно сказать и о Сургуте».

Вообще Сургут живет как бы в двух временных измерениях. Официальной датой его основания считается 1593 год, когда он стал первым русским поселением в Среднем Приобье. Но как город окружного подчинения Сургут родился в июне 1965 года.

В энциклопедии Брокгауза и Ефрона начала XX столетия дано такое описание: «Сургут – уездный город Тобольской губернии. Улиц немного, они не замощены, летом прорастают травой, жителей 1130 человек. Городу принадлежат 4 лавки. Ремесленников 20 человек, фабрик и заводов нет. Главное занятие жителей – рыболовство, сбор ягод, торговля и заготовка дров для обских пароходов».

Что же было на этом месте до основания города? Ответ находим в «Описании Сибирского царства» известного историка XVIII века Г.Ф. Миллера: «На том месте, где заполезно усмотрено город Сургут построить, жил тогда остяцкий князец именем Бардок... Речка, которая в дальнем расстоянии выше города впала в Обь, получила по нем звание Бардоковка».

Историки Сибири ведут бесплодный спор о времени основания Сургута, потому что первичных источников сохранилось очень мало. Единственным достоверным документом является наказ русского царя Федора Иоанновича от 19 февраля 1594 года о строительстве города в Сургуте. Но следует учесть, что наказ этот мог по-

*На улицах Сургута. Вчера и сегодня*

явиться только после того, как кто-либо из «государевых» людей побывал в Сургуте летом 1593 года. Известный русский историк П.Н. Буцинский считает, что другие сведения не следует принимать во внимание и на этом прекратить спор о времени основания города.

По-разному толкуют название города. Историк П.Н. Буцинский в книге «К истории Сибири» пишет: «Миллер думает, что Сургут получил название от речки Сургутки, но это неверно. Целая область, где построен город, называлась Сургут, подобно тому, как и выше была область Нарым, и сама упомянутая речка стала называться Сургутскою после основания Сургута.

Некоторые считают, что это слово имеет тюркское происхождение, чего, конечно, категорически отрицать нельзя. Но я считаю, что это слово местное, угорское, и появилось очень давно, когда здесь не было еще ни тюркских, ни славянских, ни тем более германских племен.

Слово «соркут» переводится как соровая рыба. В языке угров в это слово вкладывался большой смысл. Оно могло означать целое понятие в их образе жизни, когда весной из таежных речек и охотничьих промысловых угодий ханты спускались в пойму Оби на свежую соровую рыбу. Значит, слово могло означать и «рыбное место», и «рыбная пойма». Обилие в поймах и речках Среднего Приобья рыбы было характерным признаком местности, особенно в те далекие времена, когда возникло слово «сургут». В языке ханты нет звонкого «г», а есть глухой звук «к». Русскому же человеку кажется естественнее произнести «г». Таким образом «соркут» мог трансформироваться в «сургут»...»

Так трактует ученый, и с ним, видимо, следует согласиться, пока нет других более обоснованных версий.

По традициям первопроходцев географические названия сохраняются очень долго. Не то что в середине XX века, когда названия городов менялись в зависимости от политической конъюнктуры. Да, сама местность может измениться естественными силами природы или деятельностью человека, а названия остаются.

На рубеже веков древний город Сургут стал известен далеко за пределами России. Он превратился в крупный промышленный центр. И славу ему принесли прежде всего нефтяники. Здесь стабильно развивается и энергетика, и строительная отрасль, и газодобывающая промышленность. Сургут стал также крупнейшим в регионе образовательным и культурным центром.

Можно смело утверждать, что с переездом в Сургут завершился тюменский – первый – этап в истории треста. За пять с половиной лет со дня основания его численный состав вырос в три раза и составил 1197 человек, а объем работ – в шесть раз. Трест доказал свою уникальность и незаменимость. Специализированные подразделения обустраивали территорию от Урая до Нижневартовска, от Пойковского до Тазовского на Ямале. И если буровики, вышкомонтажники, строители промышленных и гражданских объектов могли ездить за опытом в нефтяные регионы страны –

Татарию, Азербайджан или Поволжье, то коллектив треста «Сургутнефтеспецстрой» самостоятельно выбирал свой путь. Подобных трестов в стране до этого просто не было, появление «Сургутнефтеспецстроя» продиктовано исключительно специфическими природными и климатическими условиями Севера.

Управляющие трестом этих пяти лет, сменяя друг друга, Николай Иванович Антропов, Анатолий Николаевич Окунев, Борис Петрович Криворотов не боялись брать на себя ответственность. Они были первыми и имели право на ошибки.

В 1970 году трест был переименован в «Тюменьнефтеспецстрой». Вместо дорожно-строительно-ремонтных управлений были образованы специализированные строительные управления: в Сургуте – ССУ-1, Урае – ССУ-2, Нижневартовске – ССУ-3, Нефтеюганске – ССУ-4, Стрежевом – ССУ-5, Пойковском – ССУ-6. Вскоре были образованы управления в Мегионе – ССУ-7, в Ныде – ССУ-8.

Пять лет для такого крупного предприятия, каким в 1971 году стал трест, достаточно, чтобы набраться опыта и жизненной мудрости. Тем более он находился под постоянной опекой самого В.И. Муравленко, начальника главка, признанного буровика. Он-то хорошо знал цену метра проходки и понимал, как важно заранее качественно готовить кустовые основания и дороги для буровых бригад.

Не случайно во главе треста в Сургуте был поставлен человек, который начинал с помбура, был мастером, начальником

*Е.Н. Жаворонков принимает поздравления. 1981 год.*
*А.Н.Чижовкин с коллегами в Ныде. 1976 год.*
*Группа сотрудников треста. 1983 год.*

инженерно-технологической службы, затем руководителем бурового предприятия. С 25 февраля 1971 года Евгений Никитович Жаворонков исполнял обязанности, а с 4 июня был утвержден управляющим трестом «Сургутнефтеспецстрой».

Многие главные специалисты треста отказались ехать в Сургут из Тюмени, как, к примеру, бывший управляющий Б.П. Криворотов. Тогда для многих сотрудников решение о переезде в другой город превратилось в настоящую жизненную проблему. Не каждый был готов бросить обустроенный быт и отправиться в необжитые места, где не было подготовлено ни нормальных рабочих мест, ни квартир для вновь прибывших. Многие сразу же написали заявления об уходе, нашли себе другую работу в Тюмени.

## ВСЕ ДАЛЬШЕ НА СЕВЕР

Второй этап в развитии треста условно можно было бы обозначить 1971-1977 годами. «Сургутнефтеспецстрой» по-прежнему является своего рода монополистом в строительстве кустовых оснований и лежневых дорог на месторождениях Тюменского региона.

Чем характерно это время? Нефтяники выполняли директивы XXIII съезда КПСС «по созданию и развитию новой энергетической базы страны». Предстояло к 1975 году довести добычу нефти до 110-120 миллионов тонн, что позволило бы тюменским промыслам обеспечить 60 процентов общесоюзного прироста в добыче.

ЦК КПСС и Совет Министров СССР принимают совместное постановление «О мерах по ускоренному развитию нефтедобывающей промышленности в Западной Сибири», которое становится программным документом не только для нефтяников, но и для многих других предприятий страны, включившихся в процесс освоения нефтяной целины в Западной Сибири.

Ускоренный ввод в разработку месторождений, возросшие объемы подготовительных работ предполагают крупные капиталовложения и средоточие рабочей силы.

В 1974 году для освоения нового Холмогорского месторождения создается ССУ-8. Надо сразу отметить, что на этой перспективной площади практически работали все подразделения треста. Нынешние главные специалисты треста – А.Н. Чижовкин, А.М. Лушпеев, бывшие инженерно-технические работники Ю.В. Рыжков, С.Н. Храмцов, А.В. Шайдуллин и другие «прошагали» по холмогорским трассам не одну сотню километров.

Отдаленность от Сургута, совершенная безлюдность осваиваемой территории затрудняли четкую организацию работ дорожно-строительных и транспортных бригад. Отчасти это была уже зона вечной мерзлоты, поэтому приходилось консультироваться с учеными. На пути к Холмогорам встретилось много рек и речушек, что определило необходимость создания мостостроительного участка. Построенные в те годы мосты до сих пор служат нефтяникам, и не только им.

На Холмогорском месторождении заместитель управляющего трестом Александр Николаевич Чижовкин был в числе участников первого десанта. Высадившись с бригадой в тайге, он повторил вслед за пушкинским Петром: «Здесь будет город заложен…» Так и вышло, на этом месте появился сначала Холмогорский товарный парк, а потом – город Ноябрьск.

На долю А.Н. Чижовкина выпала почетная миссия осваивать газовые месторождения Ямала. На промыслах Медвежьего было создано управление буровых работ, а трест «Сургутнефтеспецстрой» должен был готовить площадки под буровые станки. В поселке Ныда создали управление и приступили к строительству зимника Ныда – Медвежье.

Потом – аэропорт. Самолеты здесь приземлялись, как вспоминает А.Н. Чижовкин, каждые 15-20 минут. Они доставляли для газовиков трубы, оборудование, строительные материалы. Освоение газовых месторождений, как и нефтяных, было стратегической линией правительства, которую вместе с другими подразделениями реализовывал и трест «Сургутнефтеспецстрой».

Больше всего хлопот доставляло устройство зимника в тундре, когда в метель не различались никакие ориентиры. Зимники приходилось «приподнимать» и постоянно очищать от снежных заносов.

В те годы руководство Главтюменнефтегаза приняло решение построить дорогу, гостиницу и общежитие в поселке охотников и оленеводов Тазовском. Это был на-

*В.И. Рыкова и водитель М.И. Селезнев. 1976 год.*
*Н.И. Рыков на трассе. 1975 год.*
*На северных месторождениях.*

каз избирателей депутату Верховного Совета СССР В.И. Муравленко, начальнику главка. Работу поручили тресту «Сургутнефтеспецстрой». В Тазовском был создан хозрасчетный участок. Опять строители были первыми…

Вспоминает Валентина Ивановна Рыкова: *«Бесспорно, сложные условия работы были у наших дорожных строителей в Сургутском районе, но на Ямале они были просто на грани риска для жизни. Там климат более коварный – сильные перепады давления, ветры, знойное солнце летом, лютые морозы зимой. И все это – в условиях бескрайней тундры.*

*Мы с мужем были командированы в Пангоды на работу от треста. Помню, однажды весной он на «формосте» вместе с бригадой выехал на месторождение. Прошло определенное время и выяснилось, что до места они не добрались. Я работала тогда авиадиспетчером. Вылетели на вертолете на поиски ребят в тундре, но вскоре погода испортилась, началась метель и их так и не смогли найти. Даже трудно представить сейчас, что мы – жены – тогда пережили.*

*В течение недели Николай выводил бригаду из тундры. У них, оказывается, «разулся» «формост». И в сильную метель они все-таки вышли к буровой на месторождении».*

Да, сколько таких эпизодов из жизни на трассе было у Николая Ильича Рыкова, заслуженного ветерана треста, признанного аса-автоскрепериста. У Рыкова более десяти различных благодарностей, он – ударник всех пятилеток, имеет правительственные награды.

Валентина Ивановна, его жена, тоже более двадцати лет проработала в тресте. Постоянно была в курсе всех событий, происходящих на отдаленных точках, поскольку «командовала» вертолетами. Как диспетчер по авиаперевозкам, Валентина Ивановна была просто незаменимой. Она отправляла «борты» на Холмогорское месторождение, в Ноябрьск и Русскинские. Порой и поесть-то в обед некогда было: вертолеты садились один за другим, не дай Бог задержать отправку вахты или груза! Она помнит еще ту «вертолетку» в районе старого сургутского аэропорта, где сейчас построен красивый, современный жилой микрорайон. С раннего утра до позднего вечера диспетчеры были на работе. Собственно, такой напряженный режим в те годы считался нормой...

Николай Ильич и Валентина Ивановна Рыковы нисколько не сожалеют, что лучшие годы жизни прошли на Севере. Сейчас оба на пенсии, живут в городе Нефтегорске Самарской области, но с родным предприятием поддерживают связь. Их здесь не забывают...

Конечно, в жизни сотрудников треста было немало драматических ситуаций, связанных с условиями и характером их труда. Сколько историй могли бы рассказать они об утопленной в болотах технике, когда с неимоверными трудностями приходилось доставать ее, очищать ото льда и снова запускать в работу. Об отдыхе в такие дни и не мечтали. Главным

было – спасти трактор, бульдозер, экскаватор, самосвал.

Цепко хранит память эпизоды из таежной жизни – о них вспоминают обычно с улыбкой. Водитель СУМР-2 М.П. Грогуленко на Севере с 1976 года. В свое время он вместе с бригадой СпецАТК работал на отдаленных месторождениях, где автомобильных дорог в помине не было.

– *Часто в те годы мы ездили на Холмогорское месторождение,* – рассказывает Грогуленко. – *Однажды три машины отправили с куста на товарный парк. Дорога пролегла по гриве. Вдруг на дорогу выходит большая медведица. Мы остановились, не доезжая метров сорок. Она поднялась на задние лапы, зарычала. И в это же время из леса вышли два медвежонка. Пересекли дорогу, а вслед за ними ушла и медведица. Будто просила нас пропустить медвежью семью...*

*Другой случай закончился драматичнее. Отправились мы на Урайское месторождение на барже, где было четыре автомашины и экскаватор. На вторые сутки капитан забрал нас к себе на катер, а где-то через час оборвался трос-растяжка. У нас на глазах баржа перевернулась. Страшно было такое наблюдать. Нам повезло – мы остались живы, а вот технику утопили».*

Как осваивалось на первых порах перспективное Федоровское месторождение, вспоминает ветеран треста Юрий Федорович Семенов: *«Наступление на Федоровку шло через уже более или менее обустроенное Западно-Сургутское месторождение.*

*Ю.Ф. Семенов, Е.Н. Жаворонков, Х.Н. Фасахов, Н.И. Федотенко. 1979 год.*

*«Хозяин тайги» заглянул к строителям.*

*Сурова северная природа.*

*Первые два года зимой добирались до Федоровского по зимнику, летом – на вертолетах. Иногда на дорогу уходили сутки – мощный военный вездеход не мог пробиться сквозь болота.*

*Нам тогда говорили, что Федоровское – это второй Самотлор, надо форсировать его разработку. Условия были сложные не только из-за транспортной схемы, но сам быт не сравнить с тем, что имеем сейчас. А как донимали тучи комаров!*

*Первый барак на Федоровском, где ныне товарный парк, был наш. Он долго еще простоял, давая приют многим строителям.*

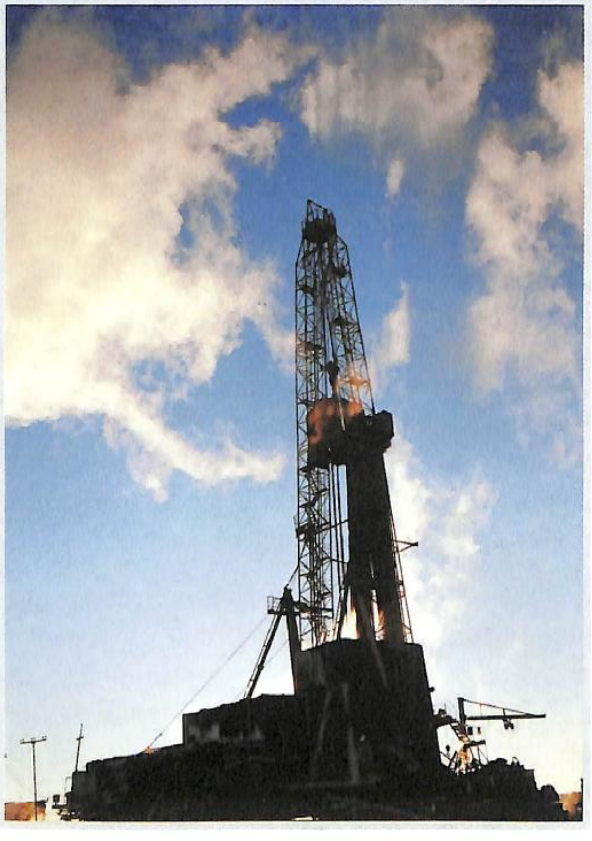
*На всю жизнь запомнилось, как в январе 1973 года мы строили лежневку. Настил уложили, а отсыпать к сроку не успели и могли сорвать работу вышкомонтажников. Морозы 45 градусов, вроде бы актированные дни, надо останавливать работу. Но как остановишь, когда от этой «дороги жизни» многое зависит. Какая в те годы была «комфортная» техника, объяснять не надо: в лучшем случае – холодные металлические кабины, в худшем – тракторы без кабин. Чтобы как-то согреться, мы придумали жечь костры там, где работали экскаваторщики, бульдозеристы. Казалось даже, что температура в кабинах поднимается на 2-3 градуса. Но это была скорее иллюзия тепла. Люди грелись у костров, у них поднималось настроение, и мы все-таки построили эту дорогу».*

Освоение новых месторождений шло под неослабным контролем Тюменского обкома КПСС. Партийные органы брали на себя хозяйственные функции, постоянно вмешивались в повседневную жизнь предприятий. Порою они заставляли руководителей принимать губительные решения, с точки зрения сегодняшнего дня.

Так случилось на Федоровском месторождении. В центре его находилась возвышенность, где росли сосны и кедры. Место не просто красивое, но и заповедное – здесь гнездились глухари. Первый секретарь Сургутского горкома партии, старожил города Михаил Михайлович Конев воспротивился решению нефтяников уничтожить лес и устроить карьер. Строптивость партийного вожака кое-кому не понравилась. В очередной приезд в Сургут секретарь Тюменского обкома партии Борис Евдокимович Щербина, безусловно, много сделавший для развития нефтегазового комплекса, узнал о запрете Конева. Незамедлительно последовала реакция: «Кто запретил рубить лес? Кому такое могло прийти в голову – затормозить работу?!»

Гнев Щербины был искренен, как и уверенность, что «нефть все спишет». Кто в то время мог ослушаться партийного вожака? Лес вырубили, а грунт использовали при строительстве оснований под буровые.

Диктат КПСС прекратился только в девяностые годы. Именно в это время обозначился разумный, цивилизованный подход к освоению месторождений Западной Сибири. Это приветствуют и нефтяники, и строители. Нельзя же только их винить в



том, что стратегическая линия государства игнорировала вопросы охраны окружающей среды. Никто из руководителей особо и не задумывался, что люди «осядут» в этих краях надолго и им будет небезразлично, какую землю они оставят потомкам.

Практически все месторождения вводились ускоренными темпами, о таких «тонкостях», как десяток кубометров срубленного строевого леса, никто и не думал. Как правило, подготовительные работы не успевали за непомерными скоростями бурения. Рекорды ставились во имя лучшей жизни. И всем необходимо было с этим считаться.

## САМОТЛОРСКОЕ УСКОРЕНИЕ

В 1974 году заместителем управляющего трестом по Нижневартовскому району был назначен Роберт Григорьевич Шевалдин. Он работал в Заполярье, основательно владел новой технологией наклонно-направленного бурения, слыл сильным организатором производства.

*– В Нижневартовск я приехал в период бурного освоения Самотлорского месторождения,* – вспоминает Шевалдин. – *К этому времени туда были перебазированы предприятия из других районов Западной Сибири, такие, как УБР-2, ССУ-2 и другие. Всем нужны были дороги, площадки для разворота работ, и потому на строителей оказывалось сильное давление. А как это умели делать знатные руководители – начальники УБР-1 и УБР-2 В.И. Хлюпин, А.Г. Исянгулов, начальник ВМУ А.А. Баблaрьян – было известно многим.*

*Начальник объединения «Запсиббурнефть» Л.И. Вязовцев. 1973 год.*

*На северных месторождениях.*

*Надо отдать должное строителям и транспортникам: в сложной обстановке они сделали все возможное. С большим чувством уважения вспоминаю начальника ССУ-2 М.Н. Суворова, начальника ПТО Л.К. Бердник, начальника ССУ-2 Г.Н. Перлова, главного инженера М.Н. Бессонова, начальника УТТ-5 П.П. Дорохова.*

*Труд этих людей на грани самопожертвования позволил в рекордные сроки проложить путь к недрам Самотлора.*

*Основной объем – 70 процентов строительства площадок и дорог – выполнялся, как правило, в зимний период. С первыми морозами, как только образовывался несущий слой, направляли вездеходную технику для проминки основания площадок и дорог, затем они уплотнялись тракторами-болотниками для интенсивного намораживания. Только потом завозили лес-хлысты, укладывали их трелевочными тракторами и бульдозерами на площадку и дорогу, все засыпалось песком на высоту до одного метра.*

*Конечно, примитивно, но что можно было придумать в тех условиях, темпах и масштабах. В год мы строили 150-200 кустовых оснований, 130-170 километров дорог, вывозили 8-10 миллионов кубометров грунта.*

*В этот период в строительстве широко начали применять гидронамыв песка. Правда, большая часть – около 80 процентов – выполнялась для намыва песка в бурт для отстоя от воды, и только около 20 процентов – непосредственно в тело насыпи куста или дороги. Работы по гидронамыву выполняло СУ треста «Трансгидромеханизация». Очень плодотворно мы сотрудничали с начальником СУ А.К. Романовым и главным инженером В.П. Гореловым.*

*Одновременно все жестче вставал вопрос, где брать лес, ведь запасы его небеспредельны. Поэтому была дана директивная установка Главтюменнефтегаза по сокращению расхода древесины. На местах проводились поиски технологий строительства без леса или при минимальном его расходе.*

*Проводились широкие эксперименты по применению нетканых синтетических материалов в строительстве и довольно эффективно, а также разных покрытий – щебня, асфальтобетона. В результате всех этих мероприятий к 1980 году расход леса в удельном отношении сократился более чем в 2,5 раза».*

В 1977 году в системе Западно-Сибирского нефтегазового комплекса произошли серьезные структурные изменения. В регионах образовались производственные объединения. Так было создано ПО «Нижневартовскнефтегаз», первым генеральным директором которого был назначен известный в области руководитель Л.И. Вязовцев. В составе объединения возник трест «Нижневартовскнефтеспецстрой». Управляющим назначили Г.П. Барсукова, а Р.Г. Шевалдин стал главным инженером.

По большому счету людей, отвечающих за нефть, можно было бы разделить по справедливости на тех, кто горбатился, героически преодолевая сопротивление

природы, климата, бездорожья, советской системы, наконец. И на других, которые требовали эту самую нефть любой ценой управляя «процессом бурения» из кабинетов. К сожалению, многие из «горбатившихся» так и остались безвестными. Но главное – их помнят в трудовых коллективах нефтяников, им есть о чем рассказать детям, чем гордиться в жизни.

## ПО ТРУДУ И ЧЕСТЬ

По-разному сложились судьбы первопроходцев. Многие на пенсии, кто-то остался в Сургуте, кто-то уехал в родные края. Но никто не скажет, что они плохо работали.

Каждое новое месторождение нефти преподносило свои сюрпризы. Наверное, это как раз тот случай: чем человеку труднее, тем интереснее жить и работать. По крайней мере, так считает В.А. Абрамовский.Он приехал в Сургут в 1977 году и устроился в специализированную автотранспортную контору старшим инженером по технике безопасности. С тех пор его судьба неразрывно связана с трестом.

– *Зима 1977 года была очень суровая,* – вспоминает В.А. Абрамовский. – *Морозы достигали 52 градусов, автомобили приходилось заводить на буксире тракторами. Водители чувствовали себя неуютно, особенно на Федоровском месторождении. И чтобы помочь им, многие инженерно-технические работники дежурили в гараже, заводили автомобили, разогревали их, чтобы, как спадут морозы, водители, не теряя времени, выезжали на трассу.*

*В.А. Абрамовский. 1989 год.*
*На северных месторождениях.*

*Как правило, за период зимника техника часто ломалась, и ее просто оставляли на трассе. Я отвечал за сбор неисправной техники и груза весной. На переправах было столько воды, что она попадала в кабину. Это риск, но нужно было всю технику собрать, помочь водителю. И мы в таких экстремальных условиях вывозили машины в гараж на ремонт.*

*За эти годы многие из водителей, с которыми мне приходилось работать, стали хорошими руководителями бригад и служб. Это А.В. Паталаха, Л.Д. Дубовик, М.П. Грогуленко, Р.Р. Шарафутдинов, И.А. Чабан. Они, как и прежде, преданы делу. И мы всегда с удовольствием вспоминаем 70-е годы, когда романтизма в нас было, пожалуй, намного больше, чем практицизма, как нынче у молодого поколения».*

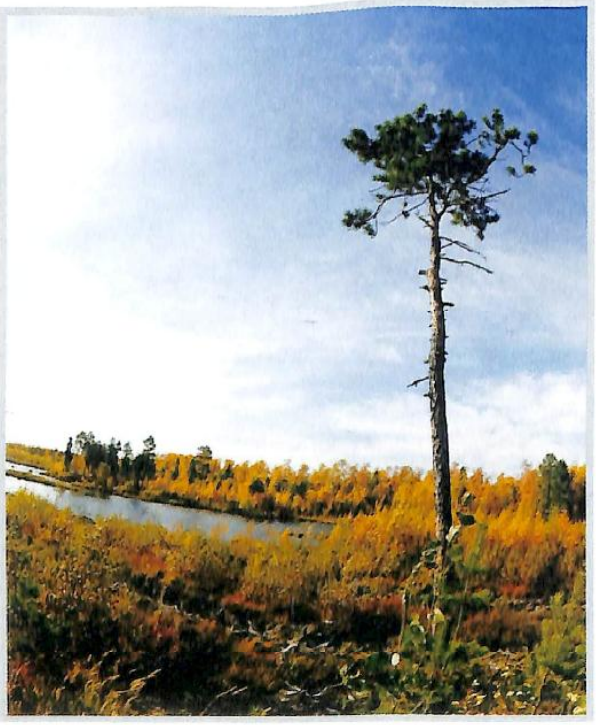
Ведущий инженер отдела главного энергетика треста, постоянный член профкома, Людмила Михайловна Кокойло всегда охотно занимается общественной работой. Эта энергичная, обаятельная женщина может часами рассказывать о том, какие замечательные люди работают в тресте.

*– Сколько лет прошло, а я как сейчас помню апрель 1975 года, когда пришла в небольшое двухэтажное здание конторы ССУ-1. Начальник управления, Петр Романович Герасимов, показался мне тогда строгим, малоразговорчивым человеком. Позже поняла, что это только на первый взгляд,* – вспоминает Людмила Михайловна. – *Работала я секретарем-машинисткой. Через приемную проходило такое количество народа, что поначалу терялась: как их можно всех запомнить? Прошло несколько месяцев, я освоилась, знала, по какому вопросу кто приходит к начальнику, поэтому иногда и брала на себя смелость посоветовать, как поступить в данный момент. Стоит ли заходить, пока у начальника нет настроения и может под горячую руку и нагоняй устроить за невыполнение какого-то задания. Ему нужно немного успокоиться, так сказать, «отойти», привести нервы в порядок. Такой уж характер был у Петра Романовича, я его хорошо изучила.*

*Петр Романович неизменно здоровался с каждым рабочим, спрашивал, как идут дела, а уже затем ставил перед ними производственную задачу.*

*В те годы мы получали тринадцатую зарплату, которую выдавали не полностью, если у тебя были какие-то нарушения. Наказывали «рублем» за прогулы, за появление на работе в нетрезвом виде. Петр Романович по возможности старался разобраться в каждом случае отдельно, понимая, что наказывает в первую очередь семью, которая меньше получит дохода.*

*Недавно мы с мастером по строительству ЛЭП ССУ-1 Халимом Назиповичем Фасаховым вспоминали случай, как под Новый год вышла из строя электростанция на котельной базы ССУ-1. Бригада из трех человек во главе с главным механиком Михаилом Васильевичем Дударевым работала до 23 часов. Когда закончили работу, Петр Романович по-*



*здравил всех с наступающим Новым годом и каждому лично вручил конвертики, в которых было по 200 рублей.*

*Или другой пример. У нас в управлении работала инженером ПТО Надежда Михайловна Маслова, племянница Герасимова. Требования к ней были жестче, чем к другим. За малейшее нарушение он мог лишить ее премии, она это знала, но никогда не обижалась.*

*Моя семья особо благодарна Петру Романовичу. Помню, как в ноябре 1975 года мы с мужем на праздничные дни уехали к родителям на «большую землю». Обратно, из-за непогоды в Новосибирске, опоздали на четыре дня. Вернувшись в Сургут, я сразу отправилась на работу и с «повинной» зашла к Петру Романовичу. В приемной в это время меня ждал муж. Он рассказал, что испытал шок, услышав донесшиеся из кабинета слова: «Да мне наплевать на твои дни!» Он подумал, что меня увольняют. А тут выхожу я и, улыбаясь, говорю: «Срочно переезжаем в балок».*

*Конец-то разговора с начальником он не слышал. Петр Романович тогда сказал: «Мне наплевать на твои дни! Мы уже несколько суток караулим для вашей семьи балок, срочно переезжайте!» Это была тогда большая радость – получить отдельный балок для молодой семьи.*

*Когда Петра Романовича провожали в последний путь, пришли многие сотрудники управления и треста, несмотря на то, что он в последнее время трудился в другой организации. Люди от-*

*П.Р. Герасимов. 1976 год.*

*Сурова северная природа.*

*давали дань уважения этому человеку, посвятившему свою жизнь Северу».*

В ноябре 1977 года в тресте произошла очередная крупная реорганизация. На базе подразделений, расположенных в Нефтеюганске, Нижневартовске, Стрежевом, Ноябрьске, были организованы аналогичные тресты. В «Сургутнефтеспецстрое» создано семь подразделений – ССУ-1, ССУ-2, ССУ-3, Когалымское ССУ-5, УМР-1, УМР-2 и ЦРММ.

Эти преобразования совпали по времени с реорганизацией в системе Главтюменнефтегаза. На базе нефтедобывающих, буровых, строительных и других подразделений были образованы нефтегазовые объединения, привязанные непосредственно к городам и районам Тюменской области. Трест вошел в состав производственного объединения «Сургутнефтегаз».

Тогда на промыслах Сургутского района за год было добыто 33 миллиона тонн нефти, пробурено один миллион 218 тысяч метров эксплуатационных скважин. А впереди планы еще более грандиозные – добыча нефти в 1978 году должна была увеличиться на 11 миллионов тонн, а проходка – на 300 тысяч метров горных пород. Объем подготовительных работ также резко возрастал: в строительстве оснований под буровые в 1,5 раза, дорог – более чем в два раза.

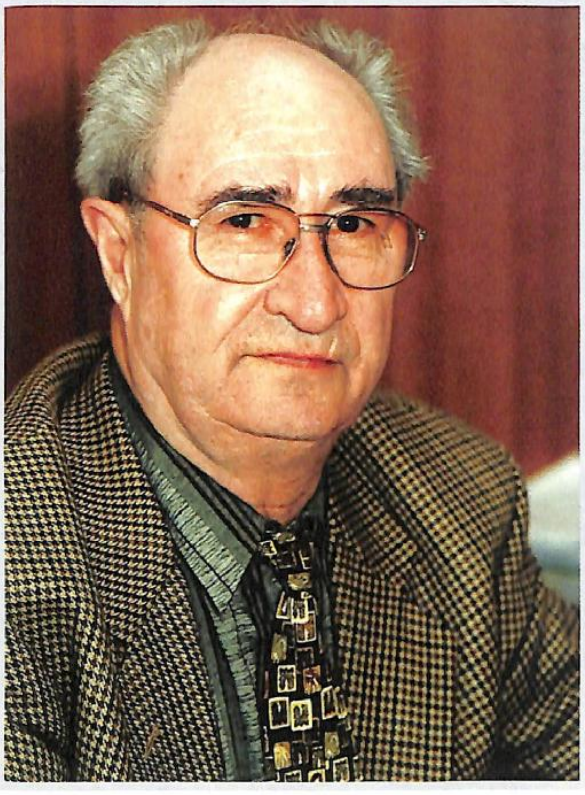
Первым генеральным директором созданного в Сургуте объединения был назначен Николай Петрович Захарченко.

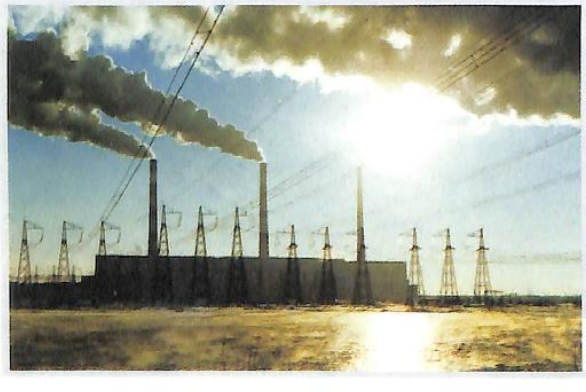
*– В мае 1977 года начальник Главтюменнефтегаза Виктор Иванович Муравленко собрал всех начальников НГДУ,* – вспоминает Н.П. Захарченко, ныне первый заместитель генерального директора ОАО «Сургутнефтегаз». – *Решали, как улучшить управление добычей нефти. Были предложения создать тресты, объединить по два-четыре НГДУ в каждом районе. Одним словом, гадали, думали и взяли на вооружение опыт Татарии и Башкирии. Появились объединения, чью деятельность координировать должен был главк.*

*Таким образом, 5 октября 1977 года я вступил в должность генерального директора ПО «Сургутнефтегаз». В ноябре в состав объединения вошел трест «Сургутнефтеспецстрой», который возглавлял Евгений Никитович Жаворонков. Я его знал и раньше, но в эти годы нам пришлось работать вплотную. Евгений Никитович был руководителем современным, старался ничего не откладывать в «долгий ящик».*

*Помню, в начале зимы 1978 года мы решили подготовить пионерский лагерь в районе поселка Белый Яр. Никто особо не хотел обременять себя его строительством. Выехали с руководителями на место. Как всегда в таких случаях, начали задавать вопросы: где взять стройматериалы, где документация? Схематичный план лагеря сделали здесь же.*

*Жаворонков первым подал пример . Он оперативно выделил людей – и закипела работа. В июне 1978 года лагерь принял 300 детишек, которые отлично отдохнули.*





*Это была отличительная черта Евгения Никитовича – забота о людях. К примеру, на Савуйском месторождении построили баню с парилкой, которая была очень популярна среди водителей, работающих на трассе.*

*Дальновидность Жаворонков проявил и при строительстве первого виадука в городе. Тогда, в конце 70-х – начале 80-х годов, проблемой было выехать из города на месторождения из-за огромных транспортных пробок. Решили построить виадук. Пришлось снимать с месторождений самосвалы, чтобы завозить грунт. Досталось нам тогда от руководства Главтюменнефтегаза, но мы не отступили. Считаю, это было абсолютно правильное решение – помочь городу развиваться.*

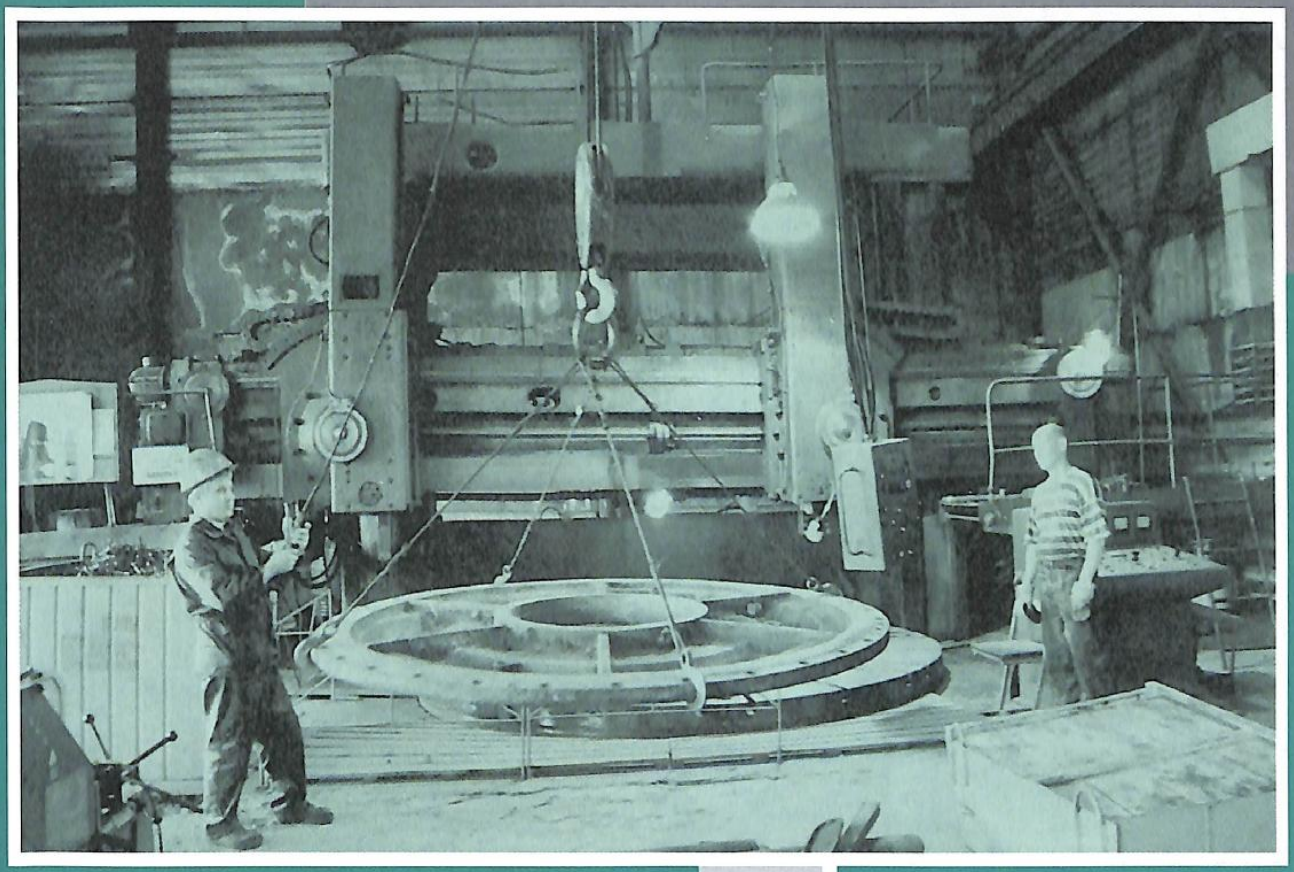
*Стоит вспомнить и героические страницы истории треста – участие в ликвидации аварии на Сургутской ГРЭС. Основная нагрузка легла на водителей, которые возили на плотину песок круглосуточно. Руководство объединения, треста не смыкало глаз, пока авария не была ликвидирована.*

*В эти дни проявились лучшие черты характера наших людей: их выносливость, невероятная работоспособность, желание прийти на помощь в трудную минуту.*

*Уверен, все это и сегодня присуще старейшему в отрасли коллективу. Свое северное почетное назначение трест «Сургутнефтеспецстрой» принял как должное, уверенно выполнял и выполняет сложнейшие задачи.*

*Н.П.Захарченко. 1999 год.*
*На нефтяных промыслах Сургута.*
*Сургутская ГРЭС.*

# МОНОПОЛИЯ НА УСПЕХ



## Фоторепортаж с места событий

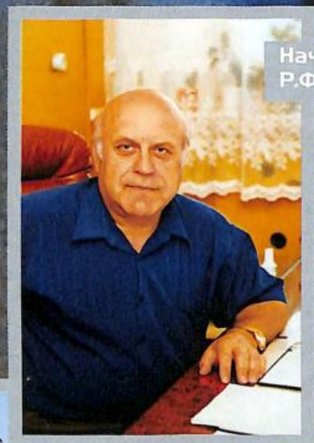
### СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОЕ УПРАВЛЕНИЕ МЕХАНИЗИРОВАННЫХ РАБОТ №1

Численный состав – 724 человека.

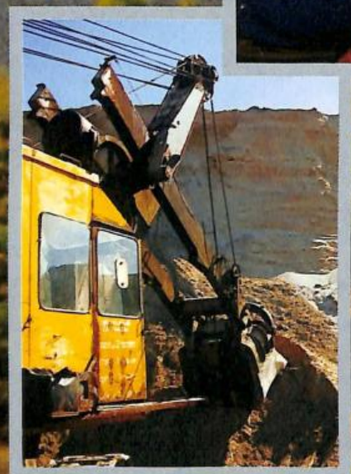
Местонахождение – г.Сургут.

Специализируется на гидромеханизированной добыче песка, производит работы по разработке и погрузке грунта из штабелей в автотранспорт.

Сфера деятельности – месторождения Сургутского района.



Начальник СУМР-I
Р.Ф. Блажко.



Инженер-геодезист СУМР-I
Р.А. Губайдулин.

Ранней весной, когда заканчивается ударная работа на зимнике, у коллектива СУМР-I открывается «второе дыхание». Это предприятие не только в Сургутском районе, а, пожалуй, и в регионе является бесспорным монополистом по добыче грунта и его отгрузке.

Работать приходится практически на всех месторождениях Сургутского района. Используются не только 16 собственных земснарядов, но привлекаются и субподрядчики, что помогает обеспечить выполнение плана года.

Интересна история создания предприятия. Оно образовалось на базе специализированного управления гидромеханизированных работ и управления механизированных работ № I. Єсли первое занималось исключительно гидронамывом песка, то второе – его погрузкой, подготовкой буртов к вывозке. Когда возникла идея объединить эти виды работ, то для одних это казалось нормальным, а для других превратилось чуть ли не в драму.

Дело в том, что гидромеханизаторы всегда были обособленным подразделением. Это своего рода «белая кость» при строительстве кустовых оснований и внутрипромысловых дорог. В то же время намытый земснарядами песок – это только часть производственного цикла. Важно организовать погрузку и вывоз песка.

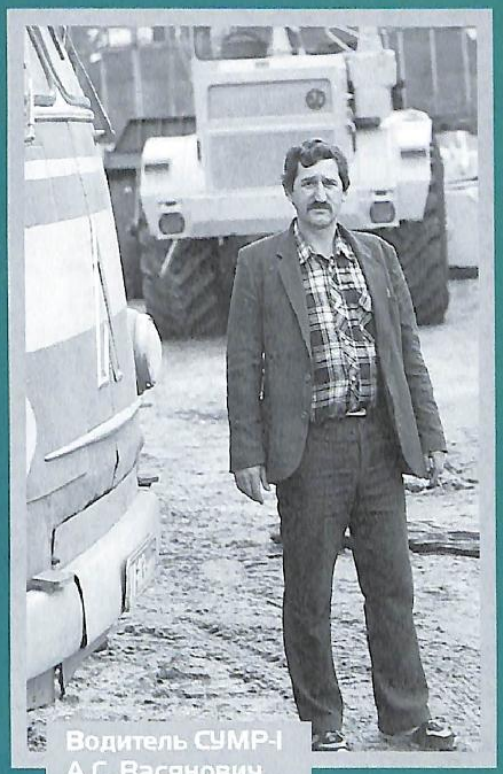
В подобных случаях возникает опасение, что чьи-то интересы будут ущемлены. Было решено поставить во главе нового управления человека авторитетного, пользующегося доверием и уважением как среди рабочих, так и руководителей-смежников. Выбор пал на Романа Федоровича Блажко, который до этого возглавлял УМР-I треста.

Бывшие и настоящие сотрудники СУМР-I Н.Н. Манахов, Л.Л. Автушенко, Н.С. Поздняков, А.Н. Давыденко, В.П. Литвишко на первомайской демонстрации.

Начальник УМР-I В.Л. Корыцко (в центре) с сотрудниками Л.Л. Автушенко и В.В. Холявко.

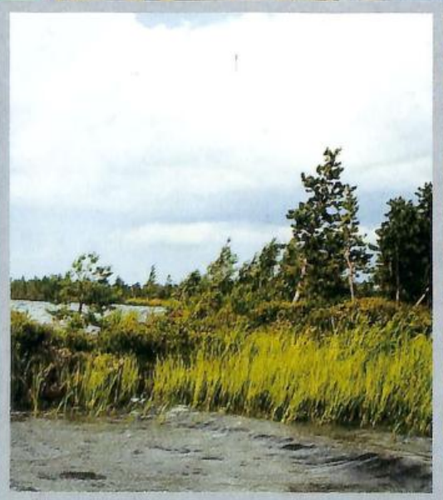
Субботник в честь 40-летия Победы.

Электросварщик СУМР-I А.В. Баталов и машинист экскаватора С.А. Кокорев.



Водитель СУМР-I А.Г. Васянович.

Ветераны производства СУМР-I В.Г. Вергаласов и Р.В. Богатов.



Бывший главный инженер УМР-I М.В. Дударев.

История УМР-I началась в 1978 году. Первым начальником, правда, недолго был П.Р. Герасимов, а потом В.Л. Корыцко, главным инженером – А.В. Шульженко, а главным механником – С.А. Кузнецов. Они все начали с нуля: расчистили площадку, построили корпуса. Работала здесь бригада под руководством В.А. Петраченко.

Сегодня СУМР-I – стабильное предприятие. Только в сезон 2000 года намыто совместно с субподрядчиками около 18 миллионов кубометров песка.

Начальник управления Роман Федорович Блажко считает, что без людей, сплоченных единой целью, такую задачу не решить.

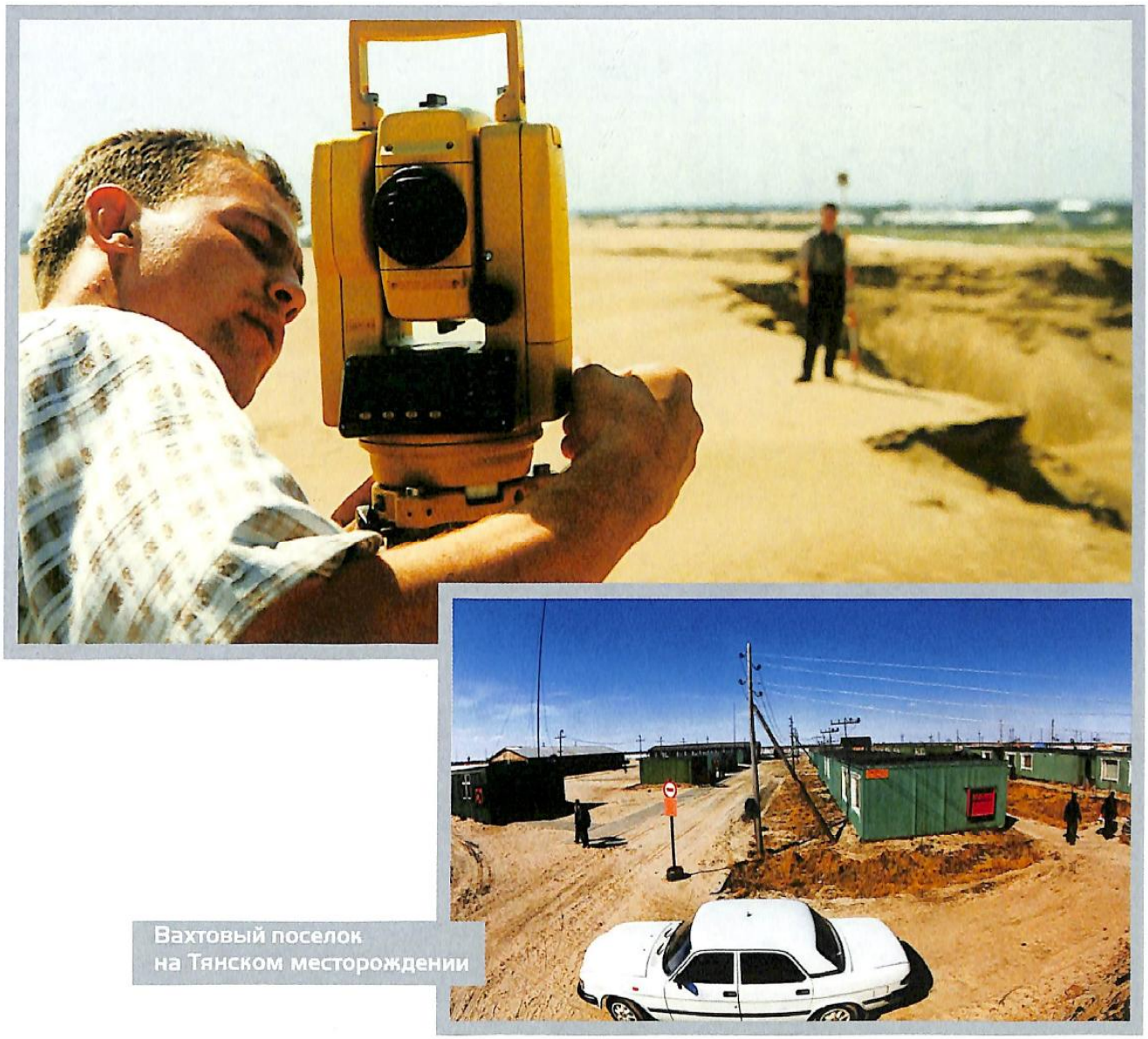
Большой вклад в становление управления внесли М.В. Дударев, Л.Л. Автушенко, В.Н. Зинов, Н.М. Полякова, Н.Л. Рябинченко, И.Л. Тульчинский, В.Н. Мыльникова и другие.

Начальник ПТО СУМР-I Ю.Ф. Семенов и его заместитель Н.М. Полякова.

Ветеран труда СУМР-I И.Х. Галиев.

На производственной базе СУМР-I.

Рассказывает Роман Федорович Блажко: «Наши люди на всех месторождениях работают в круглосуточном режиме. Поэтому очень важно создать для всех нормальные бытовые условия. Стараемся жилье приблизить к производственным объектам. Обновили все вагончики. На участках есть электроплиты, холодильники, в штате земснаряда имеется повар. Ничто не должно останавливать работу в сезон, потому что потребность в нашей продукции, а это преимущественно песок, – очень велика. Мы же решаем достаточно узкую задачу – намываем и отгружаем песок. Всеми остальными вопросами согласования с природоохранными службами, надзорными органами, поиском и отводом карьеров, обеспечением топливом – занимаются специалисты треста. Для нас такая схема удобна, хотя в период перестройки



Вахтовый поселок
на Тянском месторождении

находились горячие головы, которые предлагали отделиться, зажить самостоятельной жизнью».

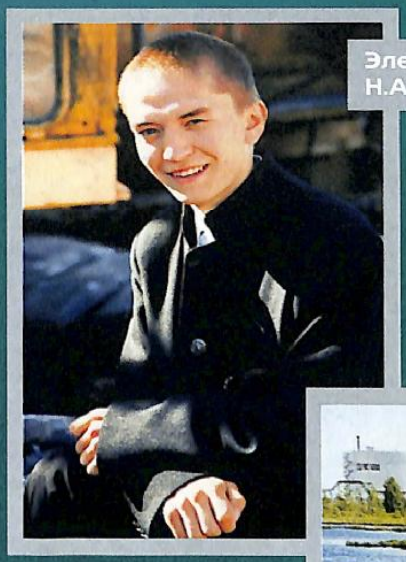
Сторонников такого «отделения» Блажко убеждал цифрами: что, мол, выгоднее для предприятия – быть самостоятельным или в подчинении? Он считал выгодным последнее, и такая схема управления производством, которая уже сложилась в тресте СНСС, оказалась наиболее оптимальной.

Нынче в СУМР-I работает свыше 700 человек. Есть здесь и свои «миллионщики» – так называют экипажи земснарядов, которые намывают за сезон до миллиона кубометров грунта. Сравнить такое достижение можно с проходкой в 100 тысяч метров скважин в год на одну буровую бригаду. За это в свое время боролись немало коллективов, но достигали заветного рубежа единицы.

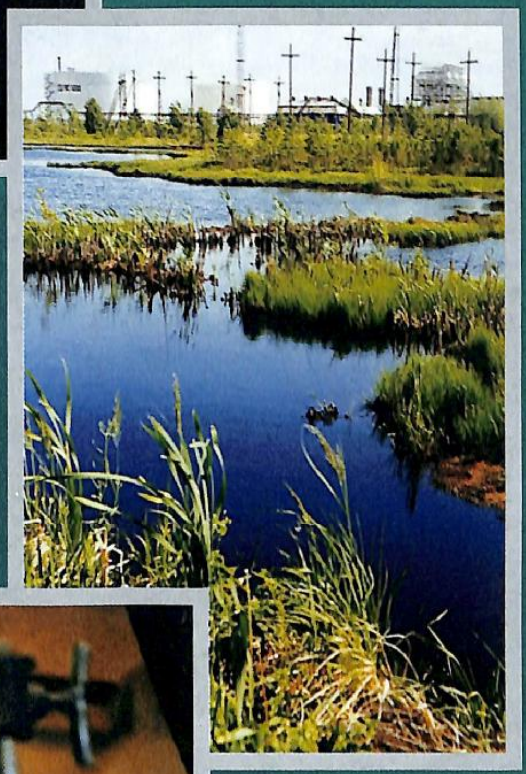
Машинист экскаватора СУМР-I
Н.В. Варков.

Машинист экскаватора СУМР-I
Х.К. Мухаметуллин.

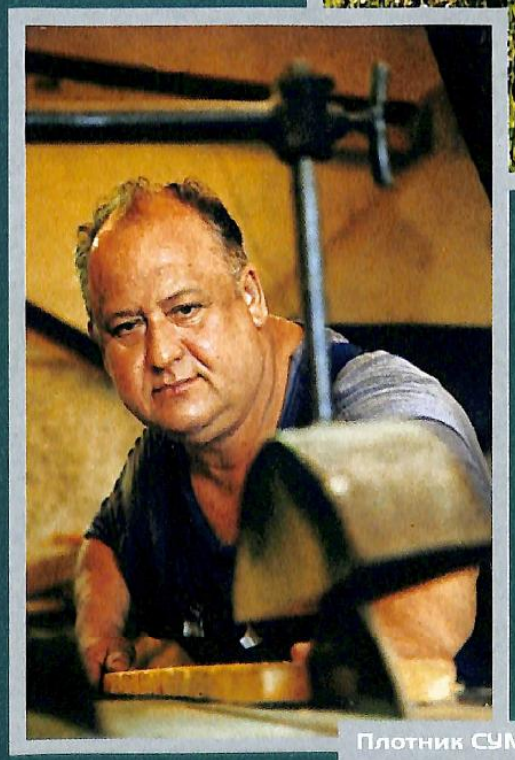
Водитель СУМР-I
В.И. Будовой.



Электромонтер СУМР-I
Н.А. Овчинников.

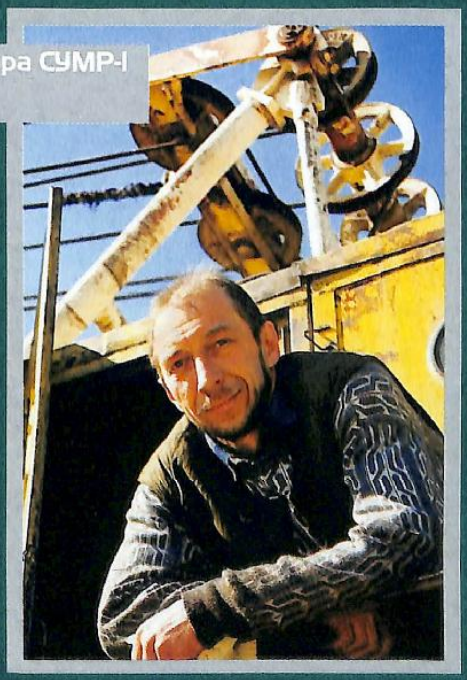


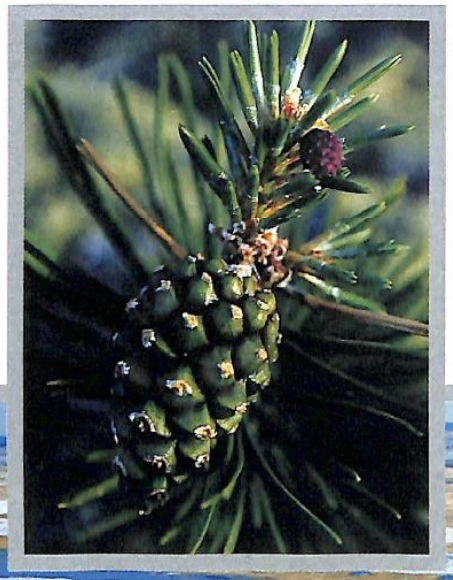
Водитель СУМР-I
А.А. Мухамедяров.



Плотник СУМР-I С.И. Буянов.

Машинист экскаватора СУМР-I
В.В. Горецкий.





В СУМР-I «миллионщиками» называют бригады земснарядов Виктора Дмитриевича Ангелова и Александра Георгиевича Луткова. В 1999 году они разрабатывали карьер на Тянском месторождении, а в 2000 году – на Конитлорском и Федоровском.

Тянская группа месторождений – особая строка в истории освоения Западной Сибири. Первыми на месторождение вышли бригады земснарядов. Они и прочувствовали на себе, что значит работать в особом экологическом режиме. Каждый подписывал контракт, где были оговорены условия: нельзя ездить с ружьем, собакой, ловить рыбу, собирать ягоды. При въезде на месторождение – специальный досмотр. Поначалу это всех раздражало: как же так – ягод и рыбы много, а брать нельзя? Потом привыкли.

Когда к природе относятся береж-

Начальник Федоровского цеха добычи и погрузки грунта СУМР-I В.В. Холявко, заместитель управляющего трестом СНСС А.Н. Чижовкин, прораб Федоровского карьера СУМР-I Р.Р. Султанов.

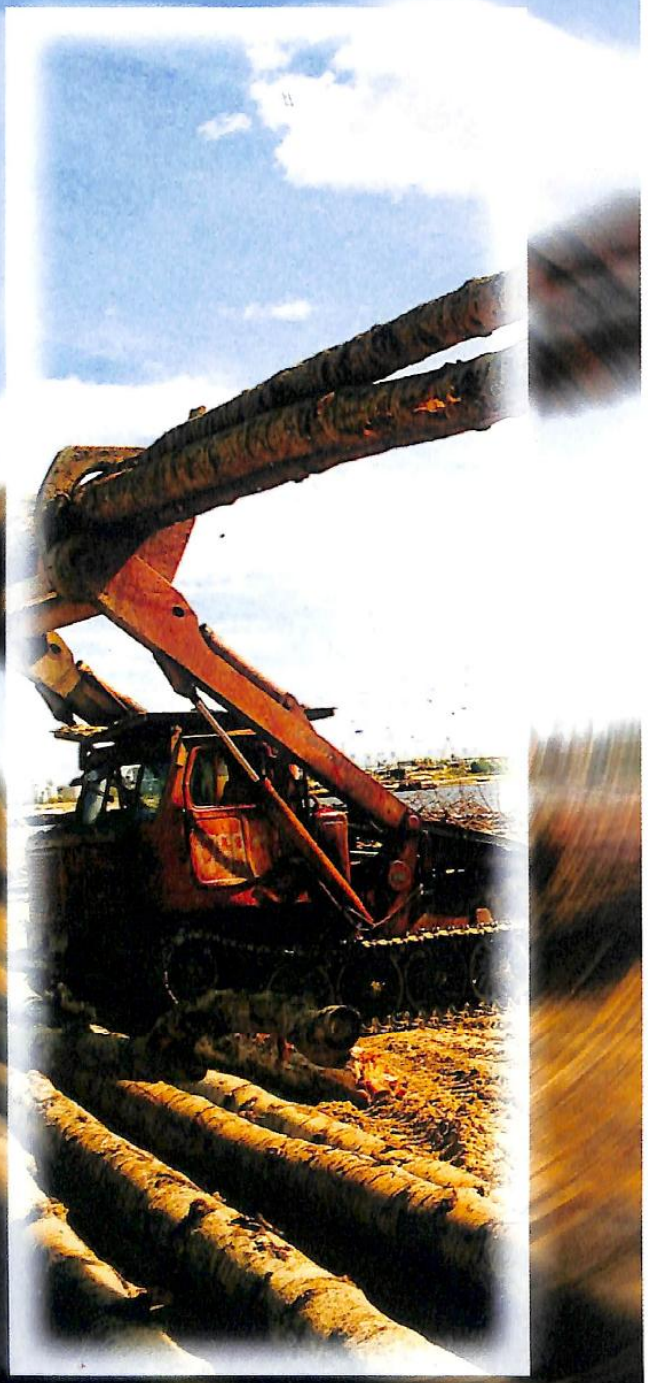
но, то и она платит тем же. Нередко к земснаряду подходят олени, лоси. Можно увидеть других зверей, много здесь птиц.

У коллектива СУМР-I большие планы на будущее, люди не сомневаются, что все им по плечу. Известны объемы бурения на предстоящее пятилетие, последовательность ввода новых месторождений.

– Есть твердая уверенность, что все задания будут выполнены, – говорит Роман Федорович Блажко. – У нас работают замечательные люди, на которых можно положиться. И техника современная, и бытовые условия хорошие.

Кто будет отрицать, что Роман Федорович – богатый человек, миллионер? Он богат на друзей, а миллионер – по объему намываемого управлением песка. И можно по-хорошему ему позавидовать, как и всему коллективу управления...

# ТРУДНЫЕ КИЛОМЕТРЫ



ЧАСТЬ II

## ПЛЮС ЭНТУЗИАЗМ

Вторая половина 70-х годов в Западной Сибири отличалась интенсивным освоением новых месторождений и, естественно, притоком рабочей силы. На север ехали и по комсомольским путевкам, и по зову сердца, и потому, что хотелось коренным образом изменить свою жизнь, начать ее, как говорят, с чистого листа.

Именно с таким чувством приехал в Сургут Евгений Петрович Чалов.

– *В сентябре 1976 года в моей жизни произошел крутой поворот,* – рассказывает он. – *Спустя неделю после свадьбы, мы с женой собрали нажитое за неделю богатство, которое уместилось в двух чемоданах, и, вопреки уговорам друзей, родителей, поехали «за туманом и за запахом тайги».*

*Сургут в самом деле встретил нас туманом. Первую ночь провели в аэропорту, а на следующий день сняли «угол» в балке. Я нашел работу в специализированной автотранспортной конторе, и с тех пор моя судьба связана с трестом «Сургутнефтеспецстрой».*

*Сейчас трудно отделить жизнь от работы. Кажется, что работа – это и есть*

*жизнь. Вначале было трудно, потом еще труднее, но интересно, а дальше – привык.*

*С 1979 года я стал работать бригадиром водителей самосвалов. Чувствовалось, что мы делаем большое дело, и в то время это было далеко не последнее чувство. Оно-то и помогало преодолевать тяготы, неустроенность и прочие трудности.*

*Шел счет километрам построенных дорог, числу сданных кустовых оснований, количеству освоенных месторождений. Я работал практически на всех. Судя по всему, неплохо, так как по итогам соцсоревнования получал постоянно грамоты и награды, которые сейчас храню как реликвии тех лет.*

*Но особо ценю орден Трудовой Славы III степени, награду Родины – Советского Союза. А еще министерство топлива и энергетики России присвоило мне звание «Заслуженного работника», чему тоже был рад.*

*Я ни разу не пожалел, что судьба привела меня в трест и свела с людьми, с которыми довелось рука об руку пройти этот путь. Хочу отметить, все они добрые, открытые, сильные работяги. И пока будет так, мы перевезем много грунта, построим тысячи площадок и километры дорог... Если надо – даже в Африке. Нам все по плечу!*

Насколько значимым тогда был вклад треста в обустройство месторождений, говорит такой факт. В Указе Президиума Верховного Совета СССР о награждении орденами и медалями рабочих, ИТР и служащих Миннефтепрома немало фамилий работников треста «Сургутнефтеспецстрой». Орденом Трудового Красного Знамени в 1981 году награждены управляющий Е.Н. Жаворонков, машинист бульдозера ССУ-3 Д.Л. Зайнулов, машинист экскаватора УМР-1 А.П. Кудряшов. Орденом «Знак почета» награжден машинист трелевочного трактора М.Х. Сагдеев.

Жизнь в советский период была наполнена громкими починами и различными официальными мероприятиями. В недрах Главтюменнефтегаза в 1981 году родилась идея – к 114 годовщине со дня рождения Владимира Ильича Ленина выйти на рубеж добычи одного миллиона тонн нефти в сутки.

Во всех подразделениях объединения «Сургутнефтегаз», в том числе и в тресте «Сургутнефтеспецстрой», прошли митинги. Почин был одобрен. Но мало было одобрить, нужно было организовать работу так, чтобы постоянно идти с опережением. Управляющий трестом Е.Н. Жаворонков был уверен, что здесь могут помочь комплексные бригады. Это стало «ноу-хау» треста «Сургутнефтеспецстрой». Нигде в области подобная форма организации труда еще не была опробована.

– Мы «завязываем» единым подрядом водителей самосвалов, экскаваторщиков и бульдозеристов. Все должны работать на конечный результат. Премию за максимальную выработку будут получать не только водители, но и экскаваторщики, за которыми закреплены самосвалы, – заявил Е.Н. Жаворонков в одном из интервью местной

газете. – Как увеличить выработку на машину? Нужно сократить плечо: карьер – куст. Многое зависит от скорости движения. Мы сосредоточим всю дорожно-ремонтную технику на Федоровском для поддержания проезжей части в приличном состоянии.

Новое в тресте вводилось постоянно. Нужно было выполнять поставленные задачи. Тем более, что в целом по объединению тогда срывали план по добыче. Вместо 60 миллионов в 1981 году сургутяне добыли только 55 миллионов тонн. Главная причина невыполнения плана по добыче была в том, что пора «фонтанов» ушла в прошлое, скважины обводнялись, добывать нефть становилось все сложнее.

Александр Викторович Усольцев, новый генеральный директор объединения «Сургутнефтегаз», сам в прошлом буровик, поддержал стремление коллектива треста «Сургутнефтеспецстрой» выполнить «небывалые по размаху задачи».

По итогам второго квартала 1982 года трест завоевал переходящее Красное знамя министерства нефтяной промышленности. И как бы мы ни относились сегодня к своему прошлому, нельзя не признать очевидного – получать награды было очень непросто. Они действительно были эквивалентны затратам душевной и физической силы.

Традиционная «зимняя страда» с каждым годом становилась все напряженнее. В тресте старались предугадать: что принесет предстоящий сезон? Какая будет погода? Удастся ли сделать то, что намечено?

*Митинг по случаю открытия Алехинского месторождения. 1985 год.*

*На совещании в объединении «Запсиббурнефть». 1974 год.*

*Е.П. Чапов на Повховском месторождении. 1980 год.*

В сентябре 1982 года в Главтюменнефтегазе состоялось совещание, на котором была рассмотрена программа подготовительных работ к бурению. Этому вопросу придавали большое значение не только в главке, но и в нефтяном министерстве. В совещании участвовал заместитель министра В.И. Игревский. Было принято постановление об увеличении объемов работ по всему региону.

В «Сургутнефтегазе» предстоящие пять зимних месяцев объявили ударными. Трест «Сургутнефтеспецстрой» брал обязательства построить 175 кустовых оснований, 105 километров дорог, перевезти свыше 5 миллионов кубометров грунта. Насколько реальны были эти цифры? Подобные вопросы в то время никто не задавал. «План – закон!» – так говорили тогда.

В местной прессе было организовано «идеологическое обеспечение соцобязательств».

«Нет важнее цели!» – так называлась статья в сургутской газете «Нефть Приобья» о работе треста «Сургутнефтеспецстрой». Автор сообщал, что *«контора треста напоминает растревоженный улей. Главный механик А.Н. Чижовкин подтверждает, что работа ремонтных служб на месторождениях в две смены организована. Бригады центральной мастерской выполняют срочные заказы круглосуточно, не закрываются и двери парткома. Секретарь М.М. Акбашев и коммунисты решают, как лучше организовать соревнование среди управлений, участков, бригад. Практика показывает, что НГДУ и УБР… затягивают выдачу скважино-точек и площадок подразделениям треста, а также схем строительства и лесобилетов. Из-за задержки проектно-сметной документации на изыскание карьеров на месторождениях приходится доставлять грунт на дальние расстояния. Надо готовить фронт работ на тех месторождениях, которые будут осваиваться через год-два».*

Работать на перспективу – вот чего не хватало тресту «Сургутнефтеспецстрой». Темп, заданный с первых лет освоения месторождений Западной Сибири, не позволял останавливаться, оглядываться. Лозунг «Нефть любой ценой!» – характерная черта советской экономики. В нашей стране нефть стала главным рыночным товаром, на нее делали ставку.

## ВРЕМЯ КОВАЛО ХАРАКТЕР

В те годы была практика планировать «от достигнутого». К утвержденным производственным планам плюсовались еще и дополнительные задания. За их выполнение спрос был строгий.

На одном из совещаний генеральный директор объединения «Сургутнефтегаз» А.В. Усольцев резко критиковал качество кустов и дорог, построенных трестом «Сургутнефтеспецстрой». Горько было слышать строителям слова: «В тресте до сих пор живут опытом, накопленным в прошлой пятилетке как по организации, так и по технологии строительства кустовых оснований».

С позиций сегодняшнего дня мы вправе поставить вопрос: а насколько реальными были планы тех лет? Можно ли гово-

рить о планомерном развитии производства, когда с месторождений старались выжать по максимуму? Не удивительно, что при таком «социалистическом» планировании случались и срывы задания.

Но что мог противопоставить обвинениям, прозвучавшим с трибуны партхозактива, управляющий трестом «Сургутнефтеспецстрой» Е.Н. Жаворонков? Партийная дисциплина требовала жесткого подчинения и беспрекословного выполнения плана. Обидными казались упреки в том, что трест не совершенствует организацию труда. Нигде в те годы не экспериментировали столько, как в тресте. Соединяли порой несоединяемое, и коллективы начинали работать, показывая отличные результаты.

Так, развернувшееся соревнование между бригадами, участками в УМР-2 способствовало росту выработки на одну машину в среднем на 20 процентов. Это был великолепный результат. В лидеры вышли коллективы, руководимые Е. Чаловым, А. Шубиным, В. Сурбой. Со страниц газет не сходило имя бригадира электролинейщиков В. Яркина. Его бригада числилась в лидерах соревнования по управлению, тресту и объединению.

Управляющий трестом Е.Н. Жаворонков в эти годы понимал, что многое предстоит изменить. Учитывая свой пенсионный возраст, Евгений Никитович сознавал и другое: нужны инициативные молодые руководители. Он охотно делился опытом и сам учился.

В тресте упорно искали пути улучшения

*Бригада В.Г. Урванцева на Восточно-Сургутском месторождении. 1985 год.*

*Бригада В.В.Яркина на Федоровском месторождении. 1983 год.*

*Бригада М.М. Курманова. 1982 год.*

взаимодействия со смежниками, увеличения производительности труда. Когда «Сургутнефтеспецстрой» организовал на Федоровском комплексные механизированные потоки, это вызвало большой общественный резонанс. А как же «комплексная организация труда» выглядела на практике? Из экскаваторщиков, бульдозеристов, водителей самосвалов, входивших в состав различных подразделений, а также тех, кто следил за состоянием внутрипромысловых дорог, организовали комсомольско-молодежную бригаду. В ее составе было 30 человек, а возглавил коллектив опытный бригадир В. Сурба.

Водителям предоставили право внеочередного ремонта, ввели прогрессивную систему оплаты труда. Вскоре создали еще две подобные бригады. Производительность труда здесь выросла сразу на 30 процентов.

Был и другой эффект – психологический. Даже те, кто по два года не становился на учет, теперь доставали комсомольские билеты и просили восстановить их в ВЛКСМ, иначе не попадешь в бригаду.

Вера в комсомол, как в объединяющее начало, долго еще будет жить у поколения людей 70-80-х годов. И с этим следует считаться.

Антонина Ирековна Тюрнина рассказывает: «*Мой нефтяной стаж начался в апреле 1976 года. Приехали мы с мужем и с трехлетним сыном в Сургут по комсомольской путевке. В горкоме комсомола предложили поработать в школе, так как у меня уже был педагогический стаж. Я отказалась: «Направьте туда, где труднее!» Хотелось северной романтики. Направили в специализированную автотракторную контору. Меня приняли инженером в производственно-технический отдел. Начальником конторы тогда был В.А. Дудников. Это человек очень ответственный, строгий и требовательный. Он и строил базу. Выделили нам часть болота под территорию предприятия, завезли пять вагончиков. Своими силами строили все цеха.*

*Где только не работала техника предприятия. Мы чувствовали значимость нашей работы, были полностью востребованы заказчиками.*

*И все-таки одним из слагаемых успешной работы считаю добросердечные, человеческие отношения. Этому содействовали наши ветераны: Г.М. Ельченков, А.С. Кузнецов, П.С. Спичаков, А.А. Ляхов, С.С. Полозов, А.Е. Разводовский, Р.Г. Шарафутдинов, В.П. Ткаченко, С.И. Новак, В.И. Бондарев, другие.*

*В апреле 1997 года ОАО «Сургутнефтегаз» была вручена награда «Золотой Меркурий» за активное инвестирование и реализацию проектов разработки и освоения нефтегазовых месторождений. Я думаю, в этом большая заслуга и нашего треста!*

*Время ковало сибирский характер. Люди работали без выходных. Было трудно и радостно одновременно. Порою жизнь нас так колотила, но отступать было нельзя – нефть России очень нужна».*

Это высказывание Антонины Ирековн-

ны Тюрниной очень точно отражает обстановку тех лет.

В невероятно высоком темпе жили и работали все, кому довелось участвовать в освоении месторождений Сургутского района в 60-70-е годы.

Зоя Михайловна Петрова вспоминает: *«Мы приехали в Сургут в 1978 году. Муж работал на железной дороге, поэтому первое жилье на северной земле у нас было в плацкартном вагоне, занавешенном одеялом купе. На Федоровское месторождение я попала случайно, но так и осталась там по сей день. Мы жили сразу три семьи в одном бараке. Потом муж устроился на работу в УМР-2, и нам дали полвагончика. В 1979 году я тоже устроилась в УМР-2 кочегаром.*

*Работать в то время было очень тяжело из-за бытовых, погодных условий, из-за того, что детей негде было оставить. Да разве можно все описать! Это только одному Богу известно.*

*В 1987 году мы получили квартиру в поселке Новофедоровском. Семья была очень довольна. Когда закрыли котельную, где я работала, перешла в маляры. Ездила по месторождениям, готовила жилье для вахтовиков, а в 1982 году меня перевели диспетчером пятого участка. Колонна была разбросана по месторождениям. Мы сами ездили собирать путевые листы. Дорог нормальных не было, вот и приходилось добираться до объектов целый день.*

*Но какие бы трудности нас ни подстерегали, мы их все равно преодолевали.*

*А.П. Теслюк, Н.П. Дудникова, В.М. Прасолова.*
*С.П. Грабовская на первомайской демонстрации. 1989 год.*
*А.И. Тюрнина, В.Г. Тюрнин и их сын Валерий. 1991 год.*
*З.М. Петрова. 2000 год.*

*Скажу одно: своим коллективом очень довольна».*

Ветеран труда треста, Варвара Михайловна Прасолова, была первым секретарем-машинисткой в специализированной автотранспортной конторе. Она нынче на пенсии, но продолжает трудиться в СУМР-2.

О своих коллегах Варвара Михайловна рассказывает: *«Алла Павловна Теслюк буквально «с нуля» начинала благоустройство кабинетов специализированной автотранспортной конторы, которая размещалась в вагончиках. Работа заведующего хозотделом требует много сил и терпения. Алла Павловна маленькая, юркая, заботливая, отзывчивая могла всех успокоить: и шторы принесет, и бумагу достанет, и скрепки... Буквально поштучно все выдавала, так как в 1976 году не было канцелярских товаров в достатке, а предприятие новое, требовалось многое.*

*После работы Алле Павловне приходилось заниматься и заселением в общежития, поскольку шел огромный прием водителей, всех нужно было устроить, добиться для каждого места. У Аллы Павловны была еще и семья большая – четверо детей. Одним словом, труженица!*

*Собственно, за каждым из нас стоит своя маленькая история.*

*Светлана Петровна Грабовская, диспетчер отдела, всегда имела общественные нагрузки по партийной линии. На работе – целый стог путевых листов каждый день необходимо было выписать вручную, у каждого водителя проверить наличие документов при выезде на линию, каждому сказать теплое, ласковое слово, от которого становится спокойно на душе.*

*Нина Петровна Дудникова, начальник планово-экономического отдела, была всегда не просто начальником, а наставником и по своей простоте, и доброте души – старшим товарищем.*

*У многих рабочих стоит в трудовой книжке одна запись о приеме на работу в СпецАТК, потом только штампы о реорганизации управления. Это – водители автобусов Станислав Васильевич Костенко, Валерий Иванович Миронов, бригадир Леонид Сергеевич Васильев, слесарь Геннадий Иванович Дьяков.*

*Галина Никодимовна Федотенко, Татьяна Ивановна Харитонова, Вера Михайловна Крысюк, Маргарита Константиновна Городилова – все заслуживают, чтобы о них написали.*

*На предприятии у нас много семей-династий. Три брата Мордвиновы, отец и два сына Скакун, отец и два сына Прохоренко, братья Закировы, мать, отец и сын Никитины.*

*Поистине, предприятие – та семья, где проходит вся наша жизнь, мы старимся, а дети нас сменяют.*

*Мне очень жаль, что не дожили до юбилейной даты люди, которые стояли у истоков создания специализированной конторы. Это Вячеслав Васильевич Чулков, начальник отдела эксплуатации, Александр Федорович Поздняков, аккумуляторщик, Виктор Дмитриевич Ходанович, во-*

*дитель, Вольдемар Никитович Новиков, заместитель начальника управления и другие. Вечная им память!»*

Одним из первых сотрудников треста, вернее, ровесником его, можно смело назвать Геннадия Георгиевича Щербинина.

После окончания Куйбышевского строительного техникума он получил направление в Главтюменнефтегаз. Вместе с женой они поехали на север на три года, как и все тогда, но судьба распорядилась по-другому.

*– Выезжали из дома – было плюс 27, а в Сургут прилетели – плюс 1, дождь, град, ветер. Из чемодана достали дерматиновые плащи. Жена в слезы: «Я не хочу здесь оставаться! Уезжаем обратно». А у нас на обратный путь и денег-то не было,* – вспоминает Г.Г. Щербинин. – *Убедил ее, может, с недельку поживем, денег займем да назад поедем.*

*На утро прихожу к Полюшкину, директору единственного УТТ в Сургуте, и прошу найти какую-нибудь работу. Он предложил механиком. «Нет, – говорю, – теории много в голове, а практики нет. Давай, куда-нибудь дальше». А тогда как раз аэропорт строили, кругом лес, тайга. Туда мы приехали, а мне опять руководящую должность предлагают. Я не согласился. Поехали в дорожно-ремонтное строительное управление. Там меня приняли на работу механиком. Сначала жили в вагончике, а в 1969 году получили квартиру в «деревяшке». Так с 1968 года и живем в Сургуте. Здесь дети выросли, здесь я похоронил жену. А сам до сих пор тружусь в тресте».*

*Ю.В.Сычев. 1995 год.*

*Г.Г. Щербинин с дочерью и внуками. 1990 год.*

Щербинина по праву называют «ходячей энциклопедией». Он много знает и о многом может рассказать. Вместе с коллективом он пережил все взлеты и падения.

## ПОРА ИСПЫТАНИЙ

1984 год стал одним из самых трудных для сургутских нефтяников – началось падение добычи. В экономике страны в целом и в нефтегазодобывающей отрасли в частности возобладали негативные тенденции.

В этот период большое число скважин нужно было переводить с фонтанного на механизированный способ добычи, обновлять основные фонды. Но денег у государства не было. Наступил конец советской системы хозяйствования…

Новый генеральный директор «Сургутнефтегаза» Владимир Леонидович Богданов, обращаясь в местной газете с новогодним поздравлением к коллективу нефтяников, в тот год заявил: *«В наших рядах не должно быть места унынию и растерянности. Мы должны быть сегодня сплоченными как никогда. Каждый прогульщик, лентяй – враг нашего общего дела ... Я верю в ваше профессиональное мастерство, в ваше чувство гордости за свою профессию и в высокую сознательность. Недаром лучших из лучших мы называем «нефтяной гвардией». И сегодня наступил момент делом доказать, что мы достойны высокого звания сибирских нефтяников».*

Наметившееся падение добычи нефти мог остановить только ускоренный ввод в разработку новых подземных кладовых. Намечалось ввести шесть месторождений – Родниковое, Нижне-Сортымское, Маслиховское, Вачимское, Комарьинское, Ай-Пимское. В целом добыча должна была составить за пятилетку 262 миллиона тонн нефти. Только с новых месторождений предполагалось получить 18,6 миллиона тонн.

Эти задачи обсуждались на партхозактиве объединения «Сургутнефтегаз», где выступил управляющий трестом «Сургутнефтеспецстрой» Ю.В. Сычев. Он сделал упор на решение социальных проблем: доставку людей на работу, обеспечение спецодеждой, создание нормальных условий для работы в карьерах, обеспечение бригад вагончиками, столовыми, слесарными инструментами. «Сдерживающим фактором» Юрий Васильевич назвал несвоевременную выдачу лесопорубочных билетов и задержку с финансированием строительства со стороны заказчика.

Юрий Васильевич Сычев в 1982 году сменил на посту управляющего трестом «Сургутнефтеспецстрой» Евгения Никитовича Жаворонкова. Он уже имел опыт руководящей работы, слыл сильным организатором производства.

Коллектив встретил нового управляющего спокойно, поверил ему. Тем более, что Е.Н. Жаворонков, уйдя на пенсию, остался в тресте работать главным технологом. С Сычевым у них сложились деловые и одновременно дружеские отношения. Новый руководитель знал, что всегда может рассчитывать на поддержку ветеранов.

Как дальновидный руководитель, Сычев

понимал, что интенсивное освоение нефтяных месторождений диктует необходимость вложения средств в капитальное строительство. Выходя первыми на месторождения, нужно было обустраивать вахтовые поселки, налаживать быт рабочих, строить производственные базы для обслуживания и ремонта техники, жилые дома и общежития.

Для организации строительного процесса нужен был грамотный, неординарно мыслящий, умеющий принимать самостоятельные решения руководитель. У Ю.В. Сычева был на примете такой человек. На должность заместителя управляющего по капитальному строительству он назначил Николая Ивановича Федотенко. И, как показало время, в выборе не ошибся.

С первых дней Николай Иванович начал подбор опытных специалистов в проектно-сметную группу, которая должна была стать «мозговым центром». Он организовывал сильные строительные участки во всех подразделениях. В тресте и раньше занимались промышленным строительством, но наибольший подъем был в период работы Н.И. Федотенко.

Необходимо было постоянно «выбивать» средства, материалы, решать вопросы с проектными институтами, государственными органами, часто выезжать в командировки в другие города.

Федотенко успевал везде. Такой у него был характер. Свою трудовую деятельность Николай Иванович начинал бурильщиком в Кемеровской области, дошел до начальника строительно-монтажного управления. В Сургут он приехал в 1974 году

*Ю.В. Сычев и Н.И. Федотенко на Красной площади в Москве. 1984 год.*

*На северных месторождениях*

и сразу окунулся в напряженный ритм жизни, который был нормой в этом северном крае. Проработав пять лет на сооружении нефтегазопроводов в системе «Главтюменьтрубопроводстрой», Федотенко перешел в трест «Сургутнефтеспецстрой». Здесь доработал до пенсии. Сейчас Николай Иванович живет в городе Геническе Херсонской области.

В этот же период пришел в трест главным инженером Геннадий Николаевич Морозов, ныне, к сожалению, покойный. Он умел четко охватить проблемы и решать их. При Морозове была разработана схема перспективного развития треста, уже намечалось создание специализированных управлений. Геннадий Николаевич внедрил единую диспетчерскую службу, которая успешно действует и в настоящее время. Именно под его руководством проектировались производственные базы в Когалыме, Лянторе, на Новой Федоровке.

Не откажешь в инициативе и Николаю Никандровичу Манахову, который в 1968 году начинал главным механиком в СМУ-7 в поселке Пойковский.

Рассказывает инженер ПТО треста «Сургутнефтеспецстрой» Г.П. Крамаренко: *«Я попала в отдел главного механика Холмогорского ССУ-8 сразу после окончания техникума. Хорошо помню первое впечатление от встречи с Николаем Никандровичем: спокойный, уравновешенный и очень симпатичный человек с обаятельной улыбкой».*

О Манахове многие ветераны треста отзываются как о руководителе, умеющем работать с людьми. Он всегда старался помочь советом, добрым словом и делом. Сейчас Н.Н. Манахов на пенсии и живет в Краснодарском крае.

Пятнадцать лет проработал управляющим Юрий Васильевич Сычев. Это были трудные годы, связанные с перестроечными процессами в экономике страны. «Наверху» решали глобальные вопросы дальнейшего развития страны, а «внизу» люди самоотверженно трудились, участвовали в социалистическом соревновании.

В конце 80-х годов в «Сургутнефтегазе» наметилась тенденция перехода на новую систему планирования, финансирования, материально-технического обеспечения. Ключевым принципом здесь являлось повышение экономической самостоятельности при одновременном усилении ответственности за конечный результат на основе внедрения хозрасчета. Слышать это было непривычно, не все понимали суть происходящих событий, но это было началом политики, которая изменит всю экономику страны.

То, что времена меняются, подтвердила и состоявшаяся 6 ноября 1987 года конференция представителей трудовых коллективов объединения «Сургутнефтегаз». На ней речь шла о выполнении планов социально-экономического развития объединения и его подразделений. С отчетным докладом выступил генеральный директор В.Л. Богданов. Необычная тема доклада взволновала присутствующих. Привыкнув к тому, что на протяжении десятилетий людям говорили с трибун только о тоннах нефти и

тысячах метров скважин, присутствующие с интересом слушали о миллионах рублей прибыли и сданных квадратных метрах жилья, объектах соцкультбыта.

– Мы сделали только первый шаг по совершенствованию хозяйственного механизма, но результаты уже есть, – уверенно заявил В.Л. Богданов. – До конца года планируем получить свыше 43 миллионов рублей сверхплановой прибыли и перевести в фонд материального поощрения 12 миллионов рублей. Наши основные задачи – создание надлежащих социально-бытовых условий на рабочих местах, в городах и поселках. В условиях самофинансирования каждый рубль приобретает более весомое значение.

Говоря о планах на 1988 год, Владимир Леонидович Богданов подчеркнул, что дальнейшее развитие объединения не может происходить за счет роста численности. Нужно повышать производительность труда, внедрять достижения науки и техники, грамотно хозяйствовать.

– Мы должны в каждом цехе, бригаде обдумать наши действия, чтобы получить максимальную прибыль, от которой зависит социальное развитие коллектива, – призвал генеральный директор ОАО «Сургутнефтегаз».

С этого года главным для сургутских нефтяников станет не просто добыча нефти, а получение прибыли, которая поможет в решении социальных проблем коллектива. Все это, как считали тогда в коллективе, несет начавшаяся в стране перестройка.

*В.Л. Богданов. 1985 год.*
*На нефтяных промыслах Сургута.*

# ТРАДИЦИИ СОХРАНЯЮТСЯ

## ФОТОРЕПОРТАЖ С МЕСТА СОБЫТИЙ

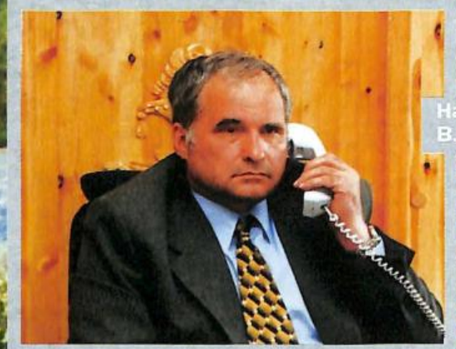
### СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОЕ УПРАВЛЕНИЕ МЕХАНИЗИРОВАННЫХ РАБОТ №2

Численный состав – 1224 человека.

Местонахождение – г.Сургут.

Специализируется на строительстве оснований под эксплуатационное и разведочное бурение, подъездных внутрипромысловых магистральных дорог, линий электропередач, мостовых переходов и временных переправ, рекультивации кустовых площадок и шламовых амбаров на месторождениях.

Сфера деятельности – Федоровское, Родниковое, Вачимское, Восточно-Еловое, Западно-Сургутское, Быстринское, Конитлорское месторождения нефти.



Начальник СУМР-2 В.Г. Прохоренко.

Ветераны треста СНСС бывший начальник УМР-2 В.П. Ткаченко и бывший руководитель ПЭО УМР-2 Н.П. Дудникова

Сколько таежных трасс сохранилось в памяти водителей самосвалов из СУМР-2. Сколько ярких и интересных эпизодов из жизни этих преданных делу людей можно было бы рассказать.

СУМР-2 создано в январе 1998 года на базе двух старейших управлений треста – ССУ-1 и УМР-2. Естественно, тогда же встал вопрос, кто останется его начальником. Виктор Прокопьевич Ткаченко возглавлял УМР-2. Этот инициативный и ответственный руководитель пользовался большим уважением в коллективе. Многие бывшие коллеги отмечают его мягкость, душевность. Виктор Прокопьевич отдал Северу четверть века и нынче на пенсии.

Руководителем СУМР-2 назначили Виктора Георгиевича Прохоренко, начальника ССУ-1, который тоже отлично владел ситуацией.

Главная задача предприятия – строительство и сдача кустовых оснований и дорог «под ключ». Так было не всегда. Нынче, если что и изменилось в лучшую сторону, то это – техника: самосвалы, бульдозеры, экскаваторы, есть парк специальной техники – от лесовозов до сваебоев. Всего ее здесь свыше 600 единиц.

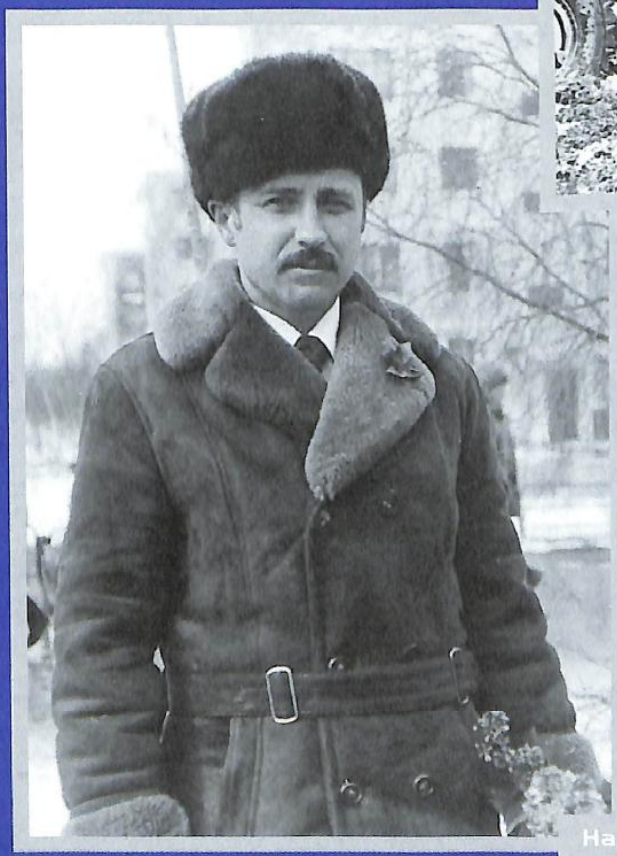
Как управлять этим непростым хозяйством?

– У меня хороший заместитель, специалист по автопарку Геннадий Михайлович Ельченков, – рассказывает начальник управления В.Г. Прохоренко. – Он с 1975 года на севере, прошел все ступени профессионального роста. И в том, что наш коллектив сегодня составляет единое целое, считаю, в немалой степени его заслугой. Геннадий Михайлович умеет сплотить людей, заставить всех работать на конечный результат. Раньше у строителей и транспортников были разные цели, сегодня одна – сдать качественно объект: будь то дорога, ЛЭП, мост, площадка под буровую.

Ветераны труда СУМР-2.

Водитель СУМР-2 В.А. Кузнецов.

Бригада из СУМР-2 М.Х. Сагдеева на Федоровском месторождении.



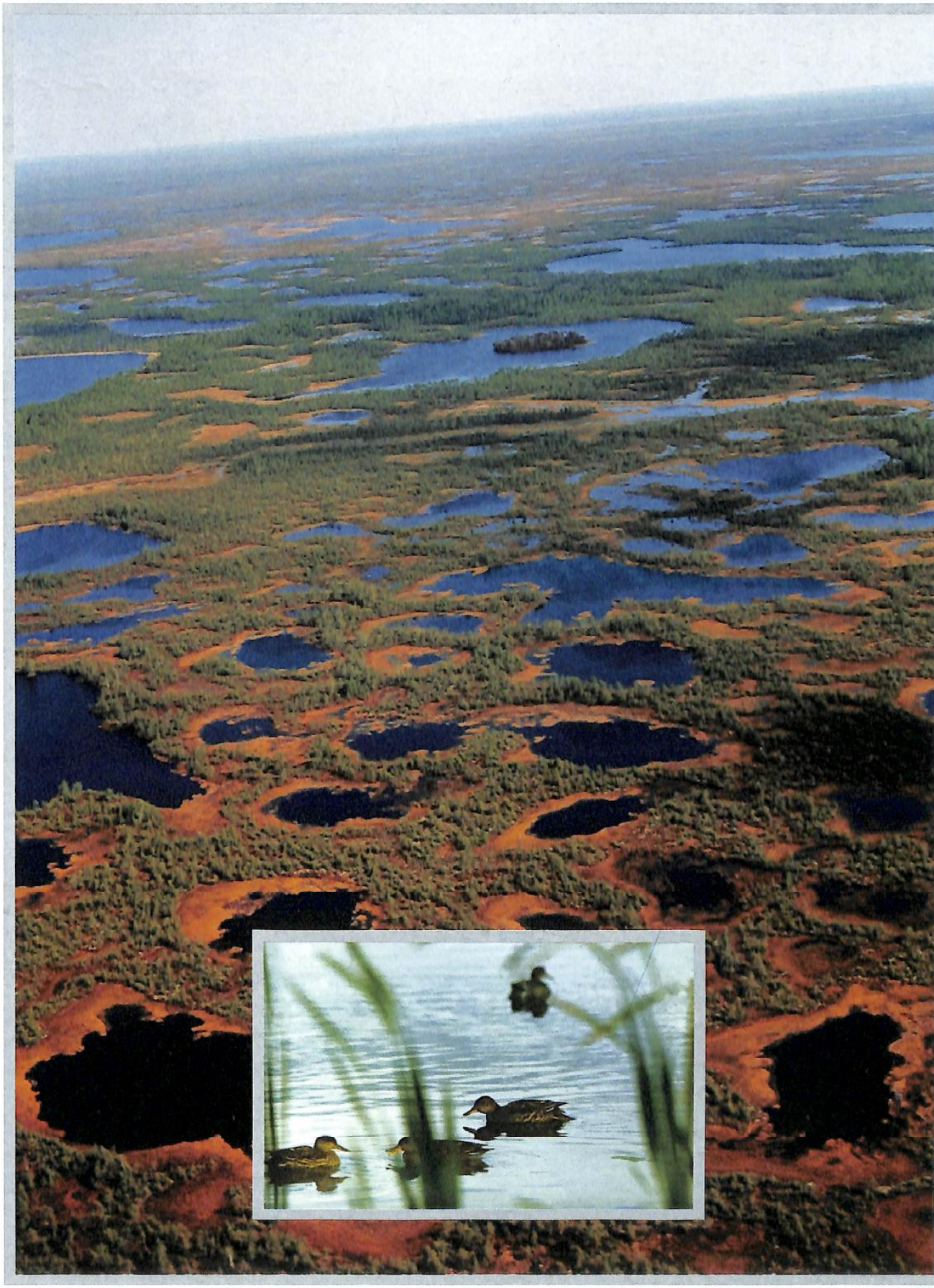
Начальник отдела материально-технического снабжения СУМР-2 А.В. Кардаш.

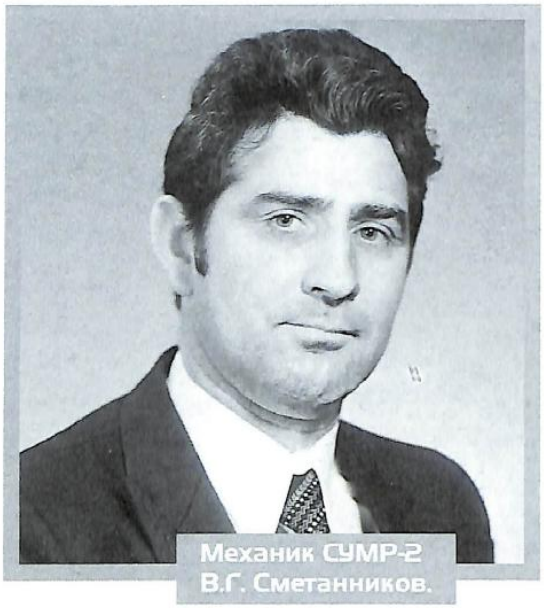
Ветераны СУМР-2 водители
Н.В. Мордвин, Я.И. Моршан, Г.К. Трусов.

Ветераны СУМР-2 В.С. Сакович,
М.М. Курманов, Л.И. Зотова

Много хороших специалистов трудится сегодня в СУМР-2. Это Иван Андреевич Чабан, Леонид Дмитриевич Дубовик, Сергей Степанович Полозов, Василий Иванович Бондарев, Владимир Карлович Баум, Минвазир Салимович Шарапов, Арарат Георгиевич Химчиян, Яков Андреевич Игнатьев, Павел Савельевич Спичаков, Леонид Александрович Усовский, Владимир Васильевич Муравьев, Валерий Андреевич Крапивин...

Да разве всех перечислишь! У каждого за плечами интереснейшая судьба. Сам приезд в Сургут – это уже событие. Как-то мы собрали за «круглый стол» ветеранов предприятия, – вспоминает В.Г. Прохоренко. – И люди стали говорить о себе, о своем пути на Север, о работе. Это был волнующий, проникновенный рассказ. Уверен, после этой встречи у участников прибавилось уважения друг к другу, потому что было видно: каждый из них – личность, яркая и неповторимая.





Механик СУМР-2 В.Г. Сметанников.

Бригада по строительству линий электропередач В.В. Яркина на Яунлорском месторождении.

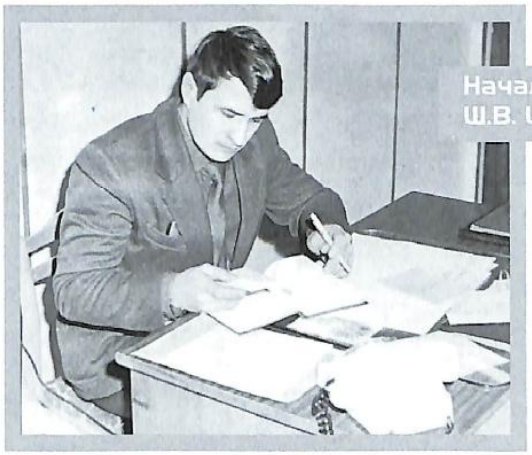
Прохоренко не зря гордится своими людьми. Вот, к примеру, Виктор Григорьевич Сметанников. На Север приехал в 1966 году после службы в армии, как и все тогда, на несколько лет, а остался на всю жизнь. На своем бульдозере «пропахал» тысячи километров дорог, строил мосты, переправы. С именем Сметанникова связывают одну интересную историю. На Восточно-Еловом месторождении он бульдозером разворошил медвежью берлогу. Испуганный хозяин тайги убежал в лес, но через некоторое время появился у дороги и стал наблюдать, что делают люди в его вотчине. И так несколько дней подряд...

Вот вам и «северная экзотика». Кстати, у многих работников управления есть «про запас» своя история о чем-то необычном.

В 1968 году, после окончания Дальневосточного политехнического института приехала в Тюмень Лидия

Члены комплексной бригады СУМР-2 на Комарьинском месторождении.

Начальник участка СУМР-2 Л.Д. Дубовик.



Начальник базы СУМР-2 Ш.В. Шигапов.

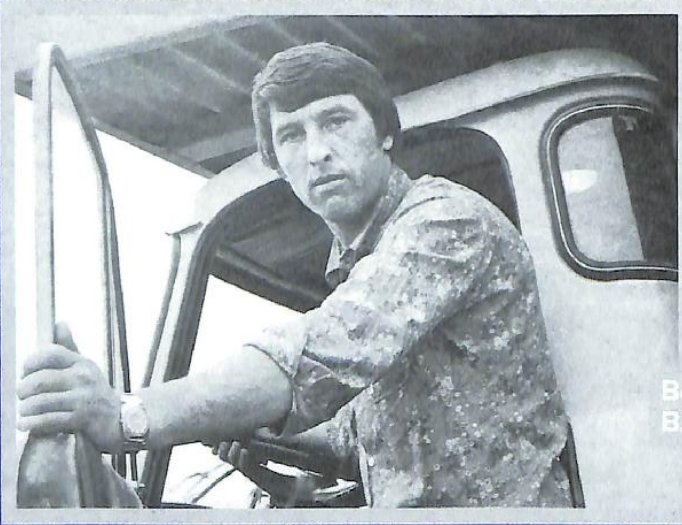
Михайловна Трегубенко. Она была направлена на работу в трест «Тюменьнефтедорстройремонт» и стала, по сути, одним из первых специалистов в Сургутском дорожно-строительном ремонтном управлении, которое входило в систему треста. Лидии Михайловне пришлось участвовать в освоении первых месторождений Сургутского района. Впечатления о далеких годах начала покорения Западной Сибири остались у нее на всю жизнь.

«Трудное и необычное одновременно это было время», – считает Лидия Михайловна. Она до сих пор работает инженером ПТО, хотя давно – ветеран предприятия.

Бульдозерист Вячеслав Павлович Єрусланкин за свой труд награжден несколькими орденами, медалями, грамотами. Сейчас он на пенсии, но продолжает трудиться на родном предприятии, так как его опыт нужен молодым.

Сотрудники ССУН А.А. Рылов, Л.М. Кокойло, М.В. Копанева, Г.С. Воеводенко, Ю.Н. Зацепин на субботнике.

Бригадир электролинейщиков ССУН В.В. Яркин.



Водитель УМР-2 В.Д. Плугин.

На первомайской демонстрации.

Сотрудники бухгалтерии ССУ-1.

На коммунистическом субботнике.

Сотрудники УМР-2.

Начальник отдела эксплуатации СУМР-2 П.С. Спичаков.

Начальник участка СУМР-2 А.А. Ляхов.

Много интересного в трудовой биографии Павла Савельевича Спичакова, начальника отдела эксплуатации СУМР-2. В 80-х годах его бригада «самосвальщиков» гремела на весь трест. Азартные были ребята! Брали, казалось, «неподъемные» обязательства – и выполняли их. Сам Спичаков – герой многих газетных статей, где рассказывалось о передовом опыте. К нему приезжали корреспонденты не только местных, но и областных изданий.

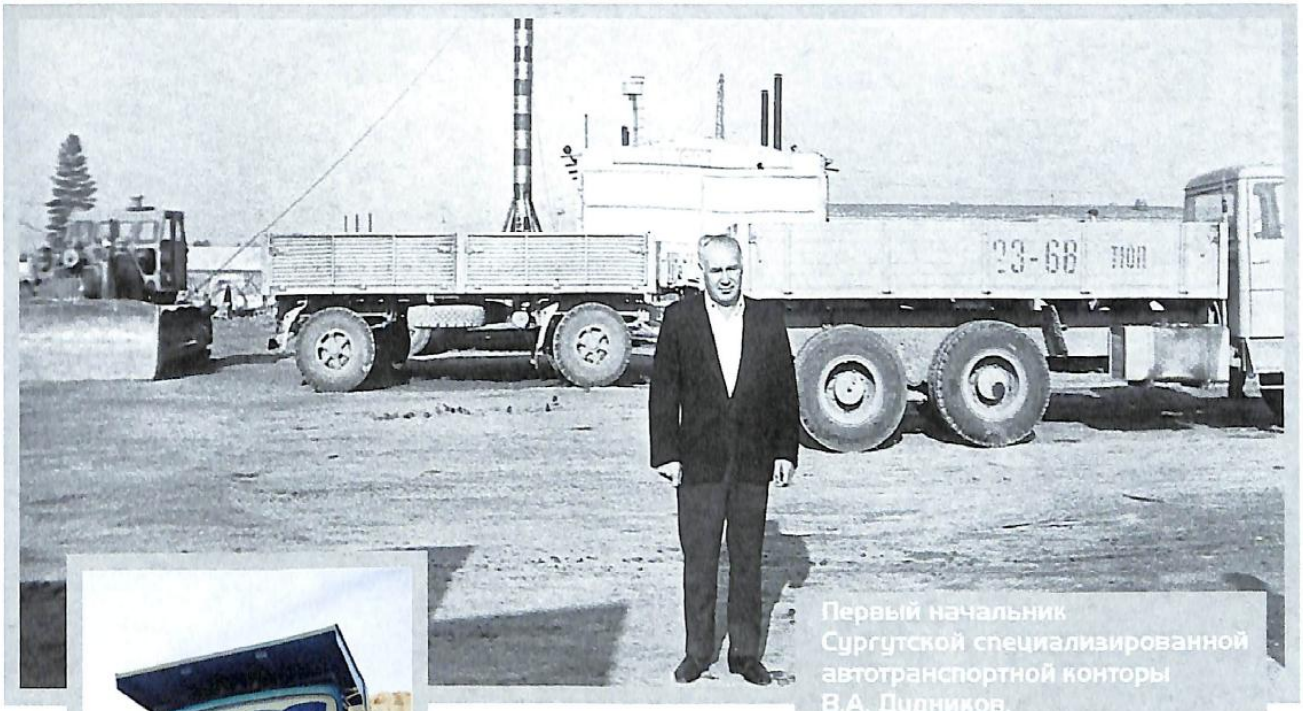
В октябре 1975 года вместе со старшим братом Александр Андреевич Ляхов приехал в Сургут. Городом его тогда можно было назвать с большой натяжкой: везде песок, зелени мало и балки, балки, балки.

– Устроился водителем в тракторную контору, дали машину, которую пришлось долго восстанавливать, – рассказывает Александр Андреевич. – В конце 1976 года получил новую «Татру», стал работать на отсыпке кустовых оснований Федоровского месторождения. Помню, в начале 1977 года по распоряжению Главтюменнефтегаза самосвалы переоборудовали для доставки грузов на Холмогорское месторождение. Погодные условия на севере известны: зимой – жестокие морозы до 50 градусов, а весной – по колено в воде приходилось вести машину.

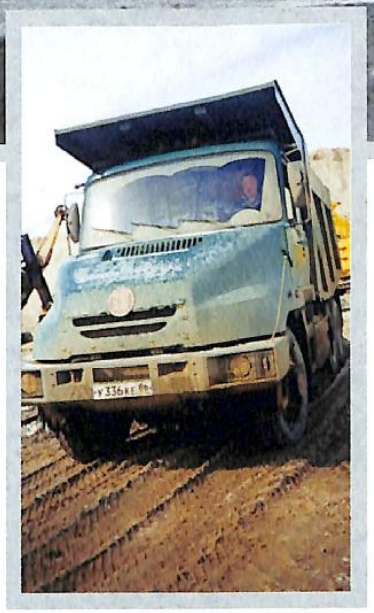
С теплотой вспоминаю своих тогдашних коллег – А. Смыслова, В. Хадановича, М. Акулова, В. Плугина, А. Станкевича. Иных уже, к сожалению, нет среди нас...

Как-то мы с родственниками подсчитали, что общий стаж работы нашей семьи на предприятиях «Сургутнефтегаза» составляет 85 лет.

Я горжусь тем, что в процветании треста, города, края, где я живу, есть доля труда моего и моих друзей – Г. Трусова, М. Грогуленко, Я. Морошан, моих братьев А. Мордовина, В. Мордовина, брата моей жены Ю. Хамова и других.




Первый начальник Сургутской специализированной автотранспортной конторы В.А. Дудников.



Заместитель начальника СУМР-2 Г.М. Ельченков.

В коллективе СУМР-2 традиционно используют опыт ветеранов, не забывают историю создания своего предприятия.

Заместитель начальника СУМР-2 Геннадий Михайлович Ельченков рассказывает: «Все началось весной 1975 года, когда из Сургутской АТК была выделена Сургутская тракторная контора, территория которой располагалась в районе нынешней стоматологической поликлиники на улице Кукуевицкого.

Руководил конторой Ф.И. Мирсков. Осенью 1975 года по Главтюменнефтегазу вышел приказ о ее реорганизации. Была выделена самосвальная техника, в основном «Татры», и образована Сургутская специализированная автотранспортная контора. С 1976 года она располагалась на месте нынешнего СУМР-2. Первым ее начальником был назначен Валентин Андреевич Дудников, человек неординарный, про таких говорят – «крепкий хозяйственник» .

Сотрудники ССУ-1 и УМР-2 на субботнике по строительству собственной базы.

Начальник автоколонны №5 СпецАТК В.С. Корсаков, начальник СпецАТК В.А. Дудников, начальник гаража СпецАТК З.К. Валиев.

В этот период у нас было значительное пополнение – 205 автомобилей «Магирус», из них 145 самосвалов и 60 бортовых. И сюда сразу потянулись люди.

На территории предприятия в момент организации был расположен пустой корпус ремонтных боксов. К нему пристроили еще один – для автомобилей «Магирус», а также ремонтно-механические мастерские.

Территория гаража первое время представляла из себя сплошное месиво из грязи и «продуктов эксплуатации» – автосамосвалов «Татра-148». Большой вклад в благоустройство гаража вложил его начальник, Зиряк Касымович Валиев, который после передачи «Магирусов» в УТТ-6 перешел туда заместителем начальника управления.

– Руководство конторы располагалось в вагончиках. Рассчитывать, что кто-то что-то нам построит, не приходилось, – рассказывает Г.М. Ельченков. – Возведе-

Административное здание Федоровского филиала СУМР-2.

ние цехов, зданий профилактория для проведения технического обслуживания автомобилей, мойки и спортзала, административного корпуса, диспетчерской, клуба осуществлялось в основном хозспособом, то есть руками, умом и смекалкой водителей, ремонтников, инженерно-технических работников управления.

У нас много квалифицированных специалистов, знатоков своего дела, которые давно трудятся на предприятии. Анатолий Федорович Иванов, Валерий Александрович Ишматов, Николай Ильич Зайцев, Николай Андреевич Зеленин, Анатолий Семенович Кузнецов, Леонид Дмитриевич Дубовик, Ираида Григорьевна Безвесельная, Валентина Олеговна Храброва, Вера Алексеевна Мацай, Нина Алексеевна Сердюк, Любовь Григорьевна Горюнович, Антонина Ирековна Тюрнина, Валерий Федорович Черненко, Анатолий Васильевич Кардаш – все они внесли свой вклад в процветание управления.

Фотография на память
по случаю юбилея ветерана СУМР-2
В.А. Дудникова.

Мы умеем не только работать,
но и отдыхать...

Водитель электрокара СУМР-2 Т.Д. Андронюк на работе и на торжестве по случаю 30-летия треста Сургутнефтеспецстрой.

Династия Могутовых в СУМР-2 известна. Основатель ее – Герантий Максимович, ныне на пенсии. Сын, дочь – трудятся в управлении, а внук пока ходит в детский сад.

Начальник автоколонны СУМР-2 Н.Н. Двулит.

Сотрудники РММ СУМР-2 Федоровского гаража.

Группа инженерно-технических работников СУМР-2 перед техосмотром автомобильного транспорта.

Заместитель начальника СУМР-2 А.А. Ленгард и машинист бульдозера П.И. Кирпа.

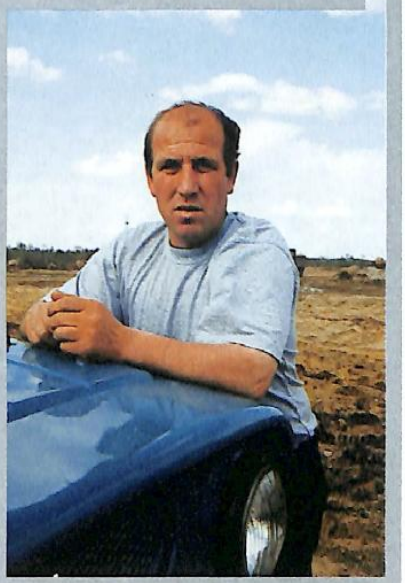
Ветерана треста Халима Назиповича Фасахова, мастера участка по строительству линий электропередач, еще в 1975 году судьба свела с бригадой известного мастера Виталия Васильевича Яркина. И об этих ребятах он может рассказывать часами.

– За работу Виталий Васильевич душой болел, коллектив держал в руках, был очень требователен как к себе, так и к другим, – рассказывает Х.Н. Фасахов. – Да в бригаде Яркина такими были практически все. Это Анатолий Алексеевич Маркушев, сейчас он уже на пенсии. Или Петр Романович Захаров, мы его называли «Тарзаном», потому что был очень ловким и сильным, за секунду влезал на столб, не успеешь мигнуть, он уже наверху вяжет провод.

В бригаде умели и работать, и отдыхать: рыбачили и охотились. Интересно было. Таких бы людей побольше, мы бы давно при коммунизме жили!

Начальник отдела эксплуатации Федоровского филиала СУМР-2 С.Н. Захарченко.

Водитель СУМР-2 П.П. Коаржа.

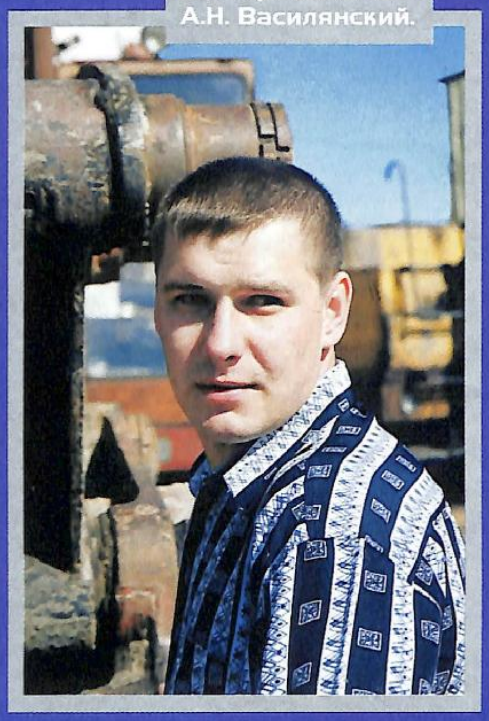


Водитель СУМР-2 А.В. Загородний.

Водители СУМР-2 Н.И. Зайцев, А.М. Носков и машинист крана С.А. Гныдка.

После окончания сургутского профессионального училища №40 А.Г. Могутов пришел слесарем в УМР-2, где работал его отец. Отсюда ушел в армию, вернулся на родное предприятие и освоил еще одну профессию – водителя. С тех пор постоянно на трассе.

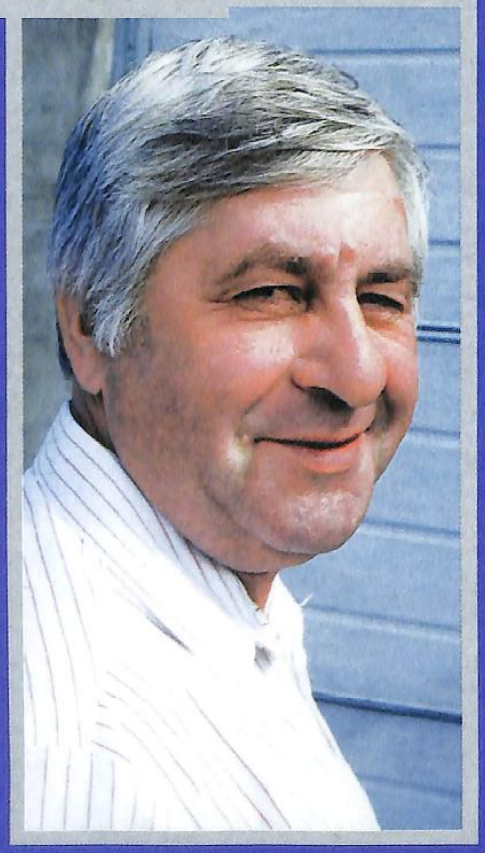
– Когда я перешел шофером в автоколонну №16, которой руководил А.Е. Разводовский, мы работали на Родниковом месторождении, – вспоминает А.Г. Могутов. – В основном производили отсыпку кустовых оснований для разведочного бурения и рекультивацию кустов. Дружная у нас была бригада, многому я тогда научился. Принимал участие в освоении новых месторождений, таких как Конитлорское, Тянское, Маслиховское, Биттемское. Нынче работаю в автоколонне, где начальником И.А. Чабан. Все дальше и дальше на север в совершенно необитаемые места уходим, но водители никогда не боялись трудностей, привыкли быть впереди.



Слесарь СУМР-2
А.Н. Василянский.

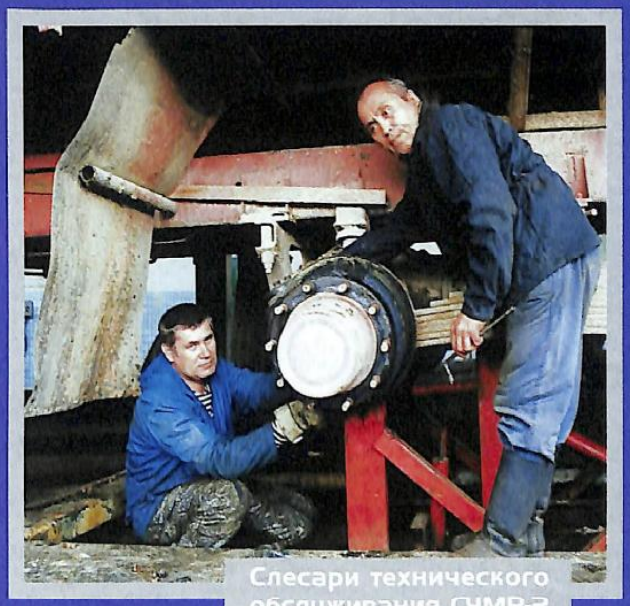
Инженер-механик
технического отдела
А.И. Тюрнина.

Начальник Федоровской
базы СУМР-2 Ю.П. Лосев.



Инженер отдела ОТиЗ
СУМР-2 О.В. Конькова.

Автослесарь СУМР-2 Н.М. Черепанов.



Слесари технического обслуживания СУМР-2 Н.И. Чернышов и М.И. Файзуллин.

Автослесарь СУМР-2 А.Ф. Иванов.

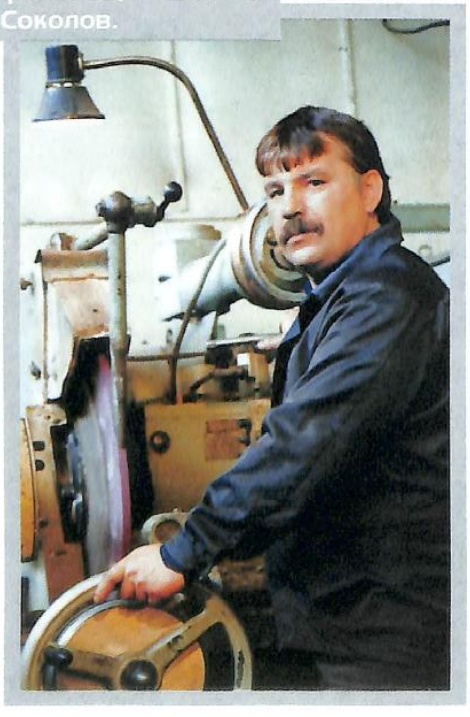
Члены комплексной бригады железнодорожного тупика и пилорамы СУМР-2.

Автослесарь РММ СУМР-2
А.Г. Сотсков.

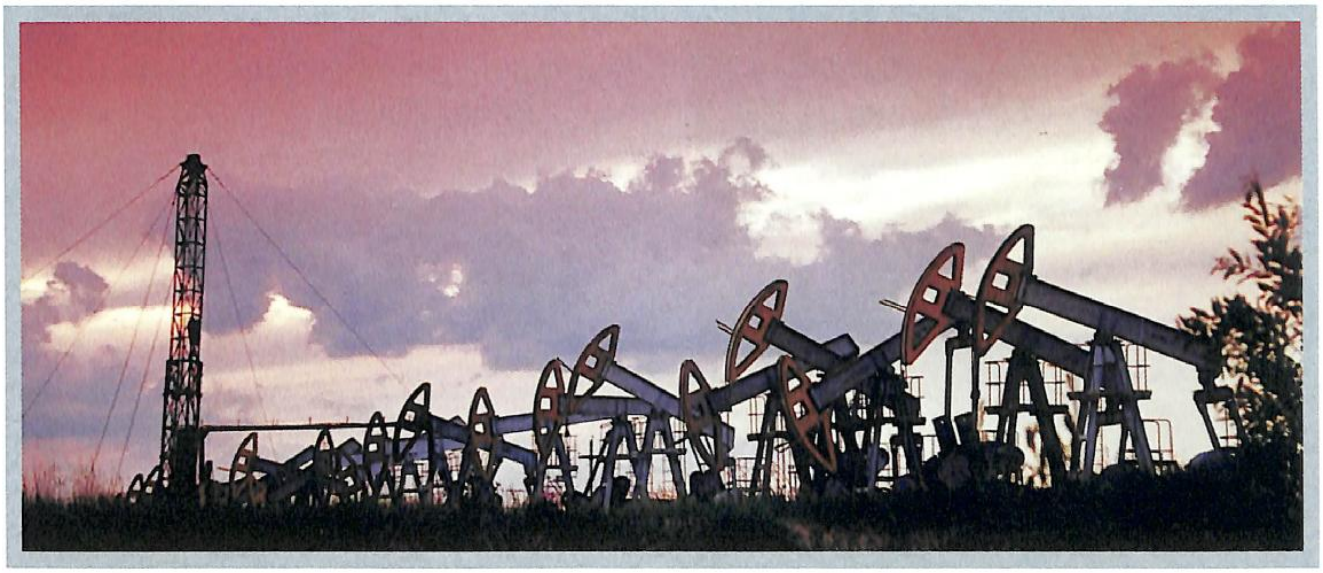
Мастер РММ СУМР-2
В.Н. Сарейланин.

Слесарь-электрик СУМР-2
В.А. Сигуев.

Шлифовальщик СУМР-2
А.А. Соколов.



Слесарь-электрик СУМР-2
П.Ф. Хаминич.

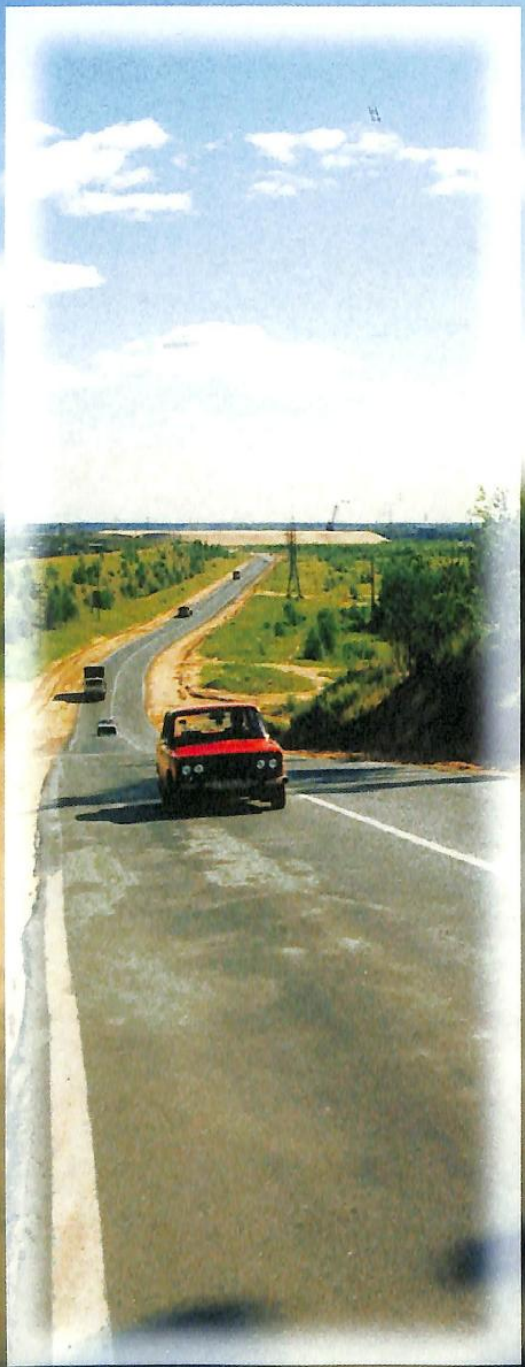


В 1979 году началось расширение территорий и обустройство «филиалов» в поселках Ново-Федоровка, Лянтор, Когалым. В дальнейшем они выделились в самостоятельные управления.

– Сегодня ситуация в СУМР-2 резко отличается от той, что была в 80-е годы, когда на работу принимали сотнями, – рассказывает начальник управления В.Г. Прохоренко. – В условиях рыночной экономики вакансии бывают редко, что и заставляет людей держаться на производстве. Если все же появляются новые рабочие места, я стараюсь заполнить их за счет детей сотрудников управления.

Сколько у самого Прохоренко за эти годы было учителей, скольких людей он научил работе в экстремальных условиях Севера – не сосчитать. Уверен Виктор Георгиевич в одном: перед своими учителями ему краснеть не приходится.

# КРУТОЙ ПОВОРОТ



## ЧАСТЬ III

### «ТОЧКА ОПОРЫ» ПО БОГДАНОВУ

В 1992 году увидела свет книга известного в России журналиста Юрия Казакова «Хождения в Югру». Автор размышляет по поводу происходящих на рубеже веков событий в одной из крупнейших мировых нефтяных провинций, пытается крупным планом осветить проблему нефтедобычи на этой значимой, национального уровня, рабочей площадке:

*«...Вовлеченный в большую политику объективными обстоятельствами и прежде всего – существованием стратегических запасов углеводородного сырья и жизнью малочисленных народов Севера, Ханты-Мансийский округ сегодня – и жертва этой политики, и расплата (или возмездие, как посмотреть) за ее грехи, и ее надежда,* – обобщает Казаков. – *О расплате-возмездии: не знаю, отнесся ли серьезно российский обыватель к предупреждению генерального директора производственного объединения «Сургутнефтегаз» Владимира Леонидовича Богданова о том, что, возможно, России придется покупать нефть за валюту за рубежом (это его заявление прозвучало в конце 1992 года с трибуны VII Съезда на-*

*родных депутатов), но факты, приводившиеся Богдановым, серьезны. Нефтяная отрасль действительно крепко потрясена была сначала сохранением бросовых цен на нефть и нефтепродукты при сокращении одновременно бюджетного финансирования. Затем – уже при Гайдаре – налоговым прессом, взаимными неплатежами, отсутствием валютного обеспечения предприятий (а эта отрасль сильно зависит от импорта машин и оборудования, запчастей, труб). Невозможностью получить уже сделанное для нее на предприятиях бывшего Советского Союза, оказавшихся после прекращения существования СССР монополистами-производителями, расположенными в других странах. Наконец – резким сокращением разведанных месторождений и месторождений, вводимых в эксплуатацию...»*

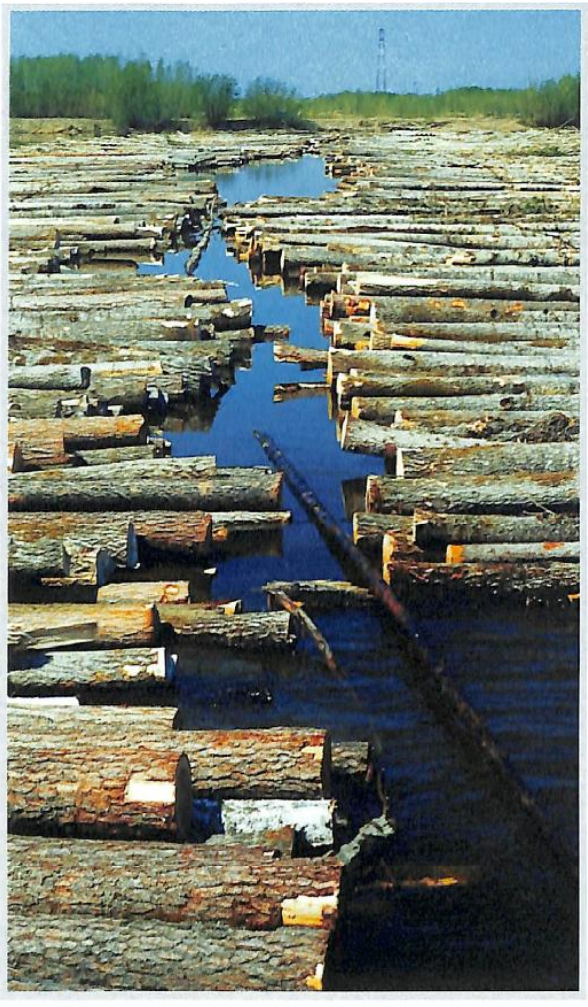
По Богданову, «точки опоры» для выхода из кризиса достаточно ясны: государственная энергетическая программа как база. Еще до ее принятия – Указ Президента по ускоренному вводу в разработку новых месторождений. При этом предпочтение должно отдаваться отечественным, а не иностранным предприятиям. Что еще? Принятие Закона о нефти. Принятие поправок к Закону о недрах, который сдерживает нефтегазодобывающее производство, а также поправок к законодательству о землепользовании: установление четкого порядка отвода земель под месторождения, а также компетенции федеральных и местных органов власти и управления, их ответственности. Согласный с тем, что социальная защита необходима, Богданов еще в те годы считал, что нельзя давать определенным силам под прикрытием интересов коренных жителей фактически блокировать любое решение по разработке новых месторождений.

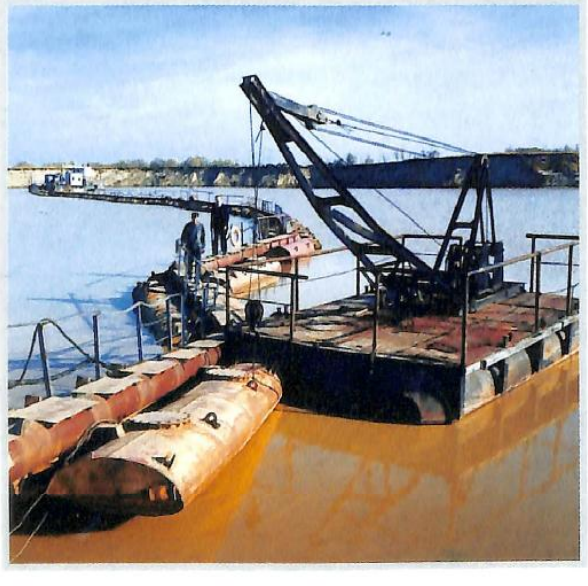
Озабоченность Владимира Леонидовича Богданова была вполне понятна. Его судьба неразрывно связана с развитием нефтяной отрасли в Тюменской области. Молодым специалистом попал он в Нижневартовск, на знаменитый Самотлор, где был помбуром, технологом. В 1976 году в составе руководителей нового управления буровых работ №2 Владимир Леонидович приехал в Сургут в качестве главного технолога, а в 1984 году – стал генеральным директором объединения «Сургутнефтегаз» – самым молодым, заметьте, по возрасту «генералом» в отрасли. Но ... по зрелости ума и деловой хватке он, пожалуй, уже тогда мог дать «фору» многим прославленным нефтяным «королям».

У Богданова особый дар предвидения, считают его коллеги, удивляясь, как ему постоянно удается опережать события.

Объединение «Сургутнефтегаз» одним из первых в России уверенно вошло в рынок. Уже в августе 1993 года постановлением Совета министров Российской Федерации и решением администрации Сургута была сформирована нефтяная компания «Сургутнефтегаз» – вертикально интегрированная структура, объединяющая разведку и добычу, переработку нефти, сбыт нефтепродуктов.

Началась новая веха в истории сургутских нефтяников, определившая для всех





подразделений путь развития на ближайшее десятилетие.

Цена за добытые миллионы тонн нефти была заплачена немалая. Она измеряется не только физическими и нервными перегрузками людей. Огромную цену заплатила природа края за сверхинтенсивную добычу нефти: вырубленные леса, тысячи истребленных животных и птиц.

Но при чем здесь, казалось бы, трест «Сургутнефтеспецстрой», который непосредственно с нефтью дела не имел, а лишь вел подготовительные работы к бурению?

В «Сургутнефтеспецстрое» подсчитали, что за первые 30 лет было вывезено 6 миллионов кубометров древесины и не просто вывезено, а уложено в дороги, площадки под буровые и вертолётные стоянки. Тогда на трест работали несколько леспромхозов. Этот огромный «сибирский цирюльник» подрубал под корень не только малоценные породы деревьев, но и кедр, сосну, ель.

Насколько же изменилась ситуация за последние пять лет: по подсчетам специалистов, в этот период было использовано всего 200 тысяч кубометров древесины. При этом в дело идут только малоценные породы. Используется древесина, в основном, при подготовке площадок под разведочное бурение. Если раньше можно было говорить о заготовках сотен тысяч кубометров в год, то сегодня речь идет о 60 тысячах кубометров.

По воспоминаниям ветеранов треста, грунт в первые годы брали из так называемых сухих карьеров. Классический пример – возвышенность в центре Федоровского ме-

*На северных месторождениях.*

сторождения, покрытая густым лесом. Именно здесь нашли подходящий грунт для отсыпки площадок и дорог. Лес пошел на строительство, а самой возвышенности больше нет, о чем можно только сожалеть. И таких утрат по всему Северу, увы, немало.

Но уже в семидесятых годах трест «Сургутнефтеспецстрой» перешел на добычу песка из водоемов – озер и болот. Гидромеханизация стала прогрессивным направлением в земляных работах, по объему переработанного грунта трест вышел в лидеры. А сколько грив, пригорков, возвышенностей с растущими на них деревьями помогла сохранить новая технология!

Оценивая уровень оснащенности гидромеханизированных работ, необходимо отметить глубокую заинтересованность руководства ОАО «Сургутнефтегаз» в наращивании темпов добычи песка с применением новейших технологий, земснарядов и оборудования.

Для круглогодичного сооружения оснований под разведочное бурение в 1999 году впервые получены и запущены в работу два малогабаритных земснаряда типа «ЭКО», а в 2000 году – еще два земснаряда «ЗДЭК». С их помощью за два сезона суммарно построено на месторождениях 16 площадок.

Заметим, что требования по охране окружающей среды и технологические решения по их выполнению отражены в проектах производства работ на все объекты намыва земснарядами.

Производство гидромеханизированных работ в местах прохождения нефте– и газопроводов осуществляется при согласовании с соответствующими эксплуатационными службами. Для предотвращения разлива пульпы по контуру штабелей устраиваются водоотводные канавы. Отведение воды на картах намыва производится в специально устраиваемых прудках-отстойниках с последующим сбросом этой воды снова в карьер.

Контроль за качеством осуществляется инженерно-техническими службами треста совместно с представителями заказчика. В специализированном управлении механизированных работ №1 введена непосредственная зависимость размера премиальных доплат работникам земснарядов от оценки качества намыва. И у руководителя треста практически не бывает претензий к этому коллективу. Ведь трудятся здесь профессионалы своего дела.

Основательно проблемами гидронамыва когда-то занимался Владимир Михайлович Сафаров. Он закончил Уфимский нефтяной институт в 1959 году и начал трудовую деятельность помощником бурильщика. Был начальником участка, инженером ПТО, старшим инженером, начальником технологической службы, начальником технологического отдела объединения «Запсиббурнефть», заместителем начальника управления бурения по вышкостроению объединения «Сургутнефтегаз».

В тресте «Сургутнефтеспецстрой» Сафаров работал с мая 1980 года, его по праву называют главным специалистом по внедрению передовых технологий в гидромеханизации. Всегда требовательный к

себе и к подчиненным, он умело координировал работу смежников. К нему и сегодня, хотя Владимир Михайлович на пенсии, постоянно обращаются как к консультанту-профессионалу по гидронамыву.

## ВПЕРВЫЕ В РОССИИ

Кстати, традиция опираться на опыт ветеранов давно сложилась в тресте. Много лет руководил производственно-техническим отделом Юрий Федорович Семенов. Он определял техническую политику, внедряя все самое новое, прогрессивное. Немало ценных идей рождалось в отделе и в тресте, многие из них были воплощены благодаря Семенову. Можно смело утверждать, что ни одно месторождение Сургутского района не осваивалось без его участия.

Но годы берут свое, идет, как принято сейчас говорить, ротация кадров. Юрий Федорович уступил свою должность молодому специалисту, а сам перешел в СУМР-1.

– *В первые годы дороги, основания под буровые строили из того, что было под рукой, а это прежде всего лес,* – рассказывает Ю.Ф.Семенов. – *Под растущие объемы бурения нужно было все больше и больше леса, а запасы его истощались. В конце 80-х годов трест увеличил вывозку грунта. В основание дорог, площадок стали укладывать, в основном, песок. Отсыпка его возросла до восьми миллионов кубометров в год, а в производственном отделе ломали голову: как при этом уменьшить потребность в технике? Родилась идея – приблизить карьеры к кустовым площадкам, чтобы сократить расстояние и сэ-*

*Ю.Ф. Семенов с семьей. 1974 год.*
*В.Д. Шашин, Л.И. Вязовцев, В.И. Муравленко. 1973 год.*
*На северных месторождениях.*

*кономить на перевозке. Для этого пришлось произвести расчеты потребности в земснарядах, продумать схему их переброски с одного месторождения на другое, все увязать с объемами работ по бурению.*

Юрий Федорович Семенов был в числе первых специалистов, которые понимали, что буровые работы невозможно осуществлять в таких природно-климатических условиях при обычных в практике нефтяников страны организационных, технических и технологических средствах.

Необходимы были новые разработки, которые обеспечили бы планируемые темпы роста работ по строительству скважин, требующие основательных капиталовложений.

Можно было предположить, что прибывшие из разных мест специалисты в области строительства скважин, получившие большой практический опыт на предприятиях Башкирии, Татарии, Куйбышевской области, справятся с поставленной задачей.

В Главтюменнефтегазе под непосредственным руководством начальника главка В.И. Муравленко, были разработаны общая техническая политика и стратегические задачи развития буровых работ. В основу были заложены – кустовое строительство скважин, площадок и подъездных дорог к ним лежнево-отсыпного типа, внедрение наклонно-направленного скоростного строительства скважин. Все это внедрялось в России впервые.

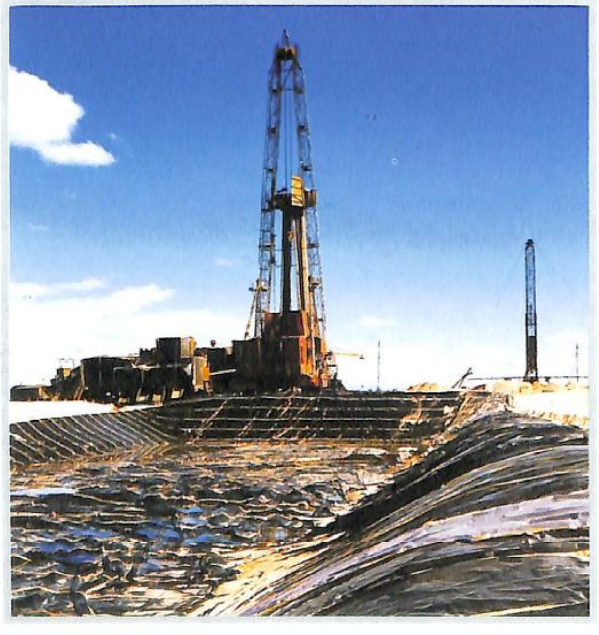
Была организована разработка научно-технических, технологических планов. К их реализации привлекались научно-исследовательские институты – СибНИИ НП «Гипротюменнефтегаз», ВНИИБТ, ВНИИКРнефть и другие.

Но главную роль, особенно на первоначальном этапе, как в руководстве, так и в исполнении отдельных разработок взяли на себя структурные подразделения Главтюменнефтегаза. От них исходили технические задания, многие конкретные предложения.

Реализация задач по строительству кустовых площадок, подъездных путей, монтажу и модернизации бурового оборудования, строительству скважин, осуществлялась через отдел вышкостроения Главтюменнефтегаза и конструкторскую группу ЦНИЛа Главтюменнефтегаза с привлечением смежных подразделений буровых предприятий, научно-исследовательских институтов.

Такая схема осуществления новых разработок обеспечила реализацию ускоренного ввода месторождений. Предложенный группой специалистов во главе с М.Н. Сафиуллиным, работавшим тогда управляющим трестом "Тюменнефтегазразведка", и А.Г. Исянгуловым, бывшим директором Шаимской конторы бурения, метод строительства площадок под кусты скважин и подъездных дорог к ним был освоен не только в Урайском районе, но и нашел широкое применение в других регионах с сильно заболоченной местностью.

Конструктивно лежнево-насыпные основания и подъезды к ним в общих чертах представляли из себя один или несколько рядов бревенчатого скрепленного настила



с последующей грунтовой отсыпкой. Отсыпали песок, подвозимый из естественного карьера, расположенного на месторождениях или намытого земснарядами.

Постоянно в эти разработки вносились какие-то изменения, усовершенствования – в зависимости от рельефа местности. И первую скрипку играл здесь трест «Сургутнефтеспецстрой».

Вспоминает диспетчер центральной инженерно-технологической службы треста Г.Г. Щербинин: «*Помню, кто-то из руководителей треста побывал на ВДНХ в Москве и познакомился с новшеством – заменой лежневки на дорнит – нетканый материал. По себестоимости строительство дороги с нетканым полотном во много раз дешевле. Мы же тогда трассы сами рубили, хлысты укладывали тракторами в дорогу, – очень трудоемкая работа. Это сейчас хорошо – лесовозы, челюстники, а тогда-то – трактором простым. Нынче уже даже забыли, что такое чекер, крючок, – все механизировано.*

*Поскольку в тресте всегда охотно шли на эксперименты, связанные с производством, то поступило предложение найти способ применения этому нетканому материалу, чтобы ускорить строительство дорог. Мне пришлось поехать в Ирпень под Киевом, заключить договор с заводом-поставщиком по нетканке, посмотреть технологию производства. Подобрали мы приемлемый материал по образцам – дорнит. Вскоре в тресте был создан экспериментальный участок, который я возглавил.*

*На северных месторождениях*

*В экспериментальной бригаде было всего три человека, и они успешно справлялись с работой. Были, правда, недочеты: если бы происходило соединение этого нетканого полотна, как, например, в Норвегии, Голландии – типа швейной машинки, утюга, – было бы отличное качество. У нас же сшивка материала шла вручную – проволочными спицами. Но дороги, площадки, которые мы построили на основе этого материала, до сих пор существуют, хотя новшество не прижилось. Пошло повышение цен, некоторые «умные головы» решили, что рубить лес будет проще, чем платить за перспективное полотно. Кстати, главный технолог треста Михаил Федорович Павлов, мой основной куратор, был ярым сторонником данного метода. К нам тогда часто приезжали из Главтюменнефтегаза, пресса много о нас писала. Но все-таки участок наш ликвидировали.*

В настоящее время в акционерном обществе считают каждый потраченный рубль, и вся политика направлена на экономию ресурсов.

Увеличение разведочного бурения заставило технические службы треста «Сургутнефтеспецстрой» по-новому взглянуть на организацию строительства временных ЛЭП и мостов. Создали специальное оборудование, кое-что приобрели. Теперь опоры ЛЭП ставят на деревянные сваи, которые при оттаивании грунта не падают. После окончания бурения скважины сваи остаются в грунте, а столбы, провода, изоляторы используются повторно при строительстве других временных ЛЭП.

За последнее время претерпела изменения и конструкция мостов, переходов через небольшие реки. Первоначально, когда месторождения только начинали осваивать, на реках устраивали ледовые переправы, действовали они только зимой и таяли под первыми лучами весеннего солнца.

Впоследствии стали строить деревянные мосты: каждое управление – по-своему. Но дерево нагрузок не выдерживало, и такие мосты часто выходили из строя.

Специалисты треста обратились в проектный институт СургутНИПИнефть. Была разработана конструкция мостов из металла. Теперь изготовление секций мостов и переходов производится в стационарных условиях в БПО. Их транспортировку и монтаж осуществляют СУМР-2 и СУМР-3. Строительство отлажено четко.

Незаживающими ранами земли можно назвать шламовые амбары на буровых. Их несовершенная «конструкция» нередко приводила к загрязнению территории отходами бурения. Особенно опасны они в водоохранных зонах. За последние годы изменились требования экологов к строительству этих объектов, появились новые технологии, так называемое безамбарное бурение.

Существенный вклад в экологическую безопасность шламовых амбаров внес трест «Сургутнефтеспецстрой», его технологическая служба. Специалисты создали новую конструкцию обваловок шламовых амбаров с устройством так называемого «замка», который не позволяет опасной жидкости проникать под обваловкой за пределы амбара.

Опыт работы с нетканым полотном, которое нашло применение на строительстве дорог в 70-80-е годы, заставил по-новому взглянуть на использование «нетканки». А почему бы не применить прочную синтетическую ткань при строительстве шламовых амбаров, не выстлать ею поверхность амбара? Если еще добавить полимерную пленку, сделать соответствующую обваловку – это будет хорошая защита от попадания отходов бурения за территорию кустовой площадки.

Одно время на нужды треста работал завод «Полимер» в Сургуте, но специфические условия Севера – холодная зима, низкая температура – влияют на прочность полимерной пленки.

В последнее время трестом проводится большая работа по рекультивации шламовых амбаров. Вот лишь две цифры, красноречиво свидетельствующие об этом. Если за тридцать лет существования треста было рекультивировано 1388 амбаров, то за пять последних лет – 1068.

Впрочем, в данной ситуации принципиальное значение имеет сам подход строителей – они ищут, экспериментируют, борются за экологию. А можно сказать иначе: отдают долги тех, кто в первые годы освоения Западной Сибири безжалостно калечил природу.

## ВСЕГДА В ПОИСКЕ

Водителем начинал трудовую деятельность Олег Александрович Пономарев. Затем работал механиком, начальником участка, главным инженером в УМР-2, а в 1983

*О.А. Пономарев. 1980 год.*

*Заместитель начальника ССУ-2 Р.М. Зазидуллин и заместитель начальника УМР-1 В.А. Черепанов. 1995 год.*

*На северных месторождениях.*

году был назначен начальником производственно-транспортного отдела треста.

Сегодня он постоянно заменяет главного инженера треста, когда тот бывает в командировках или в отпуске. Дело в том, что Пономарев считается не только одним из лучших рационализаторов, он также всегда старается внести что-то новое в техническую политику треста.

Олег Александрович постоянно «подталкивает» молодых к внедрению каких-то новинок и усовершенствованию конструкций. Например, вместе с группой рационализаторов он провел реставрацию рулевого управления автомобиля «Татра-148». Это дало немалый экономический эффект.

Скромность, ум, глубокое знание своего дела – основные черты характера, которые всегда притягивают людей к Олегу Александровичу Пономареву. Он считает, что ему очень повезло в жизни: рядом всегда были профессионалы-руководители, у которых было чему поучиться.

Главный механик Михаил Данилович Ходас трудится в тресте с 1968 года. За 35 лет в отделе главного механика проводилась неоднократная реструктуризация: то подчинялись службе главного механика и главного энергетика, то – отделу главного механика и транспорта. Но при любой реструктуризации главной задачей всегда является обеспечение установленного заводом-изготовителем срока службы дорожно-строительной техники, ее работоспособности.

Михаил Данилович одной из ярких страниц своей службы называет организацию специализированного участка по ремонту строительно-дорожной техники в составе тогдашнего ССУ-1. Возглавил участок Николай Иванович Федотенко, который проявил немало организаторских способностей, чтобы ремонтный цех был пристроен к «теплой стоянке» и в нем размещен АБК. В то время эксплуатируемые в подразделениях треста экскаваторы Э-652 были сняты с производства. Ковровский завод перешел на выпуск совершенно новой машины с гидроприводом. Когда в 1974 году трест получил 16 таких экскаваторов, встал вопрос об их ремонте. Первые два года ремонт узлов производился во Владимире, но вскоре Главтюменнефтегазу было отказано в производстве ремонта.

И тогда за это взялся трест. Ремонт гидроаппаратуры проводился уже в Сургуте. В течение пяти лет в ЦРММ ремонтировали гидроаппаратуру с качеством, не уступающим ремонтным заводам страны. Этот участок считается одним из лучших на базе производственного обслуживания и ремонта дорожно-строительной техники. И руководит им сегодня, представьте, женщина – Раиса Алексеевна Комарницкая.

«Мозг» базы – это производственно-технологический отдел во главе с Николаем Владимировичем Ткачуком. Инженеры отдела, приехавшие на Север после окончания институтов молодыми, красивыми, задорными девчонками О.Н. Степанова, Т.И. Гурова, Л.С. Скобля, Г.В. Воробей, стали сегодня зрелыми профессионалами.

Большую роль в ремонте техники, а также в строительстве дорожного полотна через ручьи и протоки, малые реки и нефтепроводы на вновь вводимых месторож-

дениях играет участок по изготовлению нестандартного оборудования, которым руководит Х.Г. Гасанов.

Старший мастер цеха по ремонту дорожно-строительной техники базы Андрей Леонидович Давыденко пришел в трест молодым парнем, работал машинистом бульдозера. Сегодня его считают основательным хозяйственником, потому что устроенный быт рабочих – это тоже показатель производительности труда. Давыденко это хорошо понимает.

Первый начальник центральной ремонтной мастерской треста Михаил Михайлович Петрушин, ныне пенсионер, рассказывает: *«В связи с увеличением объемов бурения в 1980 году возросли объемы подготовительных работ по строительству кустовых площадок и внутрипромысловых дорог. Нужен был большой парк тяжелой землеройной техники. Эксплуатировалась она в тяжелых природных условиях, поэтому требовалось постоянное проведение текущего и капитального ремонтов.*

*Когда в составе треста были созданы центральные ремонтно-механические мастерские, перед новым коллективом была поставлена задача ремонта техники, находящейся на вооружении всех ССУ и УМР.*

*Летом 1981 года был построен механический цех. Объединение выделило для его оснащения комплект металлообрабатывающего оборудования в количестве 32 станков различного назначения.*

*С вводом механического цеха остро встал вопрос кадров по металлообработ-*

*Инженер по технике безопасности УМР-1 М.А. Климченко. 1990 год*

*Строительство линии электропередач. 1985 год.*

*ке. В Сургуте эти профессии были в большом дефиците. Решили организовать работу вахтовым методом. Арендовали самолет ТУ-134 и возили вахту из Тольятти, где специалисты были классные.*

*Ввод новых цехов – сварочного, механического, моторного – позволил значительно улучшить технологию и качество ремонта техники.*

*Достаточно сказать, что ремонтом гидроаппаратуры для тяжелой техники занималось одно предприятие в Союзе – Одесский завод стройгидравлики. В 1982 году мы освоили эти операции, наши специалисты побывали в Одессе, изучили технологию ремонта.*

*Для разработки и внедрения новых сварочных технологий был заключен договор с Киевским институтом сварки имени Патона. Там разрабатывалась технология сварочного оборудования применительно к нашим условиям и внедрялась на производстве. Постоянный представитель института внедрял новые технологии в цехе. Так был опробован метод порошкового напыления при реставрации изношенных деталей агрегатов.*

*Нам было поручено изготовление мостовых ферм для строительства переходов через речки на внутрипромысловых дорогах. Подобный мост длиной 36 метров и грузоподъемностью 50 тонн был построен впервые в Когалыме. Был разработан и внедрен метод погружения металлических трубных свай с применением цементировочного агрегата, а не сваебойной техники. Активное участие в разработке этого метода принимали заместитель управляющего трестом Ю.А. Цареградский и начальник сварочного цеха В.И. Хижняков.*

*Кроме основного производства, наш коллектив, как и все управления треста, занимался строительством жилья для своих рабочих в поселке Белый Яр. Это позволяло привлекать квалифицированных специалистов, без которых техническую политику проводить было бы трудно».*

Много лет службу охраны труда и техники безопасности возглавляет в тресте Валентин Петрович Лехин, который трудится здесь с 1971 года. Был главным технологом треста, главным инженером ССУ-2, начальником отдела техники безопасности, главным механиком. И везде проявлял себя, в первую очередь, как инициативный руководитель.

Его отдел вплотную сотрудничает со службой безопасности дорожного движения треста, которую со дня основания в 1980 году возглавляет Василий Максимович Емельянов.

– *Первое время было очень трудно,* – рассказывает Василий Максимович. – *Самое главное не было никаких рекомендательных направлений, инструкций, учебных пособий. Одним словом, все нужно было начинать с нуля. Со временем все это было сделано, завели документацию, разработали инструкции, пособия – и работа пошла. Я бы сказал, не очень гладко, но и не совсем плохо, если учесть, что дорожно-транспортные происшествия – это «мировая проблема». Они всегда*

*были, есть и, увы, будут, так как движение автомобиля связано с риском для водителя и окружающих.*

*Особенно тяжело в осенне-зимний период работы, в гололед. Чем больше водитель перевезет грунта, тем больше заработает. Вот и получается, что рубль «впереди автомобиля бежит», а водитель его «догоняет». Поэтому о нормах и правилах скоростного режима разговаривать с водителями очень трудно. Но наша служба все-таки находит с ними общий язык. Проводится серьезная разъяснительная работа. Это дает результат: процент дорожно-транспортных происшествий в тресте не растет. Мы делаем все, чтобы и техника была исправной, и водители профессионально подготовлены. Тогда и аварий не будет на дорогах.*

С 1976 года службу главного энергетика треста возглавлял Виктор Иванович Антонов. Под его непосредственным руководством велось все строительство линий электропередачи к буровым установкам. Виктор Иванович всегда поддерживал творческую инициативу сослуживцев. На счету энергетической службы треста сотни рационализаторских предложений, внедренных в производство.

Уйдя на пенсию, Антонов передал «бразды правления» не менее толковому специалисту Валентину Александровичу Цареградскому.

*– В год трест «Сургутнефтеспецстрой» потребляет около 40 миллионов киловатт-часов электроэнергии,* – рассказывает В.А. Цареградский. – *Три четвер-*

*Дорожно-строительная бригада И.Г. Аширова из ССУ-1. 1979 год.*

*Водитель СУМР-2 Н.П. Левша. 1985 год.*

*На северных месторождениях.*

*ти этого объема приходится на работу земснарядов, с помощью которых намываются миллионы кубометров грунта. Наша задача состоит в том, чтобы вдохнуть жизнь в эту технику. Без надежного энергоснабжения земснаряд – всего лишь груда металла.*

*Немало энергии потребляют и база производственного обеспечения, и подбазы на месторождениях. Чтобы все это бесперебойно работало, нам самим нужно работать четко, учитывая перспективы развития. Сотрудники службы это прекрасно понимают.*

*Недавно в ОАО «Сургутнефтегаз» закуплены счетчики «Альфа» – с помощью компьютеров они позволяют в любой момент снять нагрузки, учитывают расход энергии. К тому же счетчики не только фиксируют, к примеру, часы работы земснарядов, но и время их максимальной нагрузки.*

*Кроме счетчиков «Альфа», мы внедряем радиомодем, который прямо с земснаряда будет передавать показания. Полученная информация позволит руководству принимать правильные решения.*

## ТРУДОВОЕ СОПЕРНИЧЕСТВО

Специфика работы строителей кустовых оснований и внутрипромысловых работ такова, что основным технологическим звеном здесь считается автомобиль. И задача в том, чтобы он доставлял грунт на тот или иной объект эффективно – быстро и без потерь.

В конце 80-х – начале 90-х годов в тресте было принято решение объединить усилия всех ССУ и УМР вокруг передвижного комплекса. Именно передвижного, потому как строители постоянно вынуждены уходить от основных баз, отдаляясь от них на 50 – 250 километров. И немудрено, что до 30-40 процентов производственного времени тратилось на приезд-отъезд рабочих к месту дислокации.

Комплекс включил в себя, прежде всего, набор передвижных помещений, которые решают проблему жилья и его теплоснабжения: столовую, красный уголок, котельную... То есть создали людям нормальные условия труда. И вторая составляющая – производственная база.

Первые эксперименты по внедрению комплексов в практику строительства прошли в середине 80-х годов на Быстринском и Повховском месторождениях, на Восточно-Моховой площади Федоровского. Результаты были самые отрадные.

Если раньше за ремонт техники отвечали начальник РММ и главный инженер управления, то теперь к этому подключили всех инженерно-технических работников – от механика колонны до начальника УМР.

Стимулом для работы на месторождении стал и коэффициент ускорения. На Федоровском участке самые длинные расстояния перевозок. К примеру, за положенные четыре рейса в день водитель получает 19 рублей, но сделай он на две ходки больше – заработает в полтора раза больше.

Для обеспечения бесперебойного поточного метода на местах были задейство-

ваны экипажи, оказывающие техническую помощь: два слесаря и водитель. Каждый экипаж имеет 20 запасных колес, домкраты, оборотные трубки системы питания, подобраны были грамотные специалисты. Качество проведенного ремонта водитель «пострадавшей» машины отмечал в специальном бортовом журнале.

С борьбой за эффективность и качество работы неразрывно связано настойчивое укрепление режима экономии. «Сберечь», «сократить расход» – эти слова были характерны для большинства принятых обязательств в те годы. Например, в обязательствах комплексной бригады Василия Николаевича Рогозы было записано: ежесменно экономить рабочее время для перевозки сверхпланового грунта, один-два дня в месяц трудиться на сэкономленных горюче-смазочных материалах.

Коллектив, в который входило десять водителей из УМР-2 и шесть механизаторов из ССУ-5, значительно перевыполнил план по отсыпке грунта, уложенного в четыре кустовых основания. Выработка на одного работающего достигла 105 процентов.

Как показывает опыт тех лет, эффективность соревнования возрастает многократно в условиях поточной формы организации и стимулирования труда. Именно поток становится той производственной ячейкой, способной в условиях совместной работы с несколькими специализированными управлениями треста решать одну общую задачу. Одновременно определяется размер материального поощрения рабочих с учетом реального вклада каждого в результаты общей деятельности.

*Чествуют победителей соцсоревнования. 1984 год.*

*Переходящее Красное знамя за успехи в соцсоревновании вручено тресту СНСС. 1979 год.*

*Руководители треста СНСС с передовиками производства. 1982 год.*

Вспоминает Станислав Степанович Гуцалюк, один из участников комплексного потока: *«Оглядываясь на пройденный путь, диву даешься, как может человек выдерживать подобные физические нагрузки. Порой кажется, что сейчас, наверное, и не выдержал бы… Вспоминаю работу водителей бывшего 16-го участка в зимний период 1987-1988 годов. Начальником у нас был А.С. Харпатин, механиком – А.Е. Разводовский, бригадиром – Г.А. Горячкин.*

*На общем собрании коллектива мы тогда решили на зимнике взять призовое место. Поставили задачу: подготовить технику, людей и перевезти грунта больше плана. Ведущая роль отводилась начальнику участка, который должен был подготовить все расчеты и документацию. Поддержку и рекомендации по работе мы получили у руководителей треста. С начальником ССУ-1 В.Г. Прохоренко был определен объем работ и намечены кустовые основания для отсыпки.*

*Работа была организована в две смены. По просьбе коллектива заведующий ремонтной мастерской А.С.Кузнецов поставил работать слесарей тоже в две смены. Казалось, предусмотрено все. Но по итогам работы первых двух месяцев стало видно, что необходимо заинтересовать еще и экскаваторщиков УМР-1.*

*Переговорили с ними – те согласились помочь. Погрузка в карьере пошла без задержки.*

*Зима, помню, выдалась снежная, морозная, автомобили не выдерживали, ломались рессоры, лопались колеса, тормоза, но помогала взаимовыручка. Бывали такие дни, что притягивали на буксирах по три-четыре автомобиля, а на следующий день они уже выходили на линию.*

*Наступил последний месяц зимника – апрель. Стояла распутица, машины проваливались в грязь, казалось, силы на исходе. Но мы укомплектовали автомобили буксирными тросами, лопатами – и опять на линию. За прошедший период зимника не было допущено ни одного дорожно-транспортного происшествия.*

*И наконец подведение итогов! Коллектив участка №16 занял первое место по тресту «Сургутнефтеспецстрой»! Нам было выделено семь легковых автомобилей и семь комнат в общежитии. Один автомобиль передали в ССУ-1 бульдозеристу, два – в УМР-1, четыре оставлены на участке. А через неделю мы все вместе выехали отдыхать на Барсову гору…»*

В одно время в тресте возникла необычная ситуация. Оказалось, что в трудовом соперничестве не участвуют водители лесовозных машин, а также дорожники. Они обратились в администрацию с просьбой включить их в соревнование. И руководство треста, профсоюзный комитет пошли навстречу, разработав условия премирования и этих участников потока.

Комплексные бригады, возникшие в те годы, подтверждали свои потенциальные возможности. На обустройстве Лянторского месторождения работала бригада Виктора Гаврюкова. В ее составе было 65 человек, из них 45 – водители УМР-2, 11 – механизаторы из ССУ-1 и 9 человек – из ССУ-3. Бригада прославилась тем, что выполняла

план в отдельные месяцы на 200 процентов, и принадлежность к разным подразделениям не мешала трудиться в едином ритме. И это было удивительно. Например, на Федоровском месторождении бригада Петра Петровского, в составе которой было четыре бульдозериста из ССУ-1, 14 механизаторов из УМР-1, обеспечивала работу 60 самосвалов!

Идея создания таких коллективов из представителей разных управлений многих поначалу озадачила. «Ничего не получится, авантюра», – приходилось слышать и такое. Но все получилось – благодаря тому, что здесь продумали гибкую схему управления, сделали ставку на взаимовыручку.

Заслуга в этом в первую очередь главного экономиста треста П.И. Осинцева и главного инженера треста Г.Н. Морозова. Они были и инициаторами, и вдохновителями, и исполнителями этой идеи в начале 90-х годов.

Немаловажную роль сыграла нравственная атмосфера, царившая в коллективе, когда один за всех и все за одного. Это давало положительные результаты – дополнительные кустовые основания, километры дорог.

Во всех этих начинаниях огромная роль отводилась сотрудникам отделов организации труда и заработной платы как в подразделениях, так и в самом тресте. Многие «трудовики» благодарны сегодня Виктору Федоровичу Шабунину, бывшему начальнику ОТиЗ. Он ныне пенсионер, с большим удовольствием вспоминает те годы: «*Для меня трест «Сургутнефтеспецстрой» – что*

*В.Ф. Шабунин. 1979 год.*

*Фотография на память после подведения итогов соревнования «Лучший по профессии». г. Урай. 1977 год.*

*Инженер ОТиЗ треста СНСС Л.Г. Дружинина. 2000 год.*

*для школьника выпускной класс, то есть самый памятный, самый родной. Разница в том, что выпускник школы только начинает свой трудовой путь, а я перешел на полное государственное обеспечение, то есть на пенсию.*

*Работа шла слаженно и без сбоев, производственные показатели не только выполнялись, но был их рост по сравнению с прошлыми годами. Не помню месяца, квартала, года, чтобы коллектив не выполнил производственные показатели.*

*Думаю, этот успех был определен тем, что в широкой форме применялись моральные и материальные стимулы труда. Одна из них – четкая организация социалистического соревнования, которым были охвачены все работники, независимо от должности и ранга.*

*Итоги подводились среди предприятий отрасли, объединения, управлений и производственных бригад треста, присваивалось звание «Лучший по профессии».*

*В начале 80-х годов своевременный завоз бурового оборудования, его монтаж и начало бурения скважин во многом зависели от сложной и качественной работы дорожно-строительных бригад.*

*В целях улучшения организации работы бригад были установлены поощрения за сменные, месячные рекорды по объему, прокладке лежневых настилов на трассах дорог и кустовых оснований. Как правило, при рекордных показателях в бригаде проводилось собрание с вручением денежных премий, грамот, дипломов.*

*Передовые дорожно-строительные бригады треста были широко известны не только в объединении «Сургутнефтегаз», но и среди нефтяников Тюменской области.*

*Как подводились итоги соревнования за звание «Лучший по профессии», можно судить по одному примеру. В 1977 году получившие это звание машинисты автоскреперов были направлены в Урай. Здесь специальная трестовская комиссия определяла победителя путем фиксирования минимальных затрат на подготовку и запуск автоскрепера, холостой пробег до карьера, загрузки автоскрепера, пробег с грузом, выгрузок и качества отсыпки.*

*Радушный прием руководства Урайского ССУ и чуткое отношение комиссии для машинистов автоскреперов, участников соревнования были лучшим праздником. Они чувствовали себя самыми уважаемыми людьми треста. Их радость описать невозможно.*

*Жаль, что в настоящее время преданы забвению лучшие традиции, когда высоко ценили человека труда».*

## ГЕНЕРАТОР ИДЕЙ

Всем в тресте «Сургутнефтеспецстрой» известно, что главный инженер Сергей Анатольевич Кузнецов влюблен… в технику. Можно ночью его разбудить, и он безошибочно ответит, сколько в тресте «Татр», современных экскаваторов, новых бульдозеров…

Есть еще одна тайна у Кузнецова, о которой тоже знают все – беззаветная преданность родному предприятию.

На север Сергей Анатольевич приехал «за туманом и за запахом тайги»: при распределении в институте ему, способному и инициативному выпускнику, предлагали перспективное место на АвтоВазе в Тольятти. Он пожелал начать самостоятельную жизнь в Сургуте. И никогда в этом не раскаивался…

– *Мне вообще везло в жизни. Практически всегда был там, где трудно, но интересно,* – вспоминает Сергей Анатольевич. – *Взять УМР-1, куда с сентября 1978 года был назначен главным механиком. Шло становление предприятия. Вся техника, начиная с первого вахтового автобуса до грейдера, прошла через мои руки. Помню случай, как мы приехали с водителем на «ГАЗ-66» забирать из УТТ-1 выделенный нам бензовоз. Кое-как его нашли – стоял занесенный снегом по самый верх, возле забора. Лопаты в руки – откопали, думали, что разукомплектован. Проверили – все в порядке, прогрели паяльными лампами, завели, я сел за руль и перегнал машину на нашу базу…*

Таков Кузнецов: не боится никакой работы, прост в общении, доступен как руководитель для каждого. О нем часто говорят как о человеке добром по характеру, но принципиальном руководителе, недопускающем панибратство на производстве. Самое интересное, что сам Сергей Анатольевич считает, что его призвание – творческая техническая работа. Кузнецов сегодня своего рода генератор идей в тресте, и менять в своей судьбе он ничего не собирается...

– *В нашем тресте сегодня сосредото-*

*С.А. Кузнецов и инженер по социальным вопросам треста СНСС М.Г. Плыгунова. 2000 год.*

*С.А. Кузнецов на полигоне в Чехии. 1999 год.*

*Группа сотрудников треста СНСС в учебном центре Атами в Японии. 1999 год.*

*чено практически 60 процентов «ТАТР», которые работают на сургутских нефтяников,* – рассказывает Сергей Анатольевич. – *Эта машина прошла проверку временем. Были нарекания по топливной системе, по отоплению кабины, по подогреву, но чехи быстро поправили дело. Целые делегации приезжали сюда, чтобы устранить недостатки. Только в 2000 году генеральный директор завода побывал в Сургуте трижды со своими специалистами. Он очень дорожит деловыми отношениями с ОАО «Сургутнефтегаз». И мы «Татре» не изменяем, считаем, что нужно покупать и эксплуатировать именно этот самосвал. Наше сотрудничество продолжается. Ежегодно ездим на приемку, то есть непосредственно при отправке техники с завода наши люди проверяют комплектовку, сборку.*

*Я застал еще «Татру-148», а когда пришли машины – «Татра-815», парк был полностью обновлен. Они сильнее по мощности двигателя, комфортабельнее, больше емкость кузова. И главное, все узлы продуманы, наши замечания учтены. Модификация «Татры» теперь приближена к северным условиям.*

*В последнее время наши взаимоотношения вышли на новый виток: нужна экологическая безопасность машин. Токсичность выхлопа уменьшена по стандартам и требованиям экологов, принятым во всем мире.*

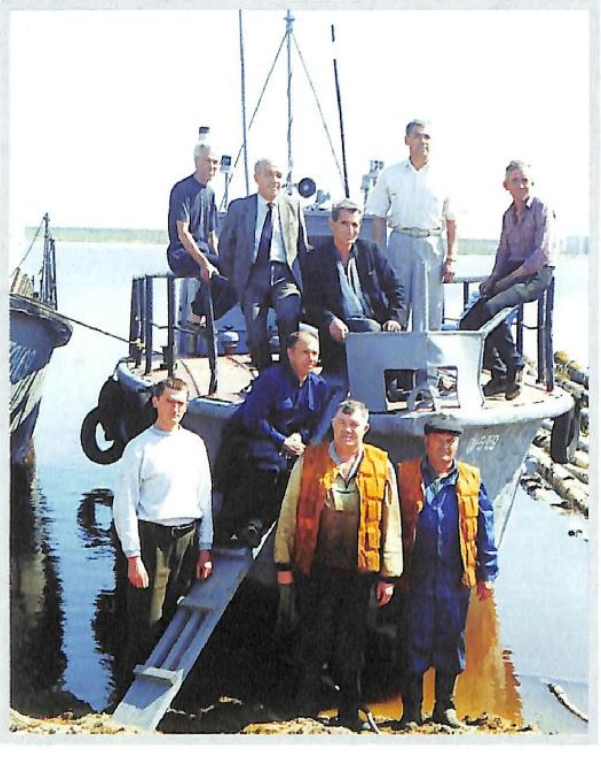
*Недавно пришли на испытания два лесовоза на базе «Татры». А вот лесовозные прицепы – наши, российские.*

*Вообще-то у нас большой парк машин отечественного производства. Для карьерных работ используем тяжелые экскаваторы с электроприводом-Э2505 с Воронежского завода. Мощный и довольно надежный экскаватор, у нас их было в свое время десять, а сейчас они устарели, мы вынуждены их списывать. Всего шесть штук осталось в карьере. Такой экскаватор весит 95 тонн, перевозить его практически невозможно, поэтому делаем это с частичной разборкой.*

*В составе группы специалистов нефтяников я проходил обучение в учебном центре Атами в Японии. Затем наши представители ездили на прием японских экскаваторов. Дальнейшее сотрудничество будет зависеть от того, как они выполнят наш заказ. У японцев есть серьезный соперник – чешский завод «Unex».*

*В прошлом году мы начали закупку дизель-электрических тракторов ДЭТ-250 на Челябинском заводе. Мощная скоростная машина, и она нам необходима при строительстве кустовых оснований. Она требует очень высокого класса специалистов, именно электриков-механиков.*

*Сегодня у нас достаточно солидный парк лесозаготовительной техники, ждем еще новые трелевочные машины. Более 60 тысяч кубометров леса мы принимаем в год. Лес приходит плотами по «большой воде», а потом его развозят на промежуточные склады, как можно ближе к месту будущего строительства кустовых оснований и площадок под разведочное бурение. Лес по-*



*ступает из поселка Горный Сургутского района, много идет из Пеньково, Сургутский леспромхоз помогает. Лес вывозим тоже на современных лесовозах.*

*Если взять в целом картину наличия техники в нашем тресте, то легче назвать, чего у нас нет, а что есть – слишком большой перечень. Надо отдать должное, руководство ОАО «Сургутнефтегаз» не отказывает нам практически ни в чем. Техническое перевооружение продолжается.*

Да, можно согласиться с утверждением специалистов ОАО «Сургутнефтегаз»: трест «Сургутнефтеспецстрой» скорее механизированный, чем строительный. Кстати, эту мысль достаточно настойчиво в свое время подавал начальник специализированной автотранспортной конторы В.А. Дудников. Он стоял у истоков создания новых подразделений, объединивших строительно-специализированные управления с управлениями механизированных работ, основой которых посчитали все-таки строительство.

Его предложение: дать название –трест «Спецмеханизация» – не было поддержано в объединении «Сургутнефтегаз». А жаль… В 1998 году пришли именно к этому: главным звеном в производственной деятельности треста была и остается техника. И, пожалуй, трудно найти сегодня во всей Западной Сибири подобное предприятие, где бы воедино был собран столь уникальный парк современных автомобилей и дорожно-строительной техники.

*Специалисты треста СНСС на переговорах с японскими партнерами в Токио. 1999 год.*

*Специалисты треста СНСС и АО «Сургутлес». 2000 год.*

*На северных месторождениях.*

# ЛЮБЫЕ ЗАДАЧИ ПО ПЛЕЧУ

## ФОТОРЕПОРТАЖ С МЕСТА СОБЫТИЙ

### СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОЕ УПРАВЛЕНИЕ МЕХАНИЗИРОВАННЫХ РАБОТ №3

Численный состав – 1269 человек.

Местонахождение – г.Лянтор, Сургутского района.

Специализируется на строительстве оснований под эксплуатационное и разведочное бурение, подъездных внутрипромысловых, магистральных дорог, линий электропередач, мостовых переходов и временных переправ, рекультивации кустовых площадок и шламовых амбаров на месторождениях.

Сфера деятельности – Тромъеганское, Восточно-Тромъеганское, Лянторское, Камынское, Тянское, Биттемское, Алехинское, Назаргалеевское месторождения нефти.

Начальник СУМР-3 С.А. Першин.

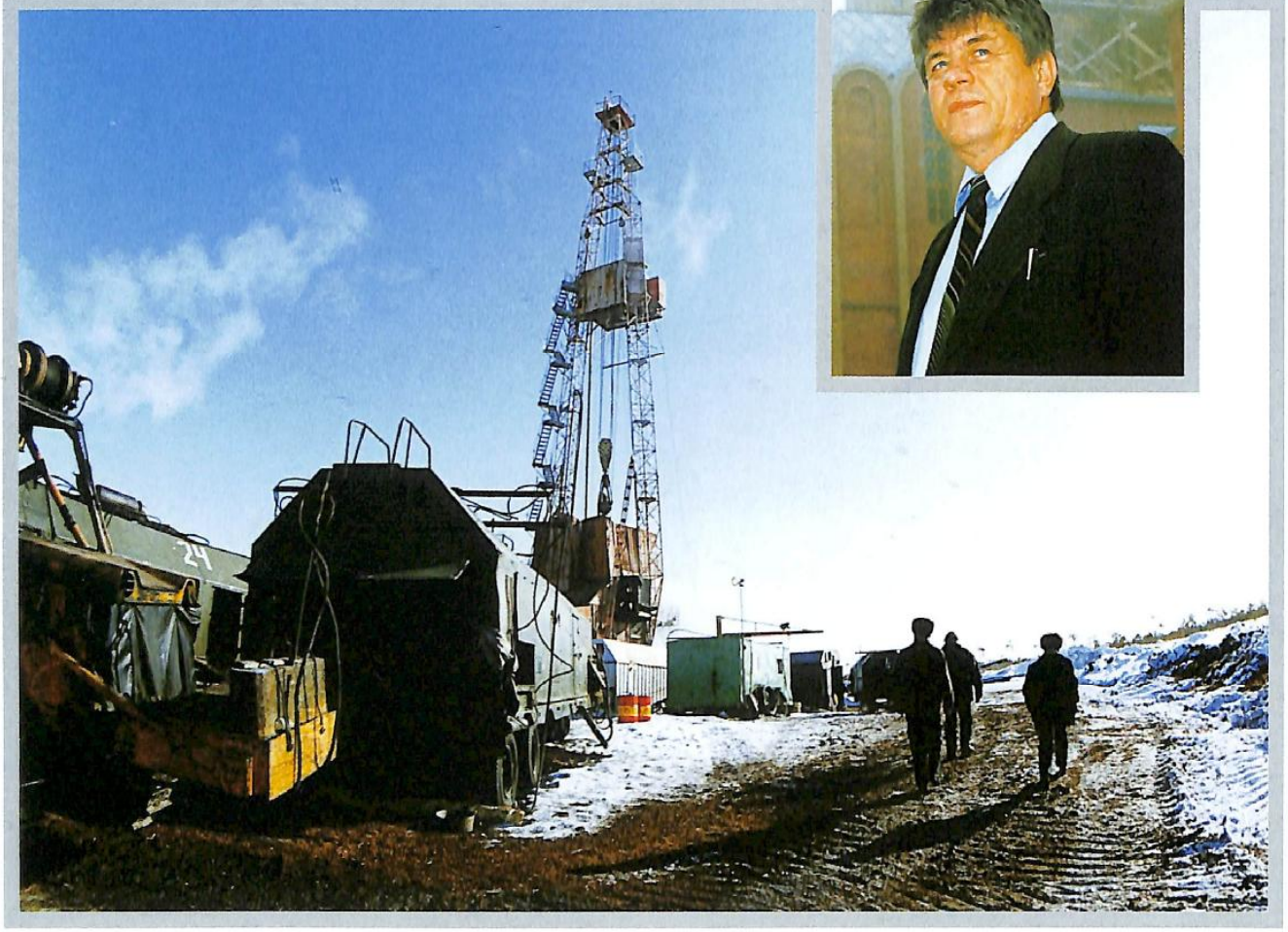
Молодым специалистом на должность механика пришел в 1980 году в ССУ-3 Сергей Андреевич Першин, нынешний начальник СУМР-3. В тот год трест как раз «вышел» на Лянторское месторождение. С первым десантом строителей из ССУ-3 высадился туда и Першин. Ни гаража, ни мастерских, первое время жить пришлось в вагончиках, потом построили общежитие.

– Наш временный поселок и стал основой для будущего города Лянтора, – рассказывает С.А. Першин. – Сегодня управление строит свыше ста километров временных линий электропередач, до семидесяти оснований под буровые установки, более семидесяти километров внутрипромысловых дорог.

В истории каждого подразделения есть объекты, которыми можно гордиться. Для нас это – Тянская группа месторождений. Когда мы здесь начинали, было много споров, поскольку по требованию коренных жителей Севера вводился особый режим работы. Семьдесят процентов мощностей, которые управление «нарастило» на Лянторе, пришлось направить сюда. Новый подход был во всем: пропускном режиме, технологии строительства амбаров под отходы бурения с использованием песка, нетканого материала, полиэтиленовой пленки. Сама обстановка здесь воспитывала внутреннюю дисциплину. Все знали, что никаких отступлений от проекта не может быть.

В 1999 году мы вышли за пределы Сургутского района и строим в Ямало-Ненецком автономном округе объекты для управления поисково-разведочного бурения. До нового места работы – около трехсот километров, из них сто километров – по бездорожью. Всего строим и содержим до четырехсот километров зимних дорог. Одним словом, работы хватает.

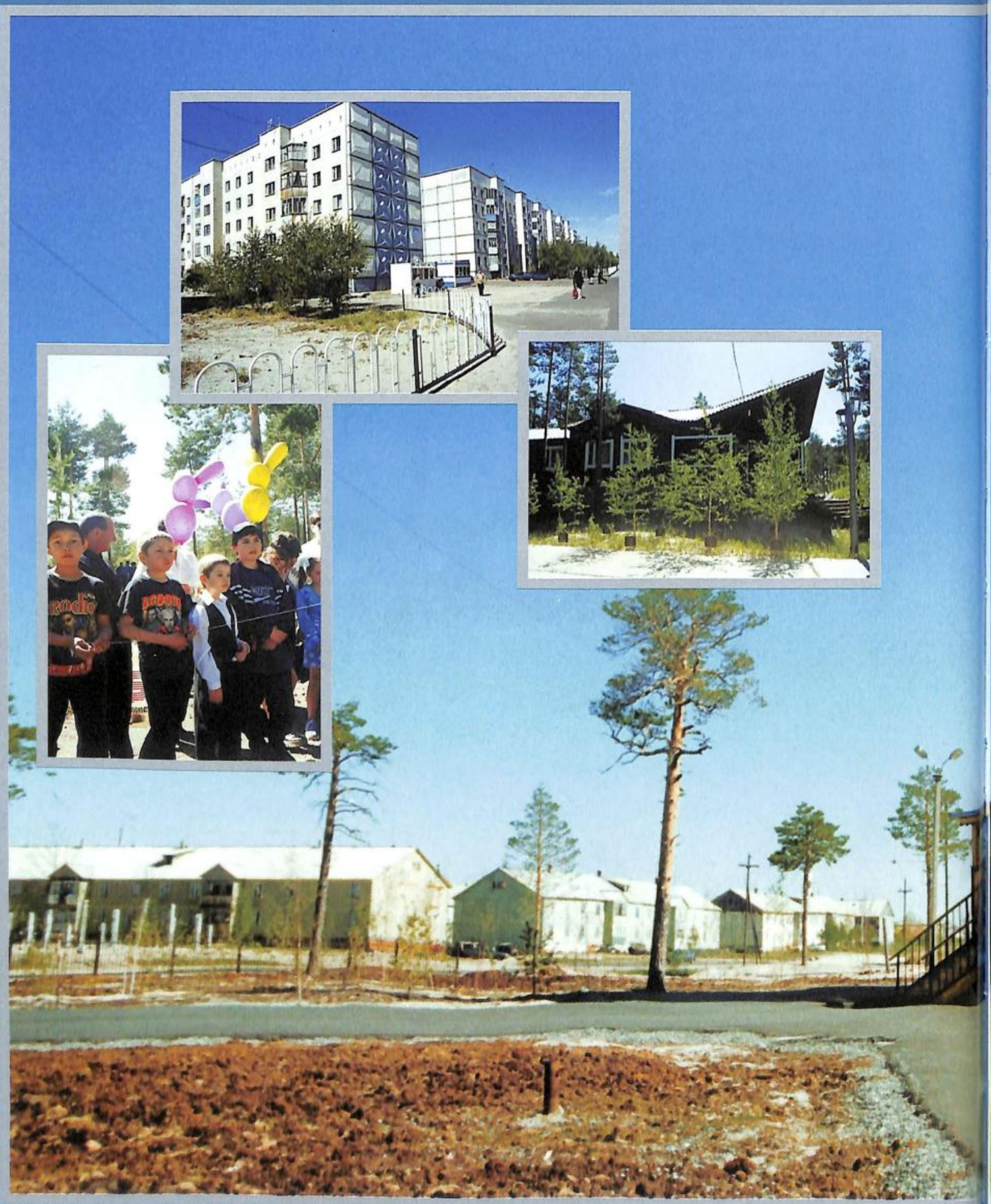
Первый начальник СУМР-3 А.М. Лысков.

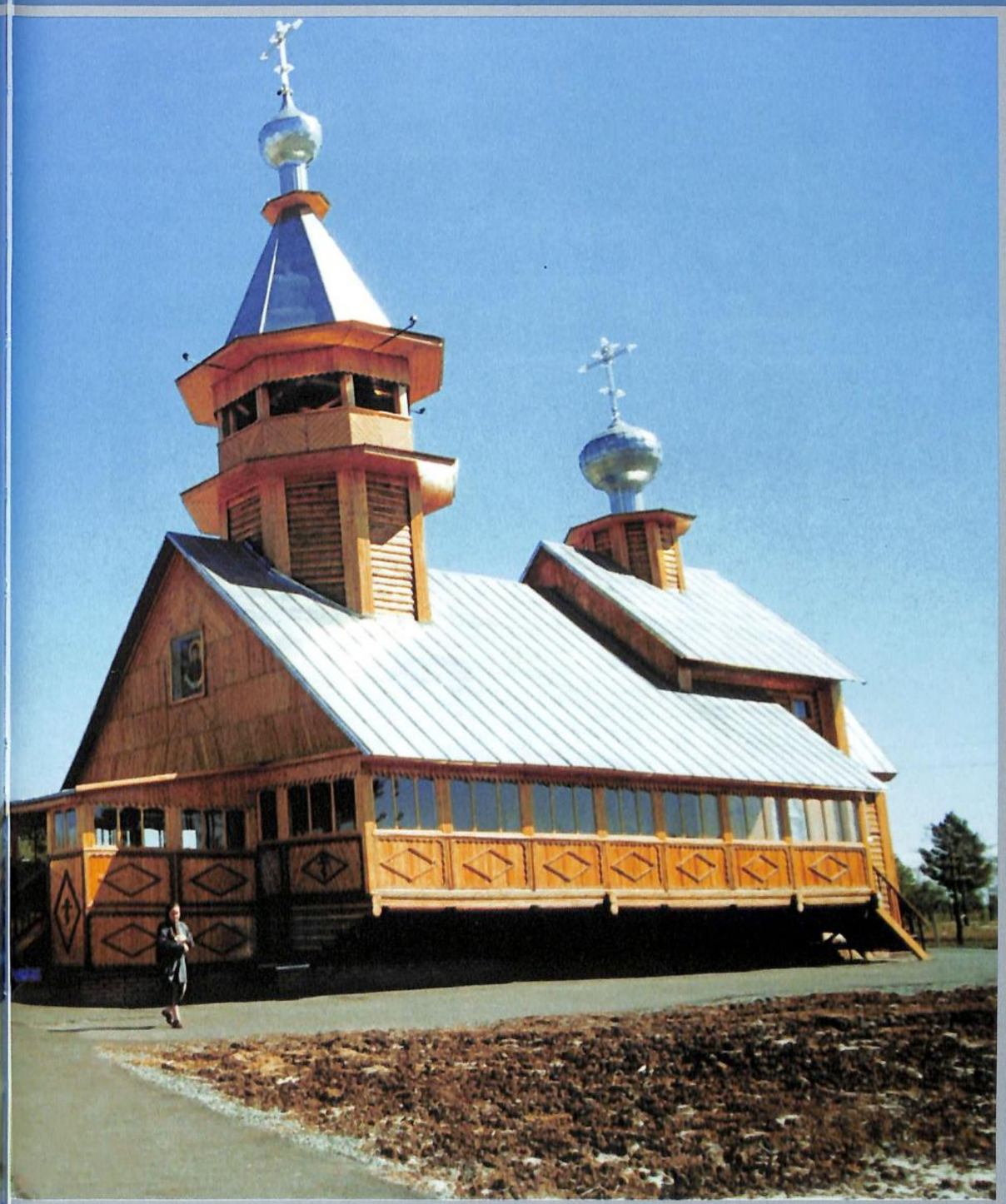


Есть еще один аспект: из 1200 работающих в СУМР-3 почти половина – вахтовики, которые живут в Самаре, Новосибирске, Омске, на юге Тюменской области. Создать этим людям надлежащие условия труда и быта на месторождениях – главная забота. Тогда и отдача будет соответствующая.

Нелегко Першину приходится нынче. Опирается на костяк предприятия. В коллективе немало людей, проверенных севером в самых различных экстремальных ситуациях, надежда и опора предприятия и руководства. Это С.В. Каптел, Н.А. Краснобаба, И.А. Тарасов, В.Д. Рыбка, А.С. Яруллин, И. В. Заблоцкий, В.К. Мартынюк, А.В. Сикорский, В.М. Чмель, А.Г. Брычук, А.А. Юрченко, Н.В. Корона, М. Ф. Демянив, В.И. Кузуб, В.И. Надин, В.М. Неупокоев, М.В. Борщ и другие. Среди них и руководители среднего звена, и рабочие. Важно, не с кем работаешь, а как работаешь.

АЭРОФЛОТ





Водитель СУМР-3 М.М. Меняшов.

Бригадир водителей СУМР-3 В.А. Туганов и фельдшер Р.Г. Раткова.

Водитель СУМР-3 И.Г. Жариков.

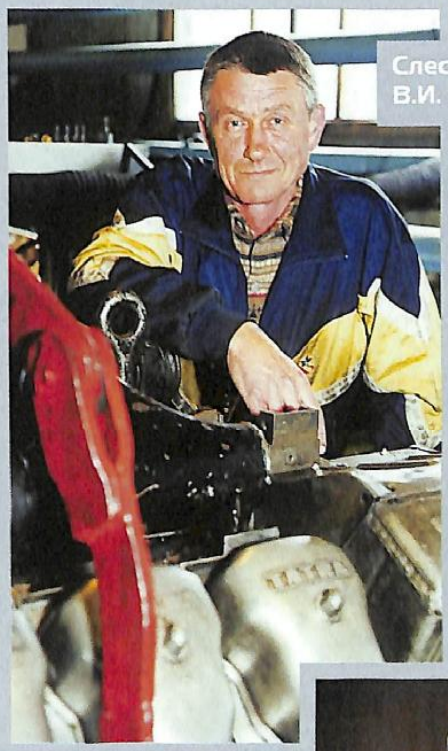
Механик СУМР-3 С.А. Сипинятов и инженер ОПО В.В. Щеткин.

В вахтовом поселке Тянского месторождения.

Машинист погрузчика СУМР-3 Д.И. Сорокоусов.

Фрезеровщик СУМР-3 В.М. Мартыненко.

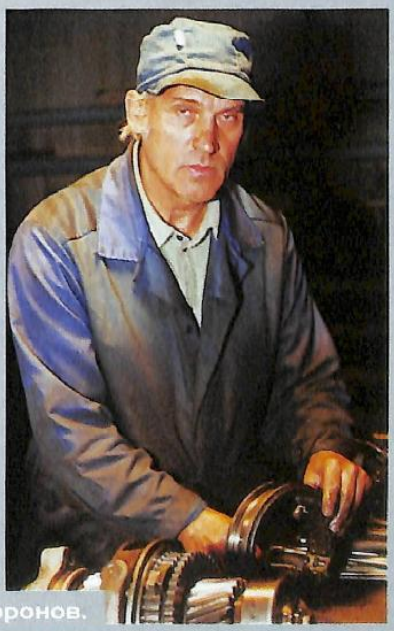
Электрик СУМР-3 В.М. Шильцов.



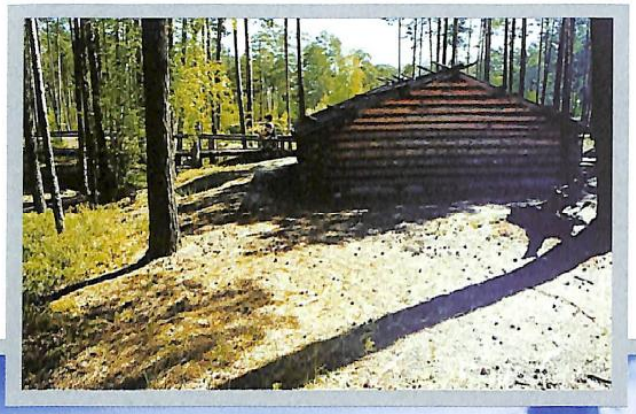
Слесарь СУМР-3 В.И. Федосеев.

Слесарь по ремонту топливной аппаратуры СУМР-3 В.Ф. Стариков.

Аккумуляторщик СУМР-3 В.Н. Логвин.



Автослесарь СУМР-3 В.А. Сафронов.

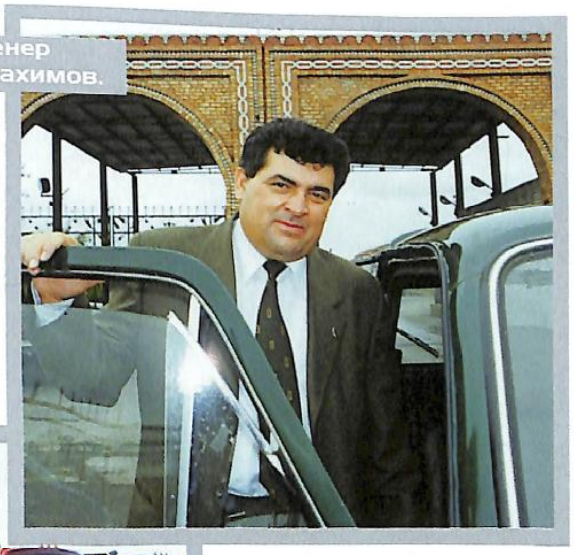


В свое время имя бригадира дорожных рабочих Николая Алексеевича Краснобабы не сходило со страниц газеты «Нефть Приобья». Он много сделал для поднятия авторитета родного треста. В Сургут Николай Алексеевич приехал из Челябинской области, где работал вальщиком леса. По этой же специальности устроился в местный леспромхоз, потом пригласили в ССУ-3. Своим «крестным отцом» он называет Виктора Георгиевича Прохоренко, который тогда возглавлял управление. Он и предложил Николаю Алексеевичу стать бригадиром.

В жизни человек неприхотливый, Краснобаба с семьей долгое время жил в вагончике. И, будучи уже прославленным бригадиром, в паспорте имел прописку: «Трест «Сургутнефтеспецстрой», трасса, ССУ-3». Нынче он вспоминает об этом с улыбкой...

В период реорганизации, когда произошло слияние двух управлений ССУ-2

Первый начальник ССУ-3 Ю.В. Богушев.



Главный инженер СУМР-3 И.Ш. Рахимов.

Бригада водителей СУМР-3 В.А. Туганова.

и ЛУМР-3, Николай Алексеевич передал бригаду Михаилу Демяниву. Сам работает слесарем-инструментальщиком и, хотя возраст у него пенсионный, уходить с производства пока не собирается.

Краснобабе и его коллегам, для которых тайга стала родной, приходилось бывать в самых глухих местах и даже сталкиваться с «хозяином тайги». Как-то бригада дорожников потревожила медвежью берлогу. Медведица убежала в лес и не вернулась. Остались двое медвежат. Пришлось через охотинспекцию пристраивать их в зоопарк Санкт-Петербурга. Все теперь гордятся, что есть в городе на Неве «знакомые» ... в зоопарке.

Когда в 1988 году из УМР-2 выделился Лянторский участок, база здесь была очень скромной: вагончики и ремонтные мастерские. Обустраиваться стали собственными силами. Заодно начали строить и жилье для сотрудников.

Оператор ЭВМ СУМР-3 Н.А. Кульманбетова.

Диспетчер СУМР-3 А.П. Попович.

Начальник отдела БД СУМР-3 А.Ю. Ермолаев.

Инженер отдела главного механика СУМР-3 Т.П. Закусилова.

Начальник ОТК СУМР-3 А.А. Полномочнов.

Инженер отдела эксплуатации СУМР-3 Г.И. Лузан.

Инженер ПТО СУМР-3
Н.С. Богданова.

Старший механик
СУМР-3
Г.В. Будко.

Машинистка СУМР-3
Л.В. Василевская.

Ведущий бухгалтер
СУМР-3 А.И. Кметь.

Диспетчер СУМР-3
С.П. Мокроусова.

Инженер отдела БД СУМР-3
Н.В. Завадская.

Бригада водителей автоколонны №1 СУМР-3.

Фельдшер СУМР-3 Г.Н. Смирнова.

Распределитель работ СУМР-3 А.Н. Сенченко.

В 1984 году Александр Иванович Канивец приехал на север ненадолго. Было ему 23 года, и на Лянторе он устроился водителем в филиал УМР-2.

– Машина досталась старая, но я хотел доказать, что умею работать, – вспоминает Александр Иванович. – Ровно через год меня назначили бригадиром коллектива, где было 57 человек, фактически целая колонна. Пришлось помотаться по месторождениям. Работали тогда на самоконтроле, честность в бригаде была возведена в принцип. У нас никогда не было расхождения по количеству перевезенного грунта, четко считали «ходки».

«Высший пилотаж» для бульдозериста – построить такую площадку, чтобы по качеству была не хуже футбольного поля, а чтобы достичь такого совершенства, нужны годы и годы. Этим искусством, на мой взгляд, в совершенстве овладел бульдозерист Иван Васи-

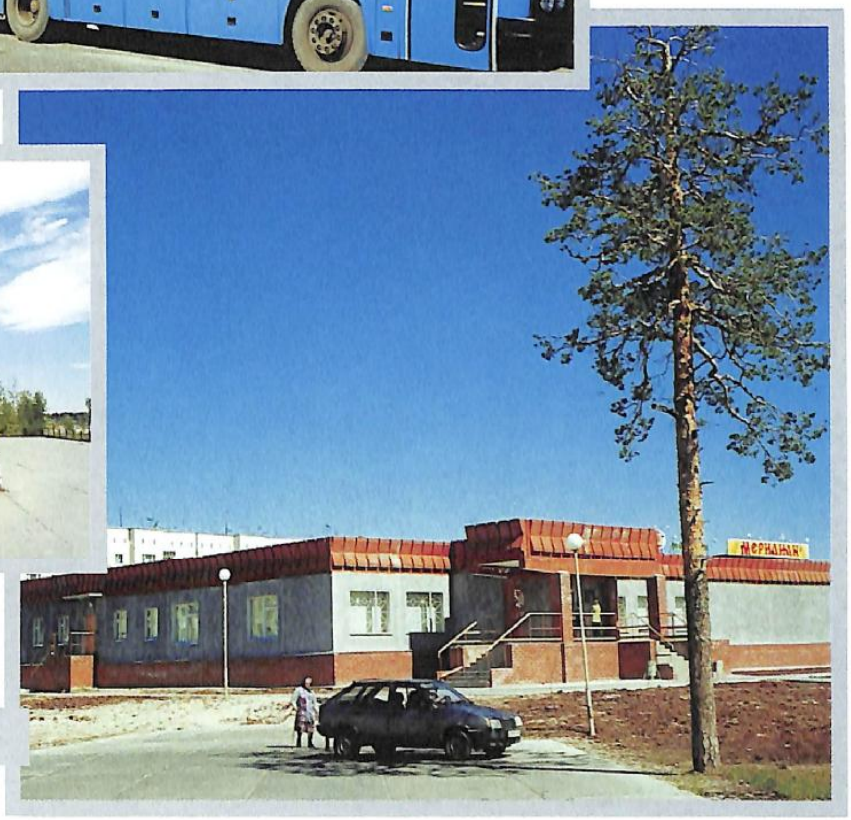
Сотрудники СУМР-3 на Лянторском месторождении.

льевич Заблоцкий. Или взять водителя Владимира Михайловича Чмеля, он уже на пенсии. Как-то предложил ему более легкую работу и перевел на технологический транспорт. Но больше четырех дней Владимир Михайлович не выдержал, снова вернулся в карьер. Такая у ветеранов закалка...

Это они в 1977 году стояли у истоков создания ССУ-3, которое вело работы на Быстринском, Лянторском месторождениях. Нынче этот коллектив составил костяк ветеранов СУМР-3. Первым же начальником ССУ-3 был Юрий Вениаминович Богушев.

С каждым днем к лучшему меняется быт и организация труда. Особенно радует, что поступает много новой техники.

Но сегодняшняя молодежь, слушая рассказы ветеранов, как они соревновались, как награждали их знаками победителей, как за первые места давали ордена, грамоты, квартиры, машины вне очереди, удивляется и немного завидует...



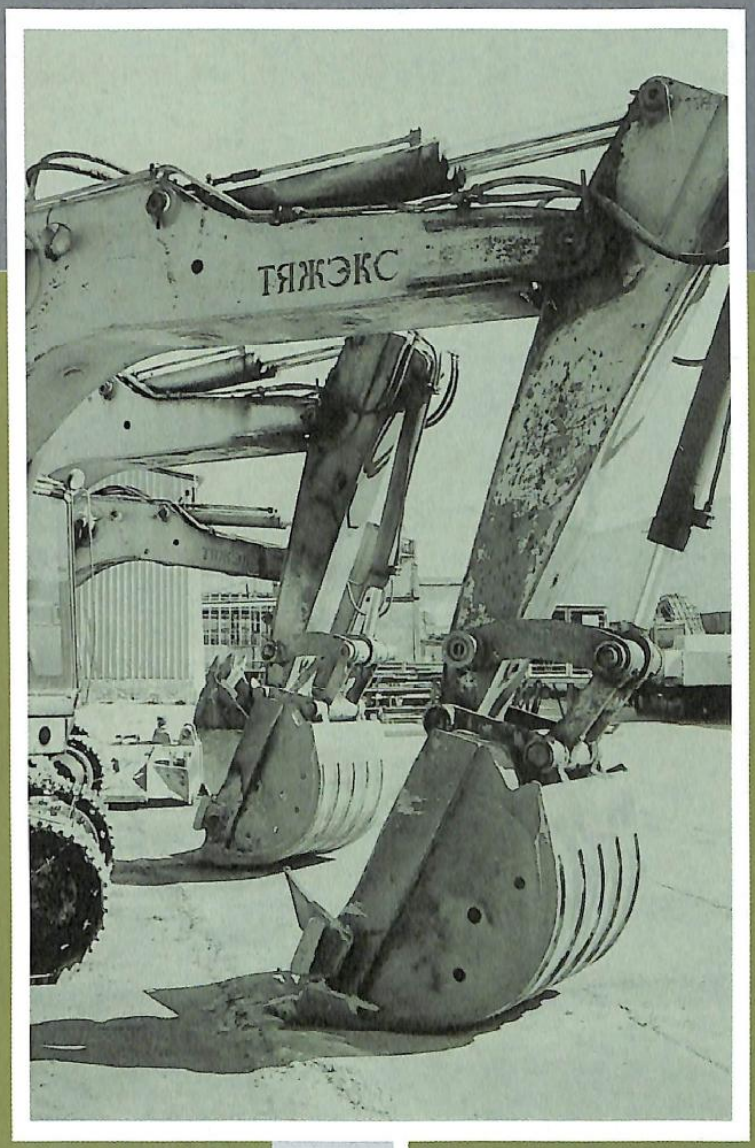
На улицах Лянтора.

Не случайно в управлении и в тресте всерьез идут разговоры о возрождении «экономического соревнования», и многие бригады, колонны готовы включиться в него. Собственно, в зимний сезон постоянно идет негласное состязание среди управлений.

Надо заметить, СУМР-3 является здесь лидером еще и потому, что именно с Лянтора, Нижнего Сортыма сургутские нефтяники продвигаются на север в очень важном, стратегическом для ОАО «Сургутнефтегаз» направлении. И целенаправленно развивается сегодня молодой город нефтяников Лянтор, который для многих рабочих СУМР-3 стал второй родиной. Вместе с Лянтором растет и мужает СУМР-3.

Как и в первые годы освоения севера, в условиях бездорожья, огромных расстояний, коллективу присущи выносливость, поиск нетрадиционных решений, смекалка. Как говорят, история повторяется...

# ДОКТОРА ЖЕЛЕЗНЫХ СЕРДЕЦ




## ФОТОРЕПОРТАЖ С МЕСТА СОБЫТИЙ

### БАЗА ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ И РЕМОНТА ДОРОЖНО-СТРОИТЕЛЬНОЙ ТЕХНИКИ

Численный состав 165 человек.

Местонахождение - г.Сургут.

Специализируется на капитальном и текущем ремонте дорожно-строительной техники, двигателей внутреннего сгорания, топливной аппаратуры и гидравлического оборудования, изготовлении запасных частей и инструмента, реставрации и восстановлении изношенных деталей, изготовлении нестандартного оборудования.

Сотрудники цеха ремонта дорожно-строительной техники БПО и РДСТ.

Начальник базы производственного обслуживания и ремонта дорожно-строительной техники Ю.М. Глинских.

Вспоминают старожилы: на месте, где сегодня расположились корпуса базы, было болото. Первый директор, Михаил Михайлович Петрушин, первоочередной задачей считал расширение производственных площадей. Уже в конце 1980 года завершилось строительство механического цеха, начался монтаж станочного оборудования. Это позволило наладить выпуск столь необходимых в условиях острого дефицита деталей.

Администрация треста, взяв курс на создание собственной ремонтной базы, выделила достаточно средств – и появились административный корпус, бытовые помещения, цех нестандартного оборудования.

Новое подразделение быстро набирало обороты. Уже в 1982-1983 годах все капитальные ремонты дорожно-строительной техники треста проводились только здесь.

Много энергии и знаний вложил в становление коллектива бывший директор базы Илья Леонидович Тульчинский. Ветераны до сих пор вспоминают о нем с теплотой и уважением. Тульчинский сумел четко наладить техническую службу, ввел жесткую дисциплину на производстве.

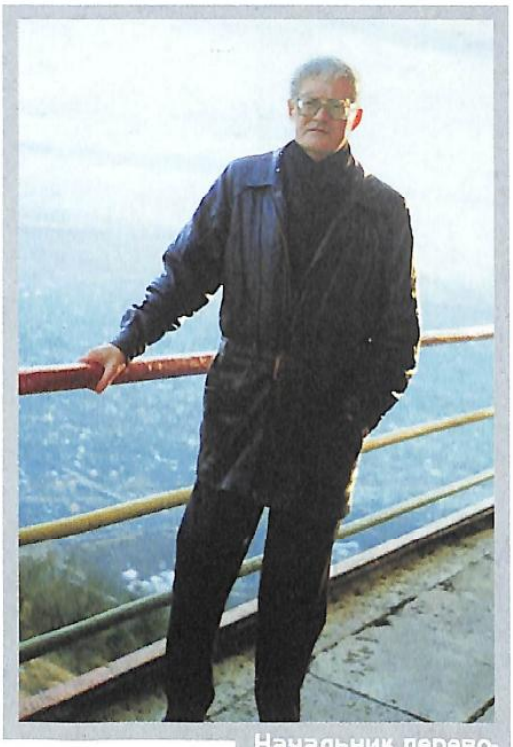
Когда в конце 80-х годов вошла в практику демократическая форма выборов первого руководителя, директором базы избрали Николая Прокофьевича Ящишина.

В июле 1998 года предприятие возглавил Юрий Михайлович Глинских, бывший главный инженер базы.

«В любом коллективе есть люди, имена которых без обсуждения можно рекомендовать на Доску почета», – считает Ю.М. Глинских. И первым он называет Вячеслава Васильевича Настасовского, заместителя начальника цеха по ремонту дорожно-строительной техники.

Первый начальник БПО и РДСТ М.М. Петрушин.

Первый начальник цеха по ремонту моторов РММ А.В. Шульженко и главный бухгалтер треста СНСС А.В. Ульянов.



Начальник деревообрабатывающего цеха БПО и РДСТ В.Н. Ивин.

Группа сотрудников моторного цеха и аппарата БПО и РДСТ.

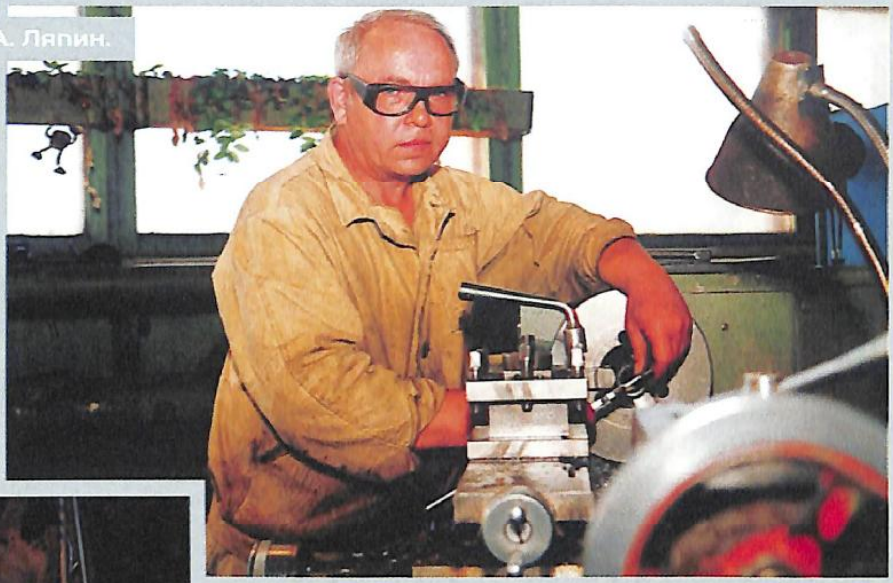
Заместитель начальника цеха БПО и РДСТ В.В. Настасовский.

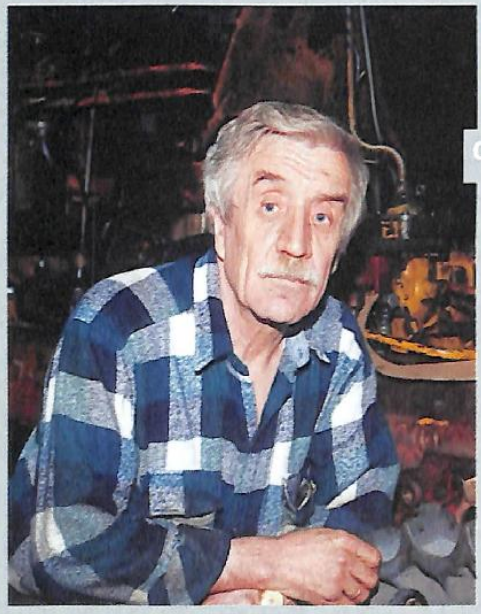
В 1985 году простым слесарем пришел в цех по ремонту дорожно-строительной техники В.В. Настасовский. Затем стал начальником цеха. В сентябре 1999 года он добровольно уступил свою должность молодому, перспективному специалисту Дмитрию Евгеньевичу Береговину. У Вячеслава Васильевича вообще особый дар работать с молодежью, многим он дал путевку в жизнь.

Долго и плодотворно трудятся слесари ДСТ Н.Н. Малянишев, В.П. Усков, А.И. Попов. Более семнадцати лет работает начальником механического цеха Валерий Михайлович Шульц, инициативный работник и грамотный профессионал.

– Качественный и быстрый ремонт техники зависит от профессионализма работников, – рассказывает Ю.М. Глинских. – У нас трудятся первоклассные мастера своего дела. К нам часто обращаются за помощью. Когда нужно выполнить очень сложную, подчас ювелирную работу, знают: мы не подведем.

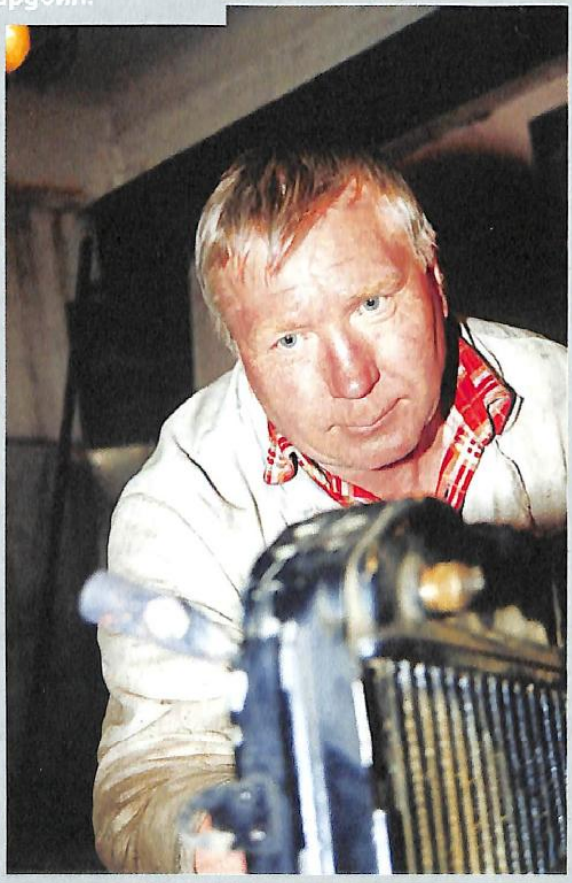
Токарь БПО и РДСТ И.А. Ляпин.



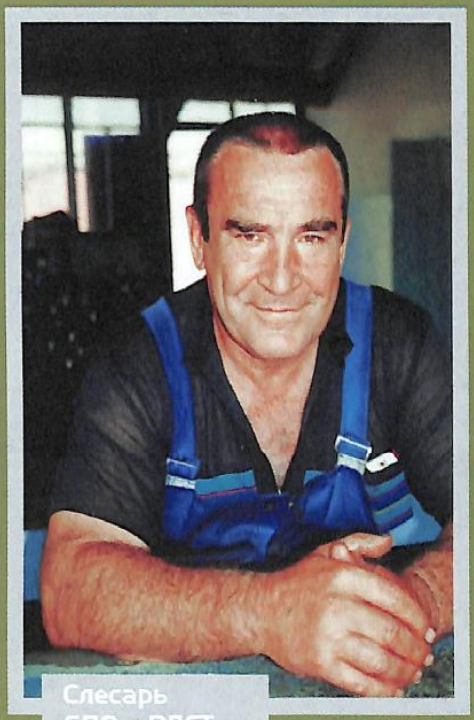


Слесарь БПО и РДСТ А.И. Попов.

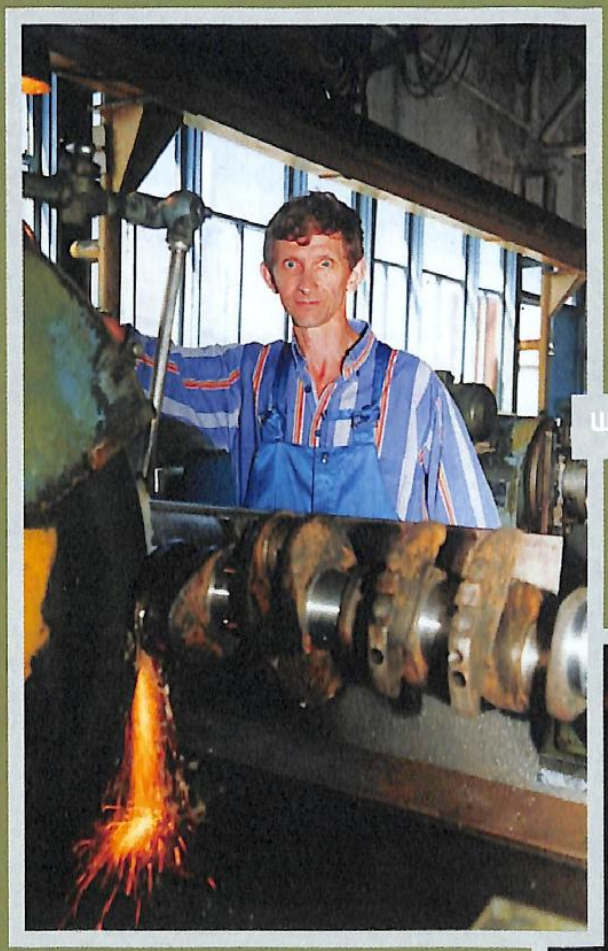
Медник БПО и РДСТ В.П. Зарубин.



Слесарь БПО и РДСТ
Б.А. Мышкин.



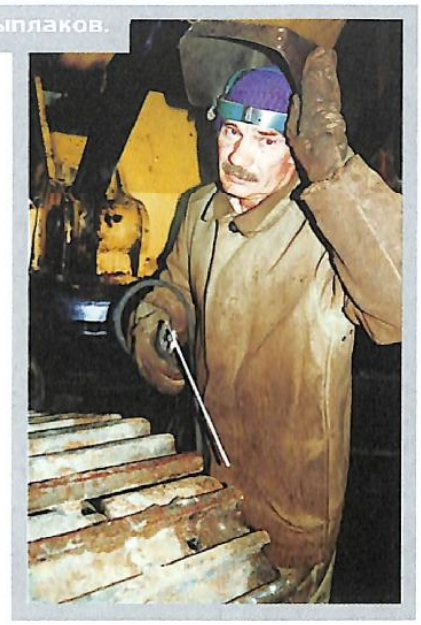
Слесарь
БПО и РДСТ
А.Н. Воробьев.

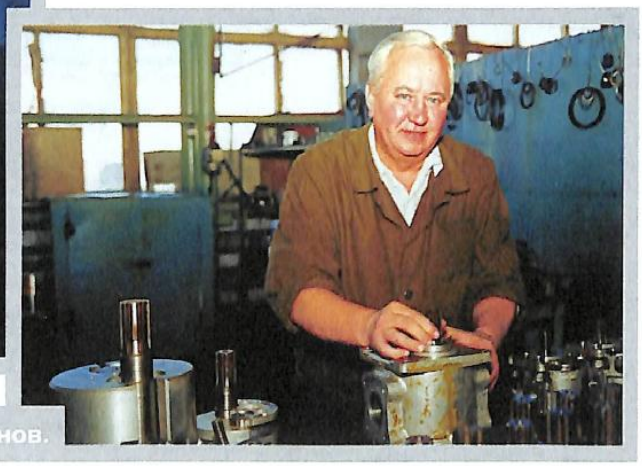


Шлифовщик БПО и РДСТ С.П. Кузнецов.

Прессовщица БПО и РДСТ
Л.Г. Живец.

Электросварщик БПО и РДСТ Л.В. Цыплаков.



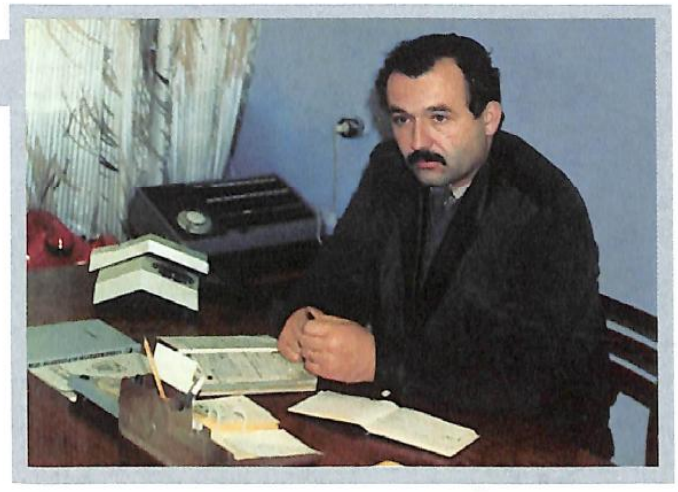


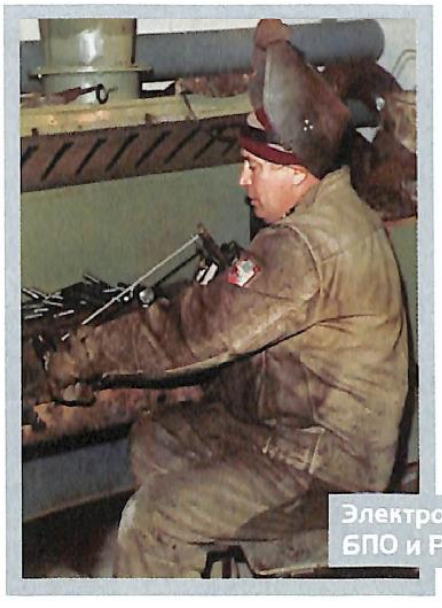
Слесарь БПО и РДСТ П.И. Зюбанов.

Основную специальность Сергея Павловича Кузнецова трудно определить. Он считается непревзойденным шлифовщиком, а также токарем и расточником. В свое время Кузнецов принимал участие в изготовлении оснастки, которой до сих пор пользуются на базе. Его здесь так и называют – «наш Кулибин».

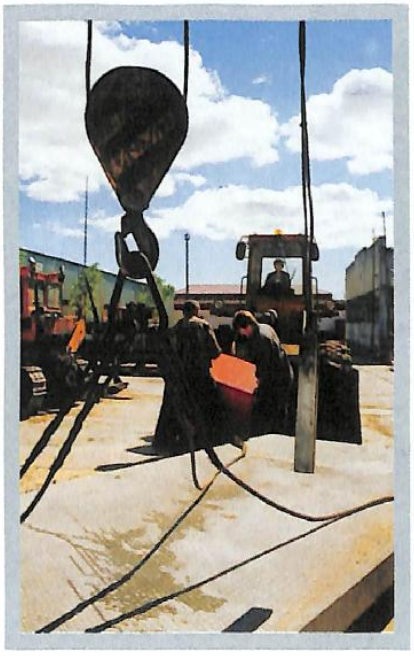
Когда в 1980 году создавалась ремонтная база, Петра Ивановича Зюбанова направили в Одессу получать профессию слесаря по ремонту гидравлической аппаратуры. С тех пор на базе есть свой специалист по ремонту «сердца» дорожно-строительной техники – узлов гидроаппаратуры. Зюбанов привел в родной коллектив двух сыновей. Александр окончил техникум, работает в цехе по ремонту гидроаппаратуры и продолжает учебу в университете. Андрей школьником частенько бывал у отца и не случайно пошел по его стопам. Династия Зюбановых – гордость предприятия.

Бывший директор ЦРММ БПО и РДСТ Н.П. Ящишин.

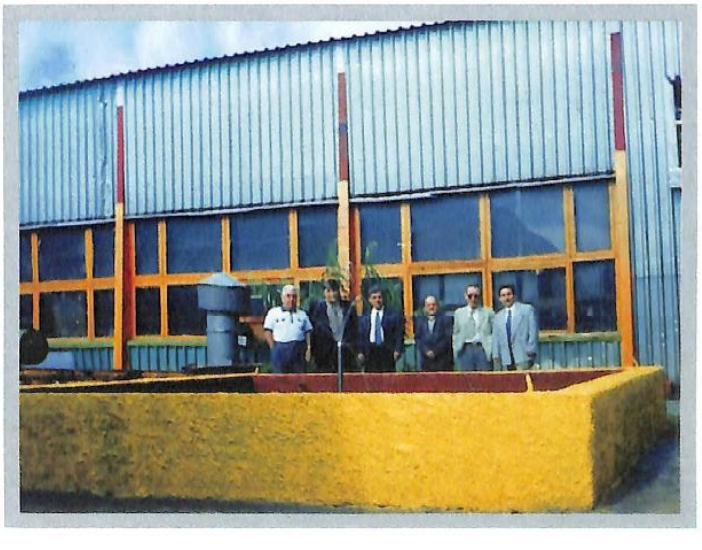




Электросварщик БПО и РДСТ В.Н. Осипов.



Газоэлектросварщик БПО и РДСТ А.Н. Кондауров.



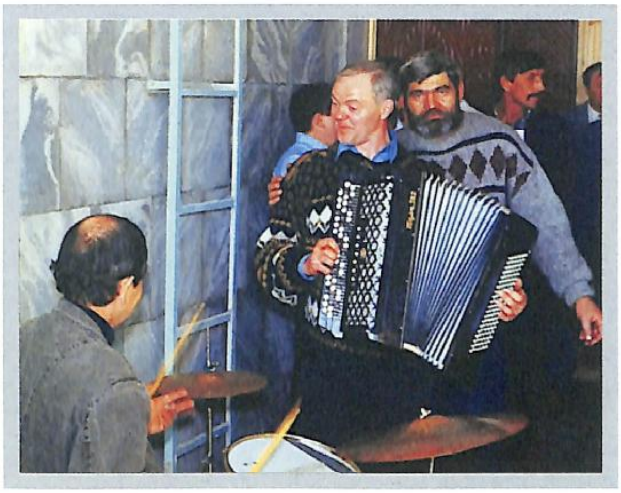
Фотография на память. На праздничной демонстрации.

Фотографии на память по случаю юбилейных дат коллектива.

После окончания ремесленного училища молодой газоэлектросварщик Лев Васильевич Цыплаков отслужил в рядах Советской Армии, работал в управлении «Днепрометаллургремонт». Затем в Тернополе стал работать на комбайновом заводе. В мае 1980 года Цыплаков в составе группы представителей завода приехал в Сургут. А в июне был принят на работу в ССУ-2 треста.

– Наша бригада цеха по изготовлению нестандартного оборудования, которой руководит Х.Г. Гасанов, изготовляет и монтирует временные и капитальные мостовые переходы, – рассказывает Лев Васильевич. – Все вспомогательные сварочные работы при изготовлении и ремонте емкостей, саней, вагончиков, ковшей, стрел для экскаваторов – наши. Мы никогда не подводили тех, кто эту технику эксплуатирует на месторождениях, – таков наш принцип.

На праздновании 30-летия треста «Сургутнефтеспецстрой».



Ветераны СУМР-3.

В свободное время Лев Васильевич увлекается живописью. Он – участник городских и областных художественных выставок, является членом ассоциации художников Сургута.

А вот Михаил Юрьевич Прунчак еще в школе серьезно занимался спортом. Имеет первый разряд по футболу, первый разряд по марафонским дистанциям в легкой атлетике.

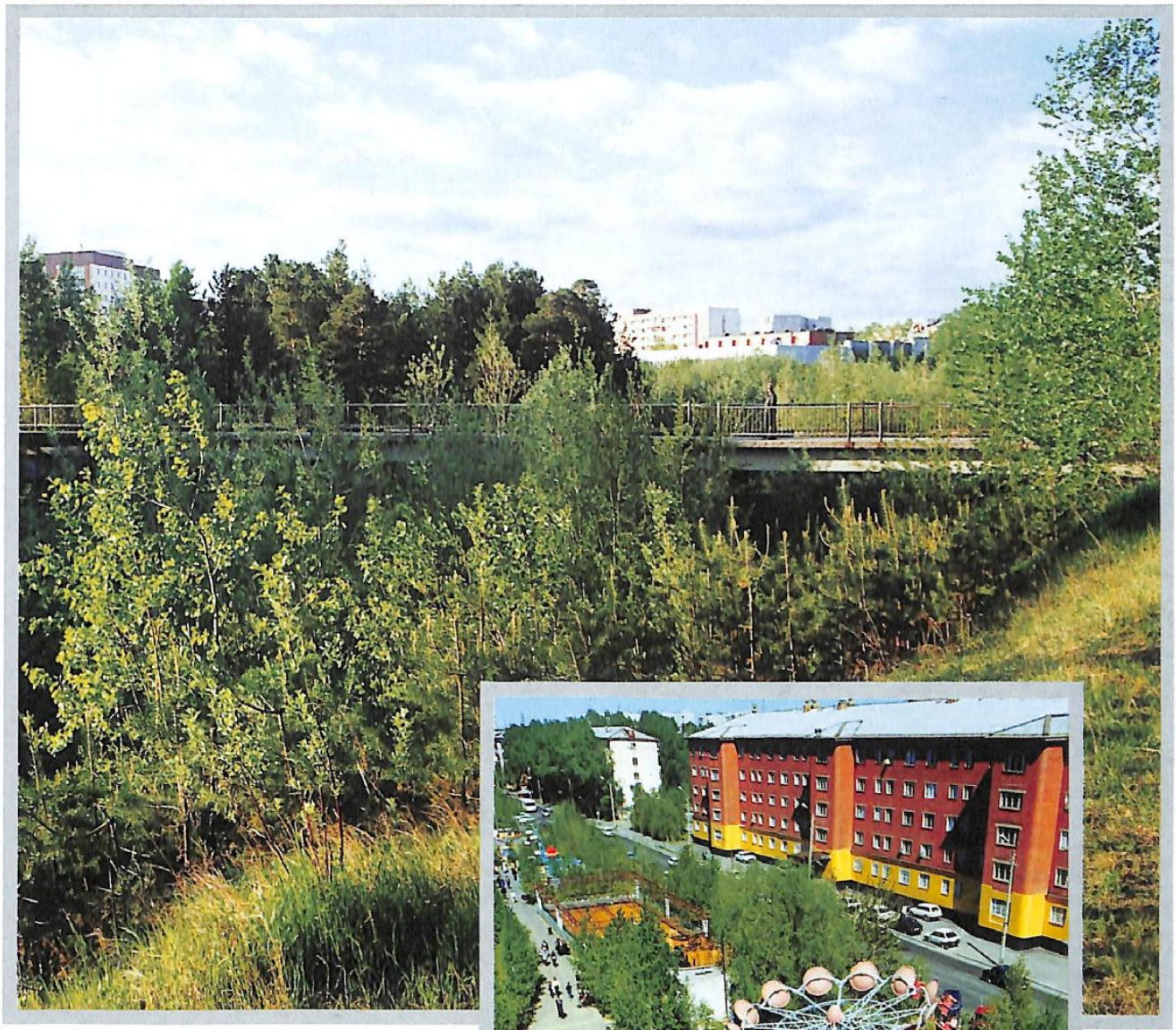
В Сургут он приехал с женой, сыном и дочерью в 1976 году. Пошел работать сварщиком в мостопоезд №442 треста «Мостострой-II». Строя мосты, дошел до Тарко-Сале, что в Ямало-Ненецком автономном округе. С августа 1983 года трудится в центральных ремонтно-механических мастерских треста. С тех пор Михаил Юрьевич многому научился, освоил автоматическую аргонно-дуговую сварку. Для этого ездил учиться в Киевский институт сварки имени Патона.

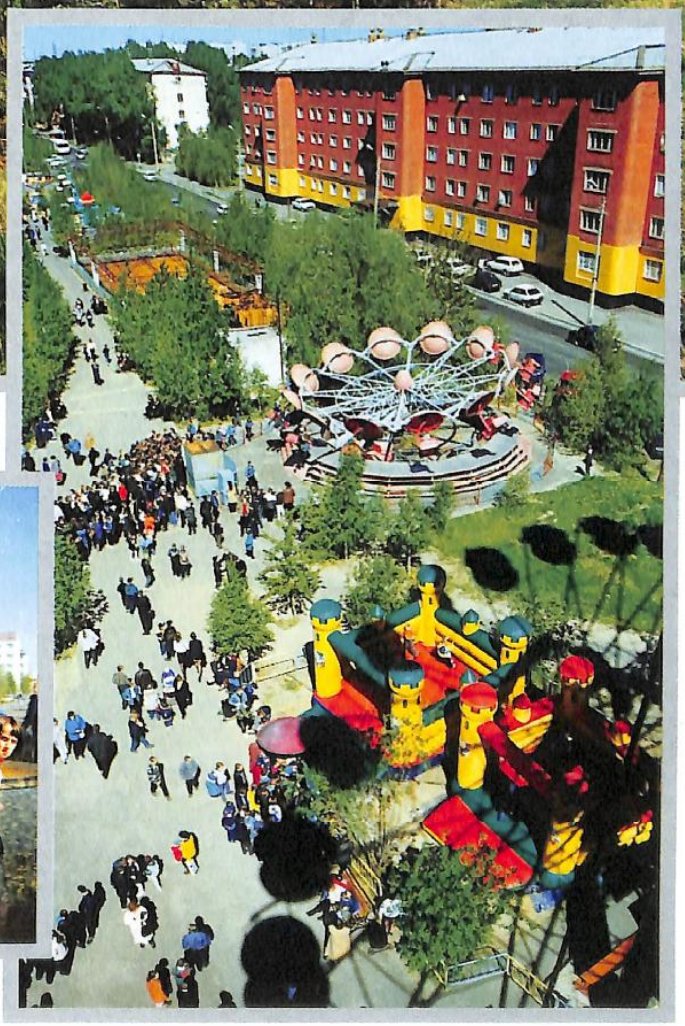
Ветераны базы производственного обслуживания и ремонта дорожно-строительной техники и руководители треста СНСС на творческой встрече, посвященной 35-летию треста.

О ветеранах базы и о тех, кто приходит им на смену, Юрий Михайлович Глинских рассказывает охотно. Но в то же время считает, что времена подвигов ушли в прошлое. На рабочем месте нужно трудиться четко, ритмично. Но не менее важно, чтобы были созданы соответствующие социально-бытовые условия на каждом участке. Фактически двадцать лет цеха базы стоят без капитального ремонта, поэтому для Ю.М. Глинских очень важно провести текущий ремонт и благоустроить базу.

Есть у Юрия Михайловича мечта, чтобы каждый человек, попав на территорию базы, порадовался чистоте, порядку, обустроенности. Глинских планирует оборудовать площадку для отдыха с фонтаном, отремонтировать фасад производственных зданий базы.

Как известно, мечты становятся реальностью, если есть желание и возможности претворять их в жизнь.





# ОСНОВА ОСНОВ – КАДРЫ

ЧАСТЬ IV

## «УНИВЕРСИТЕТЫ» ДАВЛЯТОВА

Не вчера родилась поговорка: один в поле не воин. Тем более в таком «поле», каким является территория работ треста «Сургутнефтеспецстрой»: побольше иной европейской державы! Руководитель предприятия, даже если он сам по себе личность яркая и масштабная, силен прежде всего командой, которую создает. Не секрет, что у нового начальника всегда есть стремление пригласить тех, кто проверен в деле, с кем работал ранее, чье надежное плечо и поддержку чувствовал ежедневно.

Но нынешний управляющий трестом «Сургутнефтеспецстрой» Хамит Халитович Давлятов пришел сюда один. Его ближайшим окружением, вернее, командой, как он решил, должны были стать люди, которые не первый год работают в тресте. Надо отдать должное: Давлятов и главные специалисты, сотрудники аппарата треста с самого начала предпочли конструктивный подход во взаимоотношениях, что в конечном итоге отразилось на укреплении позиций треста в ОАО «Сургутнефтегаз».

Должность управляющего Хамит Халитович Давлятов занял уже в зрелом возра-

сте. Он опроверг бытующее мнение: новаторство – удел молодых руководителей. Ничего подобного! На его примере видно, что богатый жизненный опыт, взвешенность решений, которые приходят с годами, – залог того, что самый рискованный эксперимент будет удачным.

При безусловной поддержке молодых, талантливых руководителей в «Сургутнефтегазе» по-прежнему делают ставку на прошедших жизненные университеты. Без этого не состоится ни один руководитель, тем более «в северном варианте», когда приходится действовать в экстремальных житейских и природно-климатических условиях.

Какие жизненные университеты прошел Хамит Халитович Давлятов? Он – из семьи нефтяников и первой волны северян, в 60-е годы приехавших осваивать Западную Сибирь. В 30-х годах его отец, Халит Латыпович Давлятов, уехал из Башкирии в Среднюю Азию искать работу. Нашел ее на буровой... Начинал помбуром, бурильщиком, потом стал мастером – в общей сложности тридцать пять лет отдал бурению старший Давлятов.

Во время войны его призвали в армию, но на одной из станций четверых буровиков сняли с поезда и отправили обратно – нужны были специалисты на нефтяных промыслах. Потом Халит Латыпович узнал – тот эшелон разбомбили...

Детство Хамита Халитовича Давлятова прошло, естественно, рядом с буровыми. Однако свое будущее он связывал все-таки со спортом. Сначала увлекся фехтованием, занимал первые места в областных соревнованиях, был призером в республиканских. Довелось Давлятову тренировать детей на третьей спартакиаде народов СССР. В это время он служил в Москве, в мотострелковой дивизии особого назначения, которую неофициально называли Буденновской. В те годы прославленный маршал С.М. Буденный был еще жив и приезжал в «свою» дивизию. Молодые воины с нескрываемым интересом смотрели на живую легенду страны Советов.

Занимался Хамит Халитович баскетболом, ручным мячом, боксом, борьбой. Как оказалось, в самый тяжелый период жизни – после возвращения из армии в Узбекистан – он долго не мог найти работу, спорт ему очень пригодился.

Как-то на улице Давлятов случайно встретил знакомого. Тот должен был участвовать в городских соревнованиях по баскетболу и, зная способности Хамита Халитовича, предложил ему сыграть за команду комбината. На спортивной площадке бывший солдат показал захватывающую игру, забросив множество мячей в баскетбольную корзину. После этого его сразу приняли на работу. Правда, приходилось больше защищать честь комбината на спортплощадках, чем в цехе – такое было время: о престиже предприятия заявляли не только выпускаемой продукцией, но и спортивными победами.

В 1969 году по семейным обстоятельствам молодая семья переехала в Сургут. Устроился Хамит Халитович электриком в Сургутскую контору глубокого бурения №4. В то время как раз переводили буровые

станки на электропривод. Жадный до работы, Давлятов был еще и щедрым на идеи, когда речь шла о модернизации производства. Эту черту молодого Давлятова сразу оценили. Когда в 1976 году создавалось новое Сургутское УБР-2, на должность начальника электроцеха пригласили Хамита Халитовича Давлятова. Позже он возглавил базу производственного обслуживания.

В 1980 году новый генеральный директор объединения «Сургутнефтегаз» Александр Викторович Усольцев предложил Давлятову должность начальника Сургутского вышкомонтажного управления. Что характерно, тогда же Усольцев сделал еще два неожиданных, казалось бы, назначения: начальником Сургутского УБР-1 стал бывший речник Владимир Гаврилович Долгов, а начальником Сургутского УБР-2 – знатный буровой мастер, Герой Социалистического Труда Геннадий Михайлович Левин.

И до сих пор они возглавляют эти коллективы, что говорит о поразительной интуиции на людей А.В.Усольцева.

Собственно, Хамит Халитович тоже так и работал бы в вышкомонтажном управлении. Но, учитывая его мобильность и тягу к новому, генеральный директор ОАО «Сургутнефтегаз» В.Л. Богданов предложил Давлятову возглавить трест «Сургутнефтеспецстрой».

Шестнадцать лет Х.Х. Давлятов руководил Сургутским вышкомонтажным управлением, знал меру своей ответственности за коллектив, где работают сотни человек, умел решать стратегические вопросы. Одно из направлений деятельности трес-

*Х.Х. Давлятов. 1983 год.*

*Х.Х. Давлятов с сыном Алексеем. 1988 год.*

*Руководящие работники ОАО «Сургутнефтегаз» С.А. Ананьев, А.Н. Буланов, Х.Х Давлятов, В.А. Аверин, С.М. Демьянов. 1999 год.*

та, а именно – строительство площадок под буровые – Давлятову было знакомо. О том, что трест занимается еще и другими работами, он знал, но вначале и представить не мог, насколько они масштабны.

Нельзя сказать, что огромный производственный механизм треста был в идеальном состоянии, хотя, на первый взгляд, все выглядело достаточно благополучно: производственные задания выполнялись четко. Для нового управляющего важно было понять, какой ценой строились кустовые основания и дороги, линии электропередач и мосты. Не секрет, что любое задание можно выполнить с наименьшими затратами, если все просчитаешь, а можно с такими издержками, что победа обернется поражением.

Глубокий анализ состояния дел помог Давлятову увидеть «узкие» места. Первое, что бросилось в глаза, – разобщенность в действиях отдельных подразделений. Все выполняли свои узкопрофильные работы. У одних была цель – построить объекты, у других – сделать как можно больше рейсов.

После восьми месяцев работы в тресте Давлятов принимает решение об изменении структуры. С этого дня, 25 декабря 1997 года, когда он подписал приказ «О реструктуризации треста», начался новый этап развития. Это была первая масштабная реорганизация с момента вхождения «Сургутнефтеспецстроя» в состав ОАО «Сургутнефтегаз». В соответствии с приказом, с 1 января 1998 года объединили строительные управления с транспортными – получилось два специализированных управления механизированных работ – СУМР-2 и СУМР-3.

Были соединены УМР-1 и СУГМР, образовано одно предприятие – специализированное управление механизированных работ №1, занимающееся добычей песка и его погрузкой.

Центральные ремонтно-механические мастерские были переименованы в базу производственного обслуживания и ремонта дорожно-строительной техники – БПО и РДСТ.

Данному приказу предшествовал другой, от 30 октября 1997 года, «О централизации бухгалтерского учета». Внедрялась комплексная автоматизация бухгалтерского учета «для своевременного отражения фактических затрат по строительству объектов». В результате значительно сокращалась численность работников бухгалтерий всех подразделений треста.

Структурная реорганизация предполагала, в первую очередь, сокращение численности управленческого аппарата, но не затрагивала рабочие специальности.

*– На практике это выглядело так: соединив два управления, мы получили двух начальников, двух главных инженеров, главных механиков, энергетиков,* – рассказывает Х.Х. Давлятов. – *Вроде бы избыток кадров, есть из кого выбирать, но это было нелегко сделать, ведь кому-то приходилось отказывать. Каждую кандидатуру рассматривали всесторонне, с учетом опыта работы, квалификации. Кто-то сам нашел работу, у кого-то подошел пенсионный возраст, кто-то согласился на понижение в должности. За период реорганизации мы трудоустроили в других предприятиях 30 человек, попавших под сокращение.*

*Нельзя было ошибиться и в выборе первых руководителей подразделений. Говорю объективно: в тресте всегда были сильные командиры производства, но один хорошо знал строительство, другой – транспорт. Путем долгих размышлений, взвешивания всех «за» и «против», решили во главе новых управлений поставить представителей строительных организаций, а на должность главных инженеров – специалистов управлений механизированных работ. Таков был компромиссный вариант, «золотая середина», и практика подтвердила правильность нашего решения.*

Но это произошло потом... На первых же порах шла длительная, непростая притирка двух коллективов. К тому же реструктуризацию пришлось осуществлять в самый разгар зимнего сезона. По образному определению самого Давлятова, «ломка» проходила достаточно долго. Ее последствия ощущались на протяжении двух лет.

Предполагал ли сам управляющий трестом такое развитие событий? Безусловно, да. Но у него уже был опыт соединения двух вышкомонтажных управлений, был пример нефтегазодобывающего управления «Лянторнефть», где реструктуризация прошла еще раньше. Правда, там все происходило на одной площадке. Здесь же подразделения работали на удаленных друг от друга за сотни километров месторождениях.

Хамит Халитович Давлятов вместе с трехтысячным коллективом пережил этот нелегкий период. На нем лежала огромная ответственность за все, что происходило в это время не только в аппаратах треста и

*Главный инженер треста СНСС С.А. Кузнецов. 1991 год.*

*Бывшие сотрудники треста Г.М. Важенин. В.П. Кожевников, В.Ф. Черненко, В.П. Ткаченко на первомайской демонстрации. 1987 год.*

*Группа специалистов треста СНСС на дежурстве народной дружины. 1982 год.*

управлений, но и на месторождениях. И он оправдал оказанное доверие...

Приобретенный трестом опыт наверняка пригодится в других подразделениях ОАО «Сургутнефтегаз». А то, что подобный процесс затронет другие структуры, сомнений не вызывает...

## ВРЕМЯ ВЫБРАЛО НАС

«Я сделал лишь то, что планировалось ранее, можно сказать, ускорил процесс», – уверяет сегодня Хамит Халитович. Он считает, что главную роль в его становлении управляющего трестом сыграли главный инженер Сергей Анатольевич Кузнецов и заместитель управляющего Александр Николаевич Чижовкин. Они на первых порах не просто знакомили его с состоянием дел, но и брали на себя основной объем работы, пока новый руководитель входил в курс дела.

Вообще в тресте всегда достаточно терпеливо относились к переменам и новым людям. Судьба каждого руководителя – история треста в миниатюре, со всеми взлетами и падениями, разочарованиями, надеждами и победами.

Знакомство с Сургутом у Романа Федоровича Блажко, начальника СУМР-1, состоялось в мае 1971 года. Выпускника Усть-Каменогорского дорожно-строительного института больше всего поразили обилие весенней воды и непролазная грязь на улицах.

– Как же в таких условиях эксплуатировать технику? – удивлялся молодой механик.

Профессию ему, можно сказать, по наследству передали дед и отец. Дед еще при царе работал механиком в Пензе, отец был главным инженером одного из хозяйств Алтайского края. Вначале Роман Федорович работал в поселке Пойковский под Нефтеюганском. Потом были Холмогоры, Ноябрьск. Прошел путь от главного механика ремонтно-механических мастерских, главного инженера УМР-2 до начальника УМР-1. Когда в 1998 году произошло слияние с управлением гидромеханизации, Романа Федоровича Блажко назначили начальником СУМР-1, которому нет аналогов в объединении «Сургутнефтегаз».

Если символом геологоразведки Западной Сибири считается Герой Социалистического Труда, начальник нефтеразведочной экспедиции Фарман Курбанович Салманов, а эксплутационного бурения – Герой Социалистического Труда, буровой мастер Геннадий Михайлович Левин, то в обустройстве месторождений такой фигурой правильнее всего назвать Александра Николаевича Чижовкина. Его имя хорошо известно в среде нефтяников. С ним связывают целое направление в обустройстве месторождений.

Чижовкины – фамилия в Тюменской области редкая, а вот в Пермской, в городе Оса, достаточно распространенная. Там – корни рода Чижовкиных, в котором всегда высоко ценились трудолюбие, честность, противостояние жизненным трудностям.

Для Саши Чижовкина детство кончилось, когда ушел на фронт отец и умерла мать, подорвав здоровье на непосильной работе.

Получив аттестат зрелости, Александр Чижовкин поехал к родственникам в Мол-

давию и поступил в техникум. После его окончания был направлен на один из заводов города Джезказгана в Казахстане.

Кому-то на всю жизнь хватает знаний, полученных в школе, а у другого возникает настоятельная потребность пополнять их. Вот и Александр Николаевич, когда поступал в Томский инженерно-строительный институт, был уверен: с новой специальностью – инженер по дорожным машинам и механизмам – связана его дальнейшая жизнь.

В те годы о Тюмени, об огромных запасах нефти и газа много писали. Сюда ехали на работу после армии солдаты, выпускники техникумов, институтов, посланцы комсомола – нефтегазовый комплекс принимал всех. Александр Чижовкин в 1969 году тоже написал письмо в Главтюменнефтегаз. Дипломированного специалиста, а он к этому времени окончил институт, не только пригласили на работу, но и предоставили руководящую должность главного механика треста «Тюменьнефтестрой».

В областном центре трест возводил тогда завод «Электрон». Позже поручили строительство пансионата «Нефтяник Сибири» и пионерлагеря «Юный нефтяник» на Черноморском побережье под Туапсе. Руководство Главтюменнефтегаза считало эти объекты весьма важными.

Главному механику треста приходилось постоянно мотаться между Тюменью и Туапсе. Для Чижовкина это был первый опыт работы на выезде. А сколько их будет потом – командировок в самые отдаленные, глухие места...

Вскоре перспективному главному меха-

*В.Г. Прохоренко. 2000 год.*
*На северных месторождениях.*
*А.Н. Чижовкин. 1997 год.*

нику предложили новую работу на севере – в Сургут переводили трест «Тюменьнефтеспецстрой». Особого энтузиазма Чижовкин по этому поводу не испытывал. Да, интерес к новым местам был, но молодая семья только что получила квартиру в Тюмени, а что их ждет в Сургуте, было неизвестно.

Сомнения развеяли управляющий трестом Е.Н. Жаворонков и его заместитель Н.И. Антропов. Оба хорошо знали специфику севера, поэтому предложили Александру Ивановичу побывать в Сургуте и на месте принять решение.

– Давайте вместе построим новый город и поднимем «на ноги» новый трест, – очень дружелюбно, но настойчиво предложили эти умудренные опытом люди. И Чижовкин в конце апреля 1971 года стал главным механиком треста «Сургутнефтеспецстрой».

С первых дней он с головой окунулся в водоворот дел. В «хозяйстве» было более сотни единиц техники, подразделения треста разбросаны один от другого на сотни километров.

Деловой и напористый стиль работы Чижовкина был оценен в главке. Через два года его назначили заместителем управляющего трестом. Эту должность он занимает и сегодня.

Почти в одно время с Чижовкиным появился в тресте Виктор Георгиевич Прохоренко. Есть в его биографии такие вехи: и трест, и Прохоренко «прибыли» в Сургут из Тюмени в 1971 году. Трест, правда, по воле руководства Главтюменнефтегаза, а Виктор Георгиевич – по собственной, после окончания института.

В 1966 году Прохоренко поступил в индустриальный институт на факультет промышленно-гражданского строительства по специальности «автомобильные дороги». Практику проходил в Нижневартовском дорожно-строительно-ремонтном управлении треста «Тюменьнефтедорстройремонт».

Как-то, возвращаясь с практики на теплоходе, Прохоренко заночевал в Сургуте. Город ему понравился, и при распределении он выбрал его.

Трест «Сургутнефтеспецстрой», несколько месяцев назад переехавший в город на Оби, даже собственного помещения не имел – арендовал здание на территории ремонтных мастерских треста «Сургутнефтестрой». Туда Прохоренко направили мастером. Начальник участка Евгений Федорович Ткачев, оглядев новичка, произнес: «Если через месяц не сбежит, значит, будет работать». О Ткачеве Прохоренко всегда вспоминает с теплотой: хороший был человек и руководитель толковый.

Выпускника института направили строить внутрипромысловые дороги на Западно-Сургутском месторождении. Но больше всего в те годы запомнилось освоение Федоровского месторождения. Как-то зимой поехали Прохоренко с начальником участка подыскивать место для высадки десанта. По сегодняшним меркам расстояние не такое уж большое – 80 километров, но добирались до Федоровского целый день. Среди болот нашли заросший лесом ост-

ров высотой метров пятьдесят. Жаль было рубить деревья, но пришлось: нужно было строить основания под буровые, дороги, обустраивать базу.

Новое назначение Прохоренко получил после восьми месяцев работы – прораб участка. Вообще, если говорить о карьере, то Виктор Георгиевич делал ее достаточно успешно, каждый год поднимаясь на ступеньку выше.

Когда в структуре треста образовалось новое подразделение – ССУ-3 для освоения Лянторского месторождения, туда опять направили Прохоренко. Это он пробивал первую трассу к хантыйскому поселку Пим. С председателем сельсовета они тогда согласовали, где размещать базу, вертолетную площадку. Вот так начинался будущий город Лянтор...

Не думал, не гадал Виктор Георгиевич, что судьба сделает крутой поворот и его вновь «перебросят» в ССУ-1. Не хотелось ничего менять, но опять же уговорил управляющий трестом Евгений Никитович Жаворонков. Уважал его Прохоренко. Часто позже на рыбалку вместе ездили, вели неспешные, «за жизнь», разговоры. Рассказывал Евгений Никитович о своей боевой юности, о том, как на фронте был водителем полуторки. На всю жизнь запомнил Прохоренко его слова: «Вы – офицеры. Дали слово – держите, не можете сдержать – застрелитесь».

Человек, который умел держать слово, в глазах Жаворонкова был личностью. Сам он оставался таким до конца своей жизни. Не подвел учителя Прохоренко.

*В.Т. Шабалин. 2000 год.*
*Ветераны СУМР-2. 1995 год.*
*Н.Х Кирпотенко. 1988 год.*

После прошедшей в тресте реорганизации в 1997 году его назначили начальником СУМР-2.

Старожилы треста и старожилы Сургута... В их биографиях немало общего. И все-таки Виталий Трофимович Шабалин в многотысячном коллективе треста, пожалуй, единственный из коренных сургутян – тех, кто жил и учился в пору, когда об открытии нефти здесь и не помышляли. Парнишкой бегал по пыльным улицам старинного села Сургут...

В 1967 году Виталий Шабалин поступил на работу в автотранспортное предприятие нефтяников, связал свою жизнь с этой отраслью. На его глазах рос город. Тогда было время громких призывов, больших новостроек и приобретения опыта такими молодыми людьми, как Виталий Шабалин.

В трест «Сургутнефтеспецстрой» он пришел в 1980 году инженером транспортного отдела. Через три года Шабалина назначили главным диспетчером треста.

Диспетчерская – это связующее звено между трассой и руководством треста. Здесь занимаются оперативным сбором и обработкой информации, от которой зависит принятие тех или иных решений управляющим и его окружением. По сути, диспетчерская – «глаза и уши» аппарата треста, своеобразный штаб, действующий в круглосуточном режиме. Отладить его работу, довести дисциплину исполнения до автоматизма – главная задача Виталия Трофимовича Шабалина.

*– Сбор и обработка информации увеличились в связи с выходом на дальние месторождения,* – рассказывает Шабалин. – *А там не всегда есть надежная связь. В тресте одних земснарядов работает 40: 20 своих и 20 привлеченных. Чтобы ускорить обработку информации, все наши сотрудники освоили компьютер. Каждое утро суточная сводка с включением всех видов работ ложится на стол управляющего. Диспетчерская работает в тесном контакте со всеми подразделениями треста. Например, в СУМР-1 с Михаилом Михайловичем Яремчуком, в СУМР-2 – с Павлом Модестовичем Левицким, на базе производственного обслуживания – с Леонидом Александровичем Захаровым. Все они – ответственные, болеющие за общее дело люди.*

В диспетчерской треста подобрался работоспособный коллектив: Надежда Михайловна Маслова, Анатолий Николаевич Федоров, Геннадий Георгиевич Щербинин, Константин Викторович Тетюцкий. Практически каждый день преподносит диспетчерам сложные задачи, и от того, как они решаются, зависит многое.

За семнадцать лет в должности главного диспетчера Виталий Трофимович приобрел огромный опыт, но каждый год с наступлением «зимника» волнуется: «Как пойдут дела? Все ли удалось предусмотреть? Не возникнет ли чрезвычайных ситуаций?..»

Собственно, «команда» управляющего трестом Хамита Халитовича Давлятова готова сегодня к работе при любых обстоятельствах.

## НА ВЕСАХ ЭКОНОМИКИ

В последнее время своими экономическими новациями трест вызывает большой

интерес со стороны подразделений ОАО «Сургутнефтегаз». И в этом немалая заслуга Александра Михайловича Лушпеева, заместителя управляющего трестом по экономическим вопросам. Он, в отличие от других экономистов, достаточно сильных в теории, прошел огромную практику непосредственно на производстве. И никто не посмеет упрекнуть Лушпеева, что он в своих экономических теориях оторвался от реальной жизни.

Вообще на севере Александр Михайлович с 1976 года: приехал с Кубани на Холмогорское месторождение. Через два года переехал в Сургут и стал работать в ССУ-3, которое выходило в новый перспективный регион Лянторского месторождения. Ему предложили должность начальника планово-производственного отдела, где в одинаковой степени нужно было хорошо знать и экономику, и производство.

Не секрет, что далеко не каждый сильный производственник может быть хорошим экономистом. Лушпееву удалось. Он занимал эту должность вплоть до 1995 года, пока не перешел в аппарат треста.

Николай Харлампович Кирпотенко, ныне первый заместитель начальника управления материально-технического обеспечения производства ОАО «Сургутнефтегаз», с нескрываемым удовольствием вспоминает: *«С 1982 по 1990 год я работал начальником ССУ-3, а до этого был мастером, начальником участка, главным инженером. Мне нравилась живая работа на линии, мы сутками не покидали трассу, а если и выезжали на выходные, тут же звонил телефон и нужно было срочно возвра-*

*А.М. Лушпеев. 2000 год.*

*Сотрудники планово-экономического отдела треста СНСС. 2000 год.*

*Сотрудники отдела труда и заработной платы треста СНСС. 2000 год.*

*щаться на месторождение. Работал на Лянторе, Быстринском, Солкинском, Нижне-Сортымском, Вачинском, Комарьинском, Алехинском месторождениях. Все не перечислишь... Считаю, что как руководитель сформировался именно в системе треста, вернее, в ССУ-3. Всегда с большой теплотой вспоминаю этот коллектив. Мы тогда постоянно были в числе передовых. В этом немалая заслуга начальника планово-производственного отдела Александра Михайловича Лушпеева. Именно его точные расчеты, экономическая обоснованность принимаемых решений обеспечивали успех».*

По всей видимости, такого же мнения придерживался и бывший управляющий трестом Юрий Васильевич Сычев, когда пригласил Александра Михайловича Лушпеева на должность главного экономиста – начальника планово-экономического отдела.

Тот первый год в тресте был очень трудным и напряженным для Лушпеева. В ОАО «Сургутнефтегаз» менялась экономическая политика, в соответствии с новой концепцией надо было выстраивать работу служб, особенно, когда в 1997 году прошла реструктуризация треста. Была централизована экономическая служба – от бухгалтерии до отдела труда и заработной платы. Непосредственно в управлениях осталось лишь по одной штатной единице.

*– Важную роль в принятии тех или иных управленческих решений играет информация, представляемая планово-экономическим отделом,* – рассказывает начальник отдела Галина Михайловна Коротких. *– Главной задачей для нас является осуществление экономической политики в области производственно-хозяйственной деятельности. В отделе у нас всегда работали настоящие профессионалы. Большой вклад внесли бывшие начальники отдела – Павел Илларионович Осинцев, Антонина Федоровна Каргина, нынешние специалисты – инициативная Софья Аховна Балинская, трудолюбивая Светлана Григорьевна Чумак, добросовестная Наталья Александровна Крылова, исполнительная Елена Павловна Куцарова.*

*Много добрых слов можно сказать об экономистах, работающих в подразделениях, – Кире Романовне Давлятовой, Галине Васильевне Каузан, Наталье Николаевне Шаталиной, Любови Николаевне Пархоменко, Евгении Сергеевне Кожевниковой, Тамаре Тимофеевне Вох, Татьяне Владимировне Третьяк.*

Специфика деятельности треста, из года в год растущие объемы работ и разбросанность объектов, жесткие сроки диктуют необходимость организации строительства кустов, дорог, площадок в непрерывном, а в период «зимника» и круглосуточном режиме. Рабочие ведущих профессий работают, как правило, по вахтовому методу или по графикам сменности при продолжительности смен 11-12 часов. И как важно найти наиболее эффективные формы и методы оплаты столь интенсивного труда людей.

*– На мой взгляд, одна из основных задач отдела организации труда и заработной платы состоит в правильном выборе*

*и совершенствовании систем оплаты и премирования работников,* – рассказывает начальник отдела организации труда и заработной платы треста Е.Н. Соловьев. – *Хочу привести один пример. Когда в 1997 году трест был поставлен перед необходимостью сократить численность работников почти на 400 человек, а производственную программу, разумеется, необходимо было выполнять, остро встал вопрос об изменении системы премирования водителей автосамосвалов. Действовавшее положение, при котором все водители-сдельщики, независимо от индивидуальных результатов работы, получали текущую премию в одинаковом размере, не настраивало людей на увеличение выработки. Наращивать численность, как бывало раньше, мы не имели возможности. В новом положении, введенном в действие в 1998 году, была предусмотрена зависимость размера текущей премии от процента выполнения нормированного задания каждым водителем. Конечно, при внедрении новой системы были определенные трения, недопонимание со стороны водителей. Администрации треста пришлось проводить большую разъяснительную работу, но в итоге мы во многом выиграли.*

*Сотрудники отдела всегда отличались творческим подходом в любом начинании. Масобик Гайсинович Гайсин, Салих Исмаилович Мижаев, Виктор Федорович Шабунин, Валентин Васильевич Ткаченко, Людмила Ивановна Семенова, Нина Ивановна Кочеткова, Лидия Ивановна Глаголева, Вера Сергеевна Филиппова, Галина Григорьевна Сердюкова – список можно*

*Заместитель начальника ОТиЗ треста СНСС Л.И. Логиновская. 2000 год*

*Ветераны треста А.Ф. Каргина и А.Г. Каргин. 1989 год.*

*Н.Н. Старущенко. 2000 год.*

*продолжить. Это они закладывали основание под нынешние производственные достижения работников треста.*

*Ценны знания и опыт работы заместителя начальника отдела ОТиЗ Л.И. Логиновской, моего первого помощника и советчицы, специалистов отдела А.Т. Берестовой, Н.В. Метелицы, Л.И. Ермолиной, В.П. Берестовой, Л.Ф. Береговиной, Е.Г. Сенюто, Л.Г. Диденко, Л.Г. Дружининой.*

*Подрастает, набирается опыта новое поколение «трудовиков» – И.А. Адяева, Л.П. Голосун, Л.П. Милованова, М.А. Власюк, В.А. Гребенюк, О.В. Конькова, О.А. Якимова, В.А. Панченко, А.В. Черная.*

*Надо заметить, отдел организации труда и заработной платы в силу специфики тесно связан с профсоюзной организацией треста, многие годы возглавляемой Владимиром Васильевичем Заблоцким. Благодаря профильному экономическому образованию и огромному опыту работы, он понимает суть проблем и видит пути их решения, предлагаемые администрацией. Профсоюзный комитет, как правило, отстаивает права работников, обсуждение животрепещущих тем (при необходимости – с участием руководителей отдела ОТиЗ) проходит конструктивно и доброжелательно.*

*Думаю, что с таким коллективом нашему тресту по плечу любые задания.*

Профессиональная подготовка «команды», разумеется, многого стоит. Управляющему трестом Хамиту Халитовичу Давлятову это хорошо известно. Поэтому он три года назад не только провел реструктуризацию на уровне управлений, но и значительно расширил и укрепил геологическую партию по поиску строительных материалов, земельный отдел, который занимается отводом территорий под карьеры. Все это значительно ускорило прохождение нормативных документов, их согласование в различных природоохранных организациях.

В тресте также идет компьютеризация служб, что позволяет вести учет в электронном варианте. С этой целью Давлятов пригласил на работу заместителя по общим вопросам СУМР-2 Николая Николаевича Старущенко. Он, можно сказать, вне рамок своих служебных полномочий первым компьютеризировал учет в своем управлении. Увлечение компьютером поначалу было для Николая Николаевича хобби, а когда увидел, какую пользу это может принести, активно принялся внедрять новое у себя на производстве.

Сегодня Николай Николаевич Старущенко – заместитель главного инженера по информационным технологиям и коммуникационным связям. Работа перспективная и сулит тресту в будущем немалую выгоду. Тем более, что руководитель службы – очень энергичный, инициативный человек. Старущенко просто не успокоится, пока не установит в тресте новинку, «писк моды» в нынешнем компьютерном мире...

Тяга к новаторству характеризует и главного энергетика треста Валентина Александровича Цареградского. Три года назад управляющий поставил перед энергетической службой задачу: построить такую линию

электропередачи, чтобы затраты были небольшие, чтоб простояла четыре-пять лет и, главное, могла легко демонтироваться. В связи с резким увеличением поисково-разведочных работ, которые из сезонных должны были стать круглогодичными, нужны были надежные ЛЭП. Раньше трест сооружал времянки, но служили они всего несколько месяцев в зимний период. Ни один из существовавших проектов не соответствовал такой конструкции опоры, которая бы легко собиралась, демонтировалась и надежно крепилась.

Энергетики перепробовали много вариантов, в том числе и с металлическим основанием. Когда подсчитали, выяснилось, что в год потребуется несколько эшелонов труб. И остановились на… древесине. Сваи из дерева нужно было опускать на глубину 5-6 метров. Встал вопрос о сваебойной технике. Та, что существовала на строительстве зданий, не подходила – была слишком тяжелой, не годилась для частых переездов. Поэтому в тресте разработали оригинальный сваебойный агрегат, а на заводе в городе Асбесте его изготовили. Получился универсальный агрегат – он может и бурить, и забивать сваи.

Учились этому целый месяц. Загоняли технику на болото и практиковались. Со временем пришла сноровка, появились специалисты.

Деревянными были не только сваи, но и сами опоры. Дерево как раз выдерживает два-три года, что и требуется при разведочных работах. Проектный институт подготовил конструкцию опоры к утверждению. С поставленной задачей служба главного

*В.А. Цареградский с бригадой электролинейщиков В.В. Яркина на Моховском месторождении. 1988 год.*

*Идет установка линии электропередач. 1988 год.*

*Ю.М. Глинских на охоте. 1996 год.*

энергетика справилась успешно. А руководитель проекта В.А. Цареградский запатентовал данное изобретение.

Валентин Александрович в нефтяную отрасль попал, можно сказать, по стечению семейных обстоятельств. Блестяще закончил Куйбышевский электротехнический институт связи, стал дипломированным радиоинженером, и ему прочили славный путь ученого, поскольку еще студентом Цареградский проявил незаурядные способности исследователя в радиотехнике. Но в молодой семье родился первенец, жена еще училась, жилья собственного не предвиделось, а рассчитывать на отцовский дом, зависеть от кого-то Валентин Александрович не хотел. Надо было серьезно подумать о благосостоянии семьи. Старший брат, известный в Куйбышевской области буровой мастер, в то время уже работал в Сургуте. К нему-то и приехали молодые Цареградские с годовалым сыном и двумя чемоданами.

Так жизнь прочно связала Валентина Александровича Цареградского с севером. От простого инженера он прошел путь до главного энергетика в Сургутском УБР-1, а в 1985 году принял нехитрое энергохозяйство в ССУ-1. В 1995 году его назначили главным энергетиком треста «Сургутнефтеспецстрой».

Цареградского всегда привлекали люди творческие, думающие, как он сам. С большим уважением относился он к знатному бригадиру Владимиру Васильевичу Яркину. Когда тот ушел на пенсию, коллектив возглавил опытный, инициативный специалист Иван Петрович Пушкин. Именно с ним и членами его бригады Д.И. Максимовым, В.Ф. Аникановым, Ю. Н. Антоновым, В.И. Баталовым, другими внедрял новую конструкцию опоры временных линий электропередач В.А. Цареградский.

В свое время не всем пришлись по душе нововведения Юрия Михайловича Глинских, начальника базы производственного обслуживания треста. Еще когда он возглавлял отдел главного механика, были сокращены несколько слесарей, а затем больше половины уволены.

«Не умею работать с лентяями», – объяснил он сложившуюся ситуацию трестовскому начальству. Набрал новую команду – нынче восемь слесарей выполняют тот же объем, что когда-то делали восемнадцать. Жизнь все расставила по местам...

Юрий Михайлович Глинских прошел за сравнительно короткий период путь от главного механика, главного инженера до первого руководителя. Он быстро и по-деловому вникает в технические проблемы, привлекая руководителей цехов, инженеров, рабочих.

– Мы все решаем коллективно, – подчеркивает Юрий Михайлович. – В результате этого и рождаются интересные рационализаторские предложения.

На базе стараются внедрить все передовое, способствующее улучшению качества ремонтов. При этом Глинских взял курс не на увеличение численности работающих, а на повышение производительности труда. И в этом он постоянно находит понимание у руководства треста.

Поддержать человека, способного принести большую пользу производству, – ха-

рактерная черта управляющего трестом «Сургутнефтеспецстрой» Хамита Халитовича Давлятова. В свое время он позвал на север и своих близких родственников. Из семи братьев и сестер шестеро трудятся в акционерном обществе «Сургутнефтегаз». Работают здесь и его дети, так что можно говорить о династии Давлятовых, для которых примером является отец, а также дедушка – Халит Латыпович Давлятов.

...За 35 лет существования в тресте «Сургутнефтеспецстрой» было шесть управляющих. Трое из них возглавляли трест в тюменский период – это Н.И. Антропов, А.Н. Окунев и Б.П. Криворотов, трое – в сургутский: Е.Н. Жаворонков, Ю.В. Сычев и Х.Х. Давлятов. О чем это говорит? Скорее всего о том, что основательность здесь проявляется во всем, даже в редкой сменяемости управляющих.

Руководители Главтюменнефтегаза, а потом и ОАО «Сургутнефтегаз», если и имели претензии, то, наверное, не такие веские, чтобы часто менять кадры. И Жаворонков, и Сычев, а теперь и Давлятов, как капитаны, уверенно вели свои корабли сквозь «бури», «штормы» плановой и рыночной экономики. И в том, что трест «Сургутнефтеспецстрой» на протяжении многих лет занимал ведущие позиции в нефтяной отрасли Западной Сибири, – их безусловная заслуга.

*Бывший управляющий трестом СНСС Н.И. Антропов (в центре). 1981 год.*

*Бывшие управляющие трестом СНСС Ю.В. Сычев и Е.Н. Жаворонков. 1995 год*

*Х.Х.Давлятов. 2000 год.*

# ЗАБОТА О ЛЮДЯХ – ГЛАВНОЕ

## ФОТОРЕПОРТАЖ С МЕСТА СОБЫТИЙ

От решения социально-бытовых проблем во многом зависит темп работы на месторождениях.

Это было ясно давно, только не всегда получалось воплощать желаемое на практике. Теперь времена изменились – социальная направленность стала приоритетной в политике руководства треста «Сургутнефтеспецстрой» и акционерного общества «Сургутнефтегаз» в целом.

В тресте «Сургутнефтеспецстрой» решающее значение имеет забота о человеке. Характер работы «спецстроевца» – оторванность от основных баз, существование в «автономном режиме», вдали от обжитых мест. Вся «инфраструктура» – несколько вагончиков – предполагает создание удобств, максимально возможных в этих условиях.

Зимой на нефтяных месторождениях работает до тысячи человек. Это и приезжие вахтовики, и сургутяне, жители Лянтора, Федоровского.

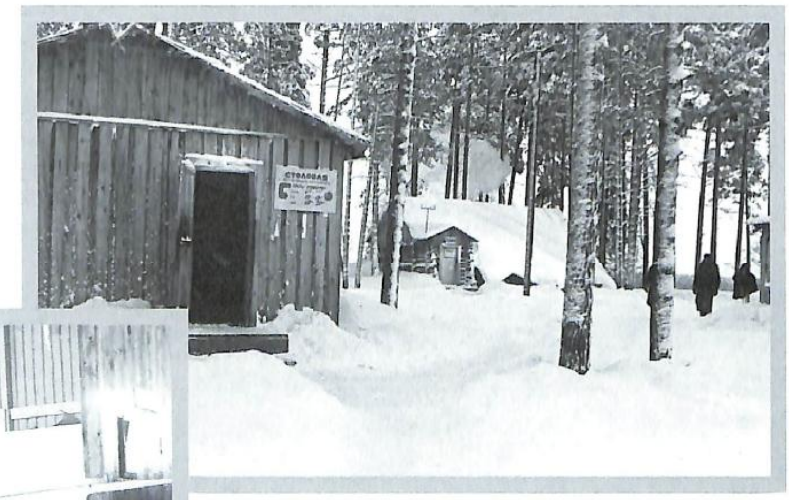
Как вспоминают ветераны, раньше, когда десант выбрасывали на точку, в вагончиках не было ни света, ни отопления – лишь свечи да дрова. Сейчас позиция руководства треста – приблизить жилье к рабочим местам, чтобы меньше времени уходило на дорогу. В небольших по численности вагонгородках есть практически все: свет, отопление, телевизор, холодильник, электрическая печь, сушилка, баня. Особая работа на земснарядах. Гидромеханизаторы оторваны от дома несколько месяцев – с мая по октябрь, потому что грунт намывается круглосуточно. При таком напряженном режиме у людей должны быть отдых, полноценное питание, поэтому в штате земснаряда есть повар.

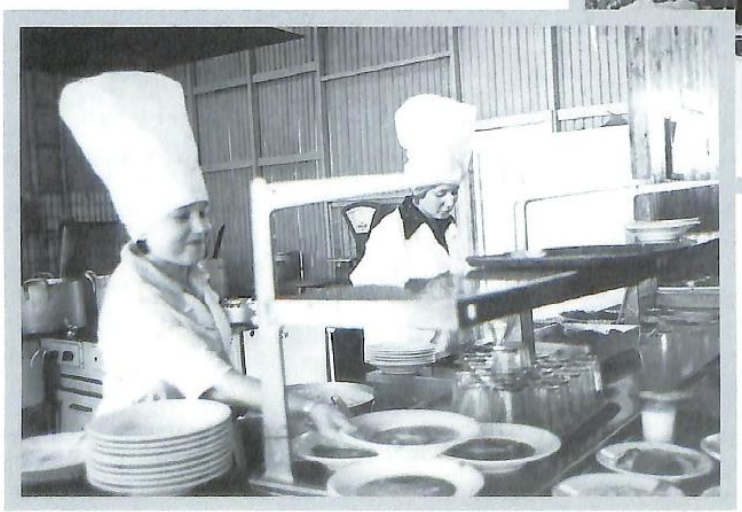
Соответствующие службы треста, профсоюзный комитет постоянно занимаются вопросами улучшения быта.

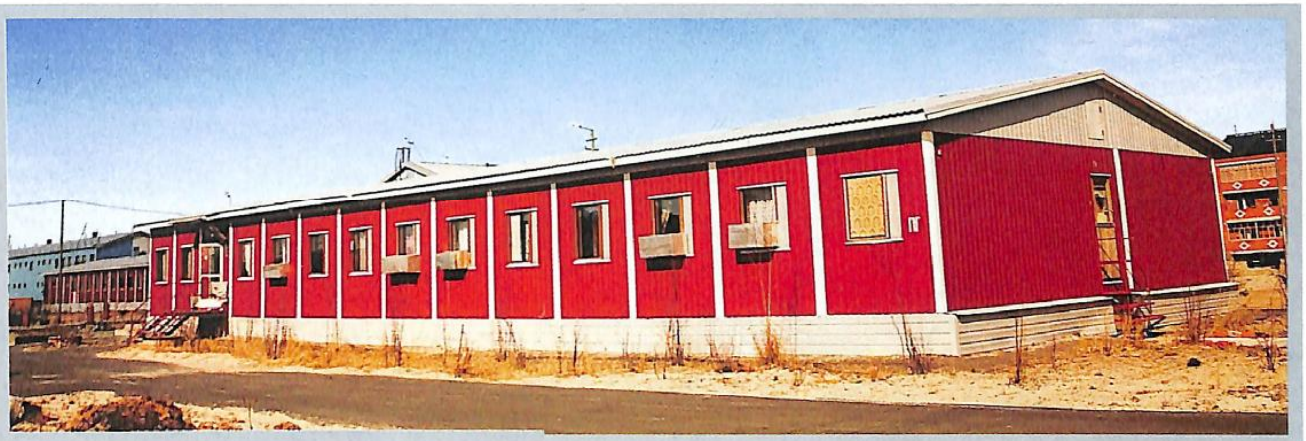
Блок всех социальных, кадровых вопросов, а также текущего и капитального ремонта, строительства зданий и сооружений, жилья курирует заместитель управляющего трестом Рамзис Чингизович Хуснуллин.

В 1999 году в структуре треста создана база вспомогательного производства. Она занимается ремонтом трассовых поселков, решением бытовых проблем в условиях освоения новых месторождений.

В вахтовых поселках
на северных месторождениях.





В общежитии вахтового поселка на Нижнесортымском месторождении.

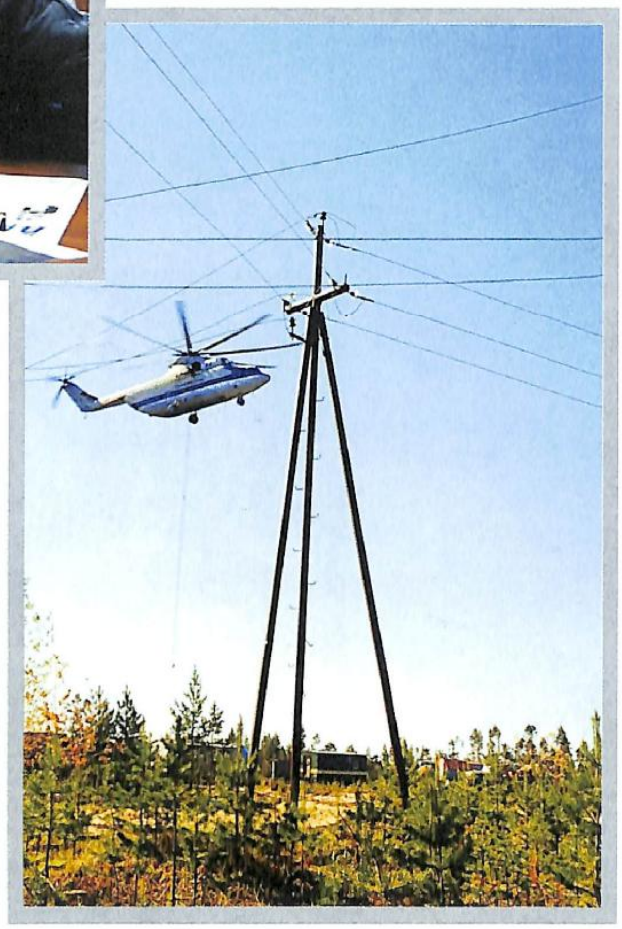
Вообще-то «спецстроевцы» – люди без особых претензий, скромные в быту, к трудностям привычные, но в тресте понимают: нужно не только приобретать технику, но и обустраивать быт людей.

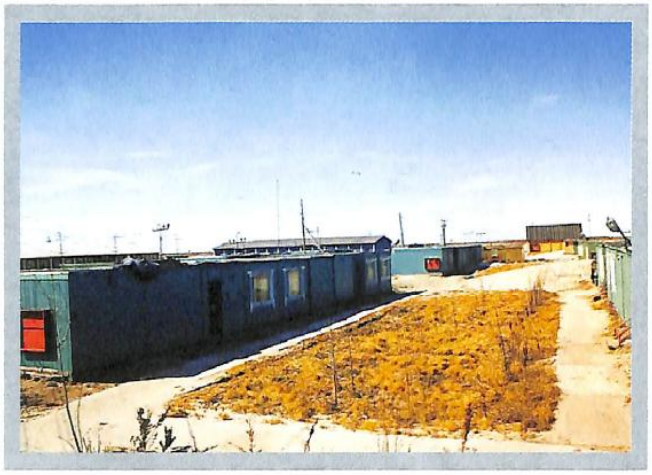
Есть у руководителей треста «Сургутнефтеспецстрой» намерение уйти от «времянок» – сделать мобильные комфортабельные поселки, оснащенные современной бытовой техникой.

Обеспечить вахтовикам нормальный быт, питание – задача не из легких, если учесть, какое расстояние подчас отделяет поселок от города. Например, вахтовый поселок Верхненадымский удален от Сургута более чем на триста километров, и сюда нужно доставить все – от постельных принадлежностей до продуктов.

Люди на месторождениях живут в так называемых комбинированных домах лесника – КДЛ – или в общежитиях типа «Вахта-40» и «Вахта-80» .

Заместитель управляющего трестом СНСС по социальным вопросам Р.Ч. Хуснуллин и представитель подрядного строительного управления В.Н. Попов.

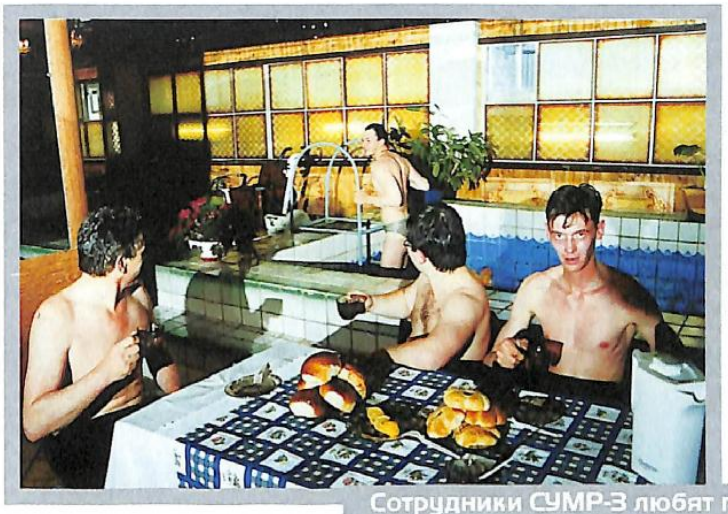




Недавно в крупных поселках, например, на Тянском, Нижне-Сортымском и других месторождениях появились вагончики на колесах новой модификации под названием «Обь». Они удобны в передвижении, рабочие довольны, но пока таких вагончиков мало.

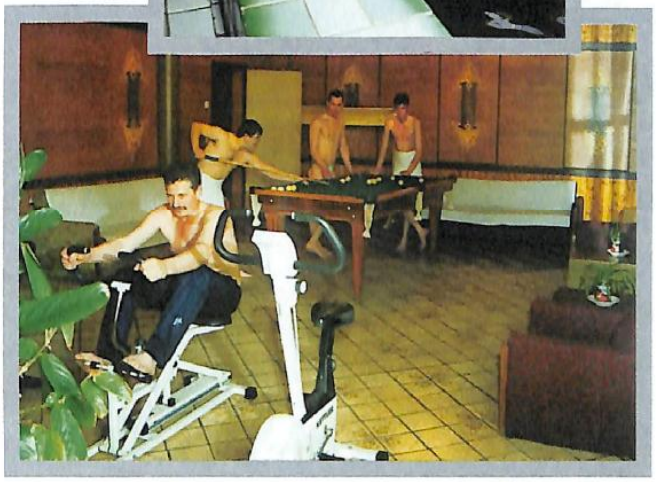
Рамзис Чингизович Хуснуллин – руководитель настойчивый и человек беспокойный. Он понимает, что от его инициативы и четкой организации работы зависит настроение людей, работающих на трассе.

– Мы делаем все, чтобы человек не чувствовал себя оторванным от цивилизации, – говорит Р.Ч. Хуснуллин. – В каждом красном уголке поселка есть телевизор. Мы покупаем также видеодвойки, а кассеты привозят сами рабочие. Если раньше проблемой было помыться, то сейчас бани есть в каждом поселке. Также оборудуем вагончики под сушилки спецодежды.



Сотрудники СУМР-3 любят посещать физкультурно-оздоровительный комплекс в Лянторе.

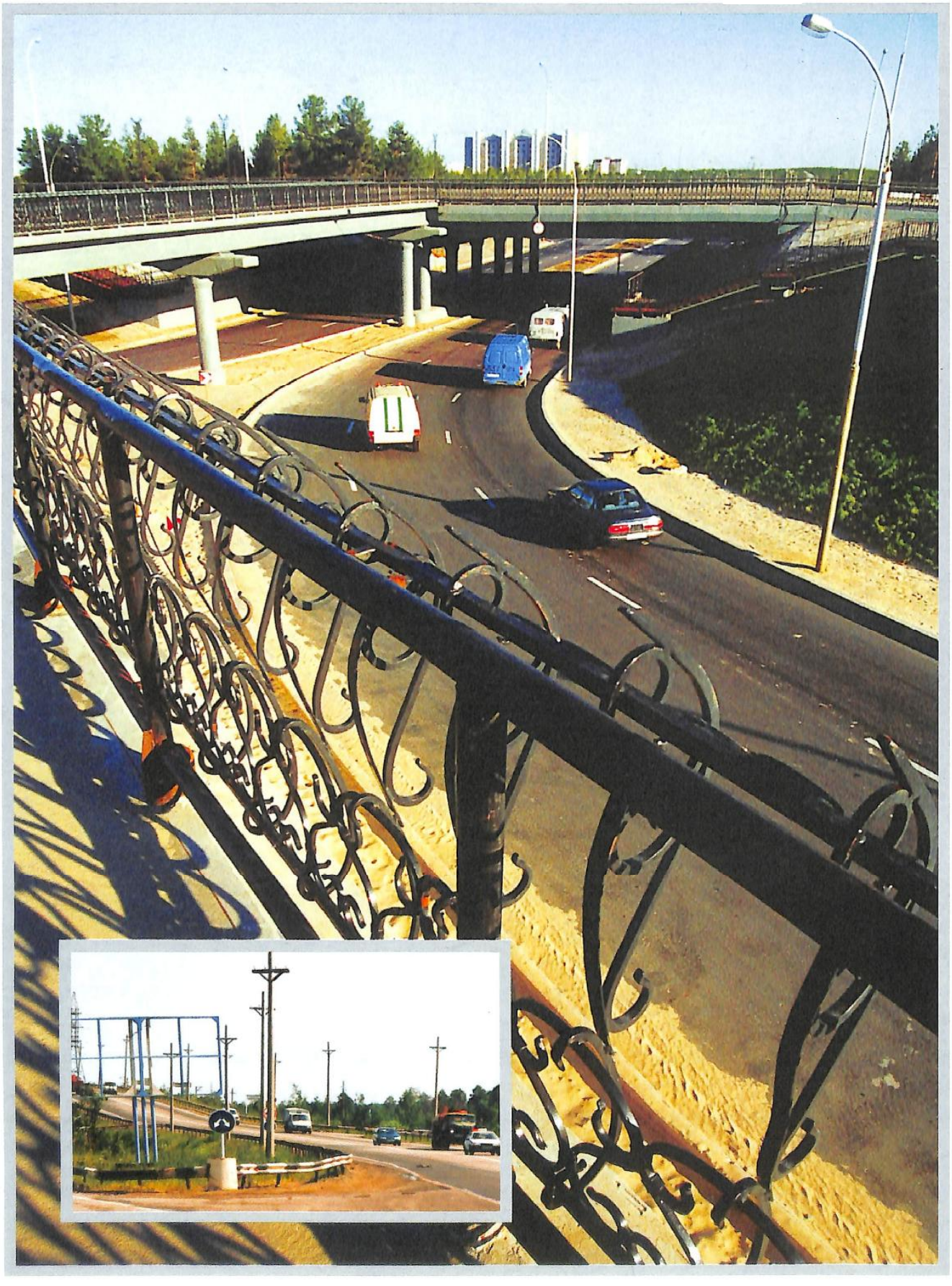
Заведующая банно-прачечнным комплексом СУМР-3 А.В. Бирюк.



Много забот у службы, которой руководит Р.Ч. Хуснуллин. Недостаточно просто запроектировать и построить за сотни километров вахтовые поселки, порой для 200 человек. Надо организовать доставку питьевой воды, питания, вывоз мусора, решить вопросы с многочисленными инспектирующими организациями. И здесь главный помощник – начальник соцотдела треста Татьяна Николаевна Старущенко – ответственный и требовательный руководитель.

В тресте ввели новую должность специалиста по жилищным вопросам, так как с реструктуризацией возникает необходимость объединения списков на жилье в единую очередь по тресту. Этой работой занимается юрист Венера Равильевна Линиченко.

Кроме того, возникает немало вопросов, связанных с оформлением в собственность квартир, обменом, расселением – без квалифицированного специалиста не обойтись.



Фонтан – место отдыха сотрудников базы производственного обслуживания и ремонта строительно-дорожной техники треста СНСС.

Лет пятнадцать назад во временном поселке Медвежий угол, что на окраине Сургута, проживало около тысячи семей работников треста. Постепенно шло отселение, а накануне 2000 года проблема была наконец-то решена.

За последние годы трест ввел 34 тысячи квадратных метров жилья в Сургуте и Лянторе. Но очередь еще сохраняется приличная – до 500 человек. Многие из них, правда, оставлены в списке на расширение жилплощади. Главное, что у людей есть надежда на лучшее.

Социальными вопросами занимаются сегодня в каждом управлении инженеры: в СУМР-1 – Марина Плыгунова, в СУМР-2 – Людмила Митлевич, в СУМР-3 – Татьяна Цыганок. Они решают вопросы, с которыми обращаются рабочие, а если необходимо, подключают соответствующие службы треста. В каждом подразделении введена должность заместителя начальника по общим вопросам.

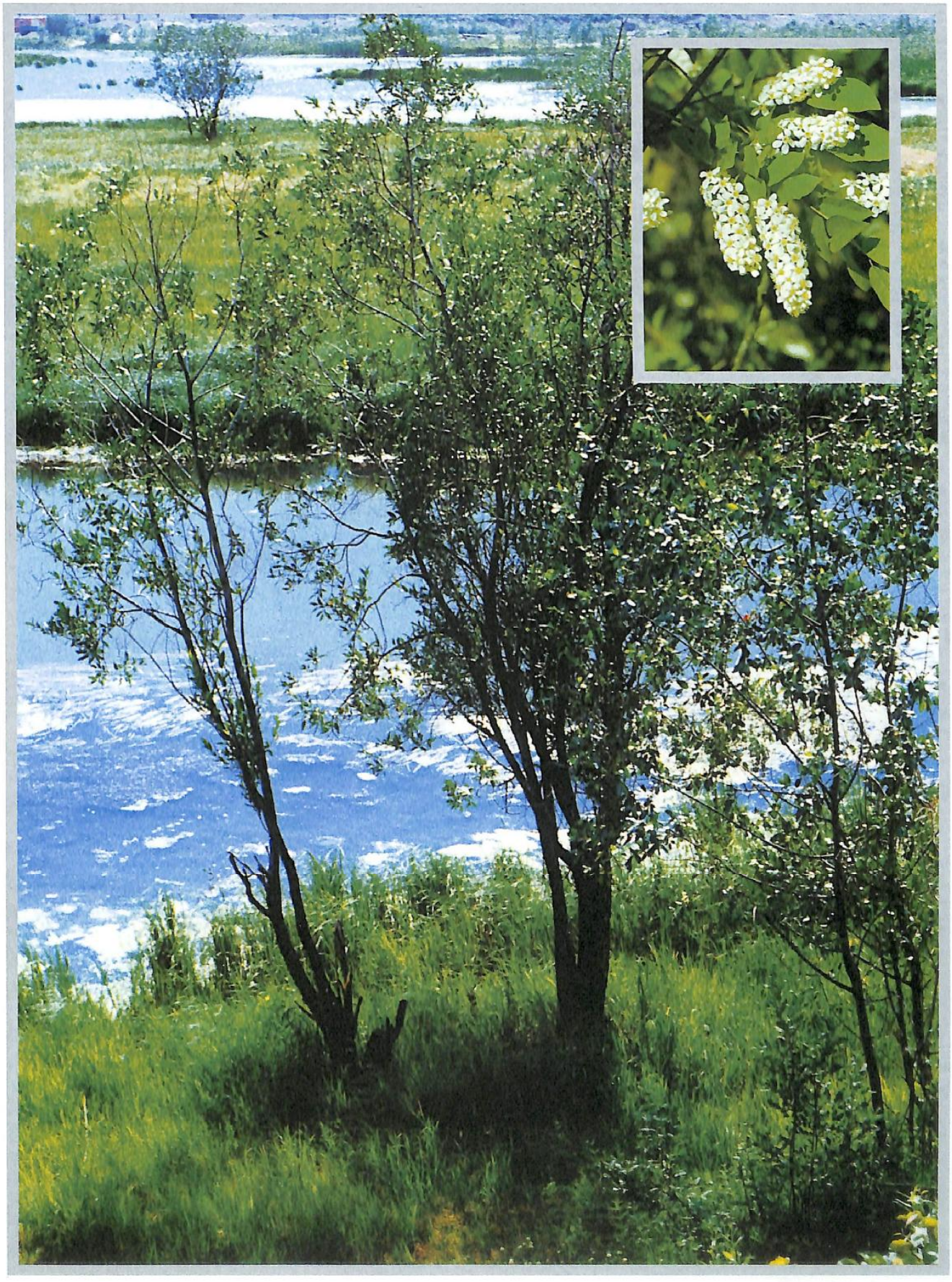
Первопроходцы ССУ. Фото на память. 1968 год.

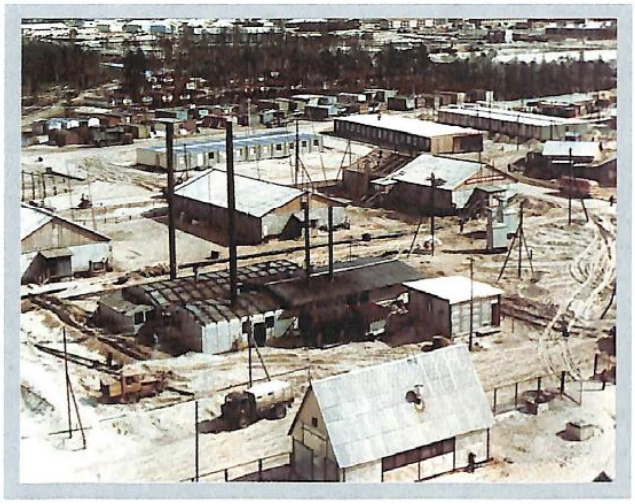
Открытие школы в поселке Новая Федоровка Сургутского района.

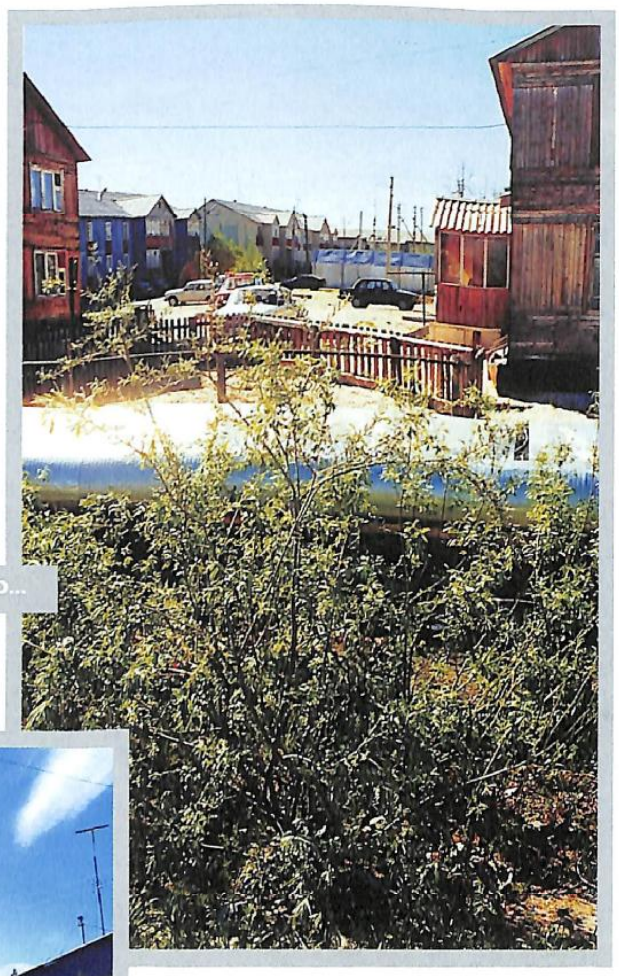
От решения социально-бытовых проблем во многом зависит темп работы на месторождениях. Это было ясно давно, только не всегда получалось воплощать желаемое на практике. Теперь времена изменились – социальная направленность стала приоритетной в политике руководства треста и акционерного общества «Сургутнефтегаз» в целом.

– Когда приехал на Север, то поселился в вагончиках в поселке Старая Федоровка, – рассказывает водитель СУМР-2 В.И. Томжов. – Никаких бытовых удобств, детсадов не хватало, а в школу дети ездили в Сургут. Тогда на предприятиях работала в основном молодежь, много создавалось молодых семей. Теперь наши дети выросли, преодолев вместе с нами все трудности.

Сегодня в поселке Федоровский есть все условия – дети учатся в современных школах, квартиры благоустроенные. Что еще нужно!





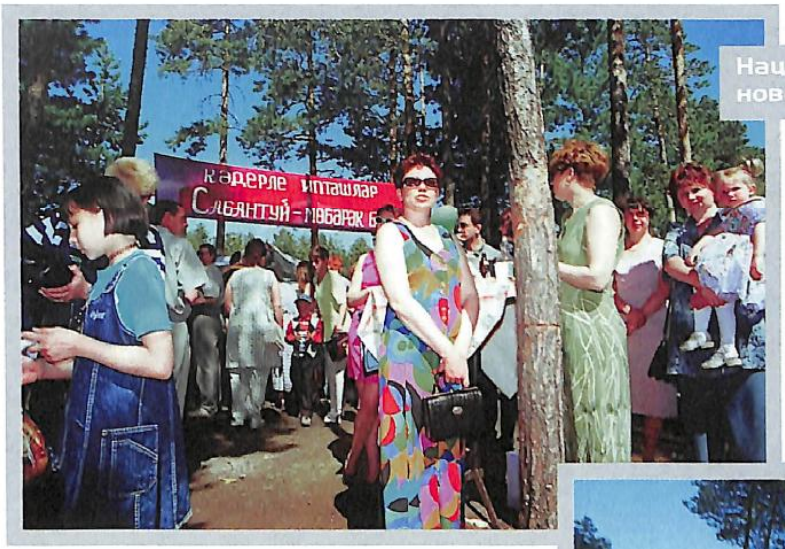


Так начинался Лянтор...

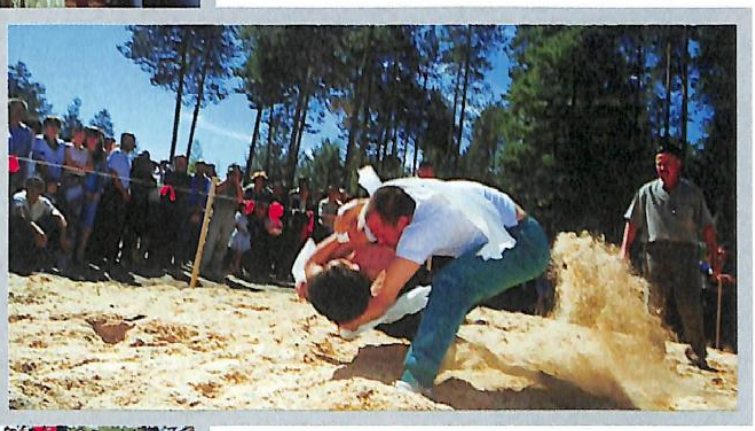
Диспетчер СУМР-3 Г.И. Лузан живет в Лянторе. Она вспоминает: «Когда мы здесь начинали работать, было всего-то несколько вагончиков, в автопарке – две колонны, карьерные автомобили Т-148 старого образца, немного спецтехники и один старенький автобус.

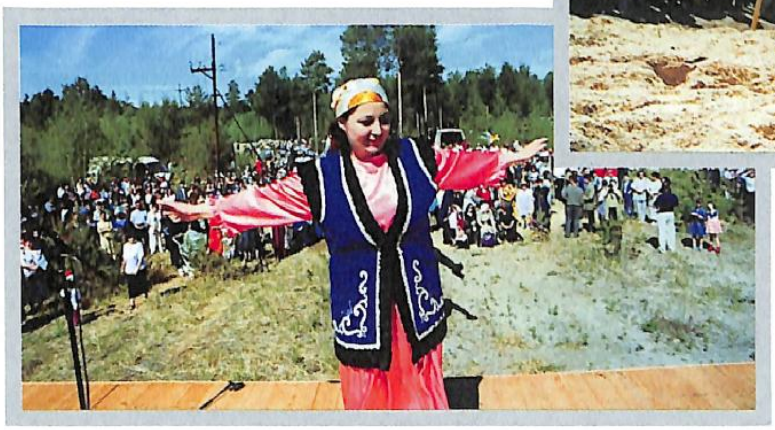
Во время «зимника», вся техника работала на успешное выполнение плана. По окончании «зимника» подводились итоги. Передовики награждались автомобилями, квартирами в поселке Пим – так вначале назывался наш город. Поэтому тогда между водителями шла борьба за каждый вывезенный куб грунта. Бывало, месяцами работали без выходных, так как сильные морозы часто выводили из строя старую технику.

Утепленных мастерских не было. По предложению водителей были сделаны щиты из дерева для подъезда и устранения поломок.




Национальный праздник «Сабантуй» – новая традиция современного Лянтора.



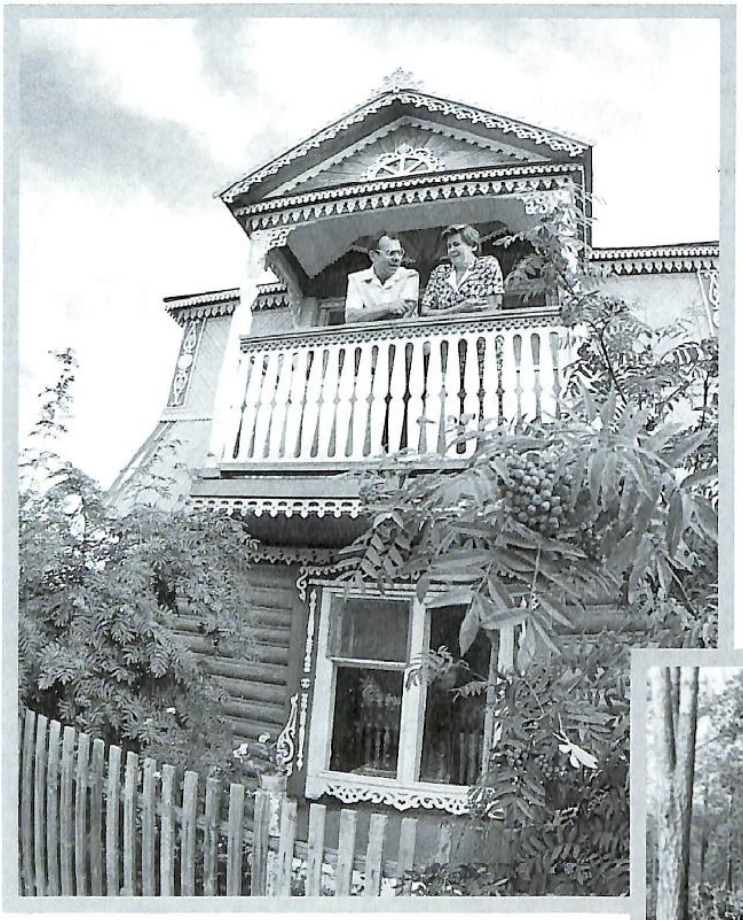


Многие водители с семьями жили в вахтовом поселке ССУ-2, там стояли вагончики и коттеджи. Самое болезненное – не было детских садов и зачастую дети вместе с женщинами находились на рабочем месте на базе.

Но с каждым годом увеличивалось количество транспорта, соответственно, стали меняться и быт, и условия работы. Были приложены все усилия на строительстве нового корпуса РММ.

Радовались мы возведению каждого нового дома в поселке. Первопроходцы получали современные квартиры. Строились школы. Быт улучшался. С переменами уходили печальные и оставались только хорошие воспоминания.

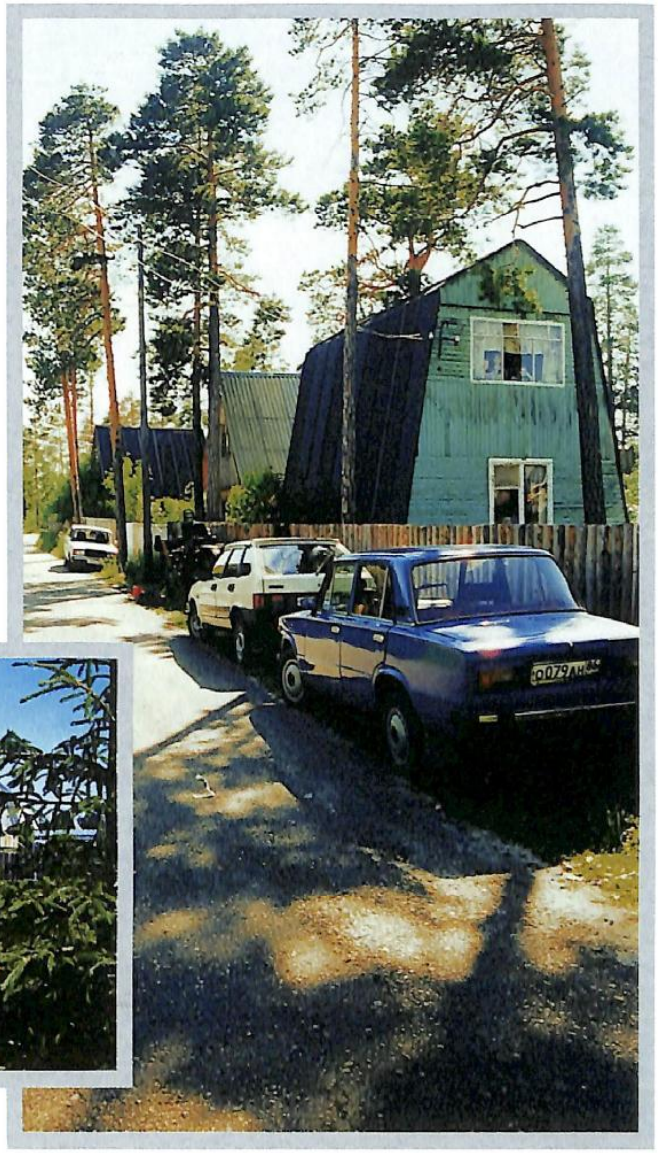
Теперь радуешься всему, чего достигли наши люди под руководством умелых производственников и хозяйственников. Наш Лянтор нынче не узнать. Да и производственная база СУМР-3, пожалуй, одна из самых благоустроенных в Сургутском районе».

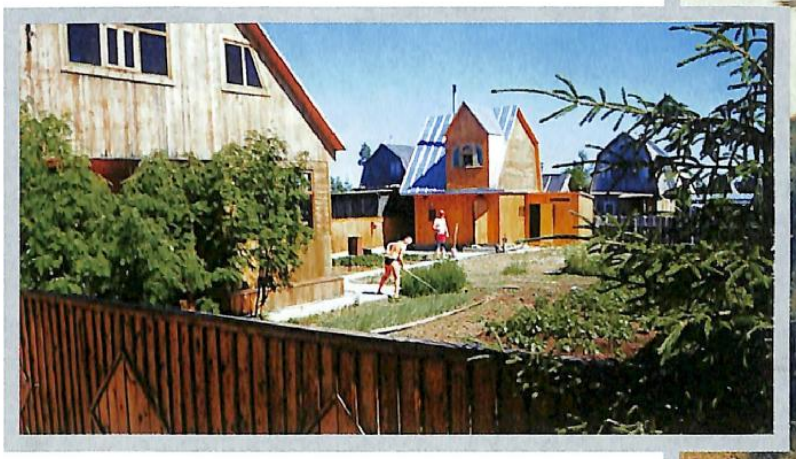


Первый начальник дачного кооператива «Прибрежный» Н.И. Федотенко и начальник отдела гражданской обороны треста СНСС Г.А. Шураков.

Воспоминания о прошлом перекликаются с днем сегодняшним. В коллективе треста «Сургутнефтеспецстрой» даже в самые трудные годы забота о людях была на первом месте.

Сколько было их таких трогательных эпизодов в жизни коллектива! Управляющий трестом Евгений Никитович Жаворонков на одной из последних своих встреч с молодежью рассказывал, как они строили теплицы: «Кормил нас этот край щедро, можно сказать, с царским размахом. Всего было вдоволь: мясо, тетерева, икра красная, любая, самая ценная, рыба, и главное – недорого. А вот с овощами было туго. И поэтому решили мы построить собственные теплицы. Стали выращивать лук и раздавать его семьям буровиков. Приехал однажды начальник Главтюменнефтегаза В.И. Муравленко, узнал о теплицах, возмутился: мол, деньги не по назначению расходуются.





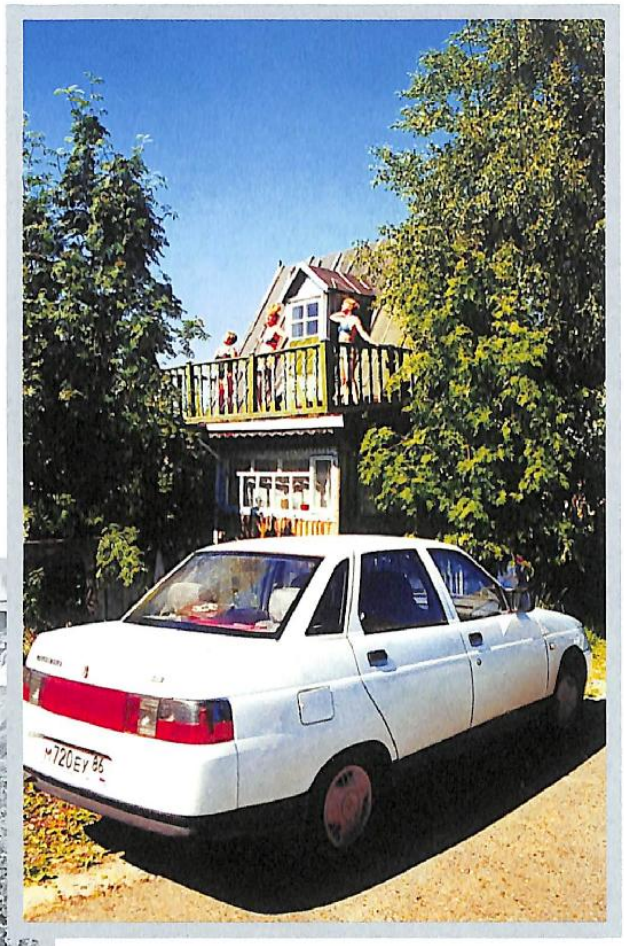
Чуть позже вызывают меня в главк на совещание, приезжаю, в секретариате предупреждают: «Готовься к худшему. На тебя целую «телегу» накатали».

Звоню в Сургут главбуху: «Хватай килограммов пять отборного лука и срочно самолетом отправляйся в Тюмень». Пока народ на совещание собирался, лук мне привезли. Я с ним прямо в кабинет Муравленко – и ему на стол. Ну, скажу вам, картина была!..

«Хитрец, – только и произнес Муравленко. – Разве за такой лук накажешь!» Так все и обошлось».

Евгений Никитович Жаворонков не только теплицы строил. С его «легкой руки» в 1978 году для сотрудников треста был создан дачный кооператив «Прибрежный». И если первых желающих заняться садоводством и огородничеством было около ста человек, то уже через пять лет в кооператив вступило более тысячи.

Садоводы треста СНСС Л.В. Вагина, В.А. Булавко, А.Г. Дружинина пытаются вырастить инжир...



... А управляющий трестом Х.Х. Давлятов – капусту...

Одновременно с разработкой участков было изготовлено до пятисот дачных домиков, построены линии электропередач, автомобильная дорога. Администрация, профсоюзная организация треста СНСС систематически оказывают помощь кооперативу механизмами и автотранспортом, решают наболевшие вопросы...

Сегодня «Прибрежный», конечно, уже выглядит по-иному. На всех участках разрослись кусты малины, смородины, есть даже вишни. Клубнику собирают ведрами, а помидоры и огурцы в теплицах созревают уже в июне, заготавливают их, как правило, в солениях на всю долгую зиму.

Дачи в Сургуте – это уже не сотни, а тысячи гектаров обработанной, ухоженной земли, где с удовольствием трудятся горожане. И смело можно заявить, что среди первых были садоводы треста «Сургутнефтеспецстрой».

T3
342

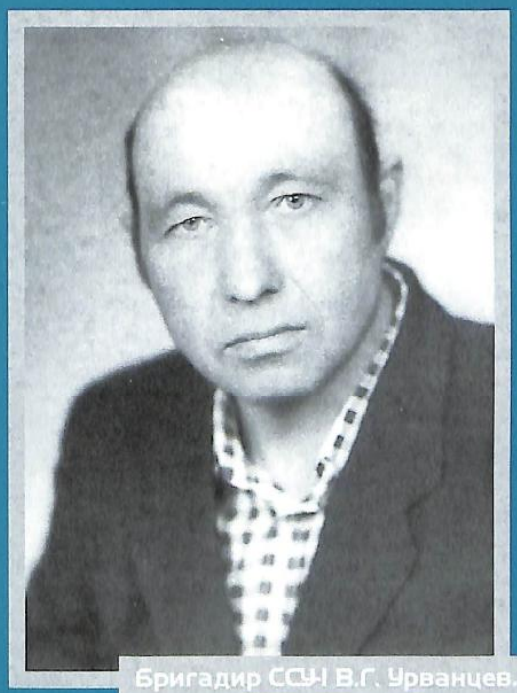
Инженер по технике безопасности ССУ-1 С.В. Суриков.

Комендант ССУ-1 З.С. Руссу.

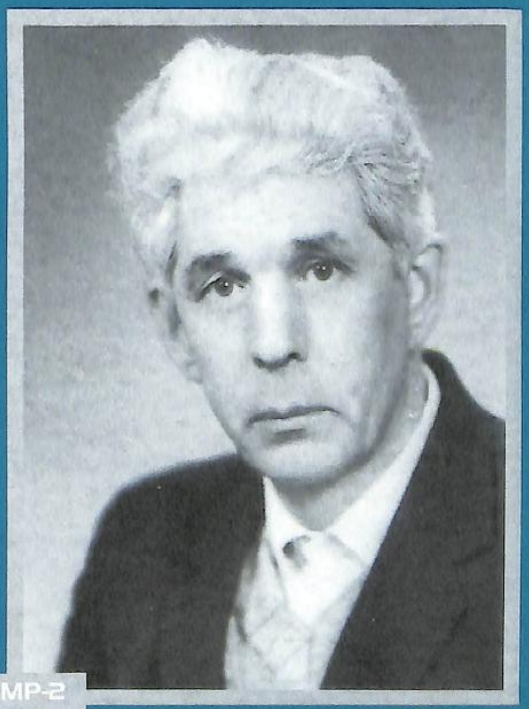
Автоскреперист ССУ-2 В.М. Ивашура.

Специалисты треста СНСС.

Первые сотрудники треста СНСС в далеком 1971 году.

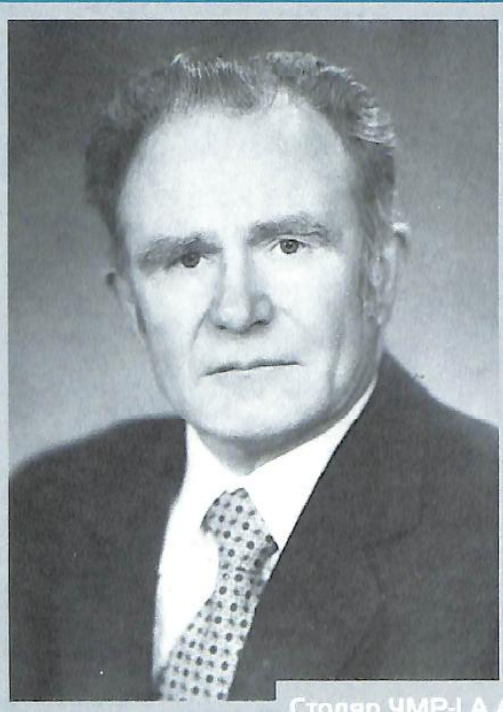


Бригадир ССУ-1 В.Г. Урванцев.

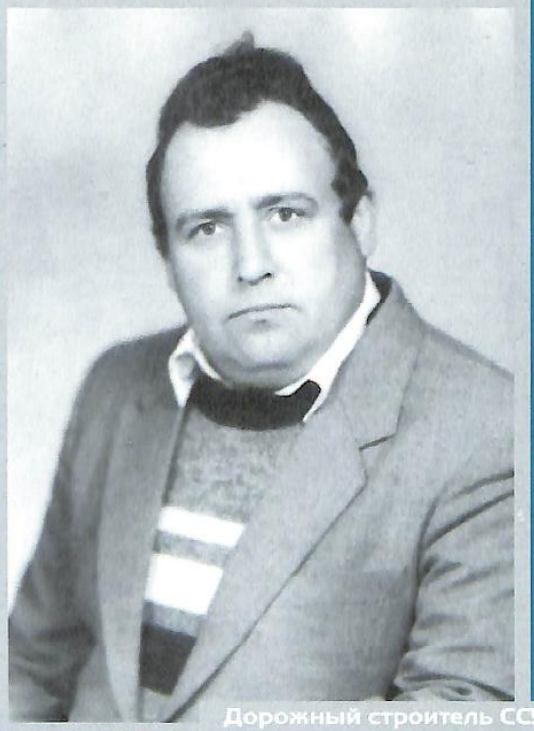


Электрик УМР-2 Н.Н. Вишнягов.

Встреча молодых рабочих треста СНСС с ветеранами войны и труда.



Столяр УМР-I А.А. Зайцев.



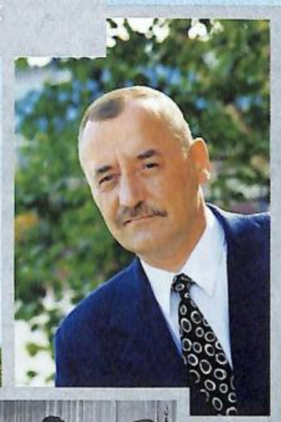
Дорожный строитель ССУ-I Г.В. Бондарчук.

Ветеран УМР-2, участник ВОВ В.И. Городилов.

Фотография на память. Возле здания треста СНСС.

Группа сотрудников треста СНСС с гостями из Чехии.

Делегаты треста СНСС на профсоюзной конференции ОАО «Сургутнефтегаз».



Председатель профсоюзного комитета треста СНСС В.В. Заблоцкий.

Так повелось с незапамятных времен: вопросы социального характера на предприятиях решаются руководством совместно с профсоюзными комитетами. Всем – от организации отдыха до регулирования трудовых споров – занимается нынче профком.

– В июне 1971 года с образованием треста «Сургутнефтеспецстрой» появилась и своя общественная профессиональная организация, – рассказывает председатель профкома треста Владимир Васильевич Заблоцкий. – Надо было решать насущные проблемы: формировать списки очередников на жилье, вникать в вопросы охраны труда, обеспечения сотрудников и их детей путевками для отдыха.

Первым председателем профкома был Михаил Федорович Павлов, который старался поднять общественную работу на соответствующий уровень. Сейчас Михаил Федорович на пенсии, живет в Ростовской области.

В те годы администрация, партком и профком действовали совместно. Все мероприятия были четко организованы, проводились торжественные собрания, смотры художественной самодеятельности. На праздники выезжали в коллективы, поздравляли людей.

Помню, на Савуйском месторождении по настоянию профкома была построена баня. После этого бани стали строить во всех вахтовых поселках. По инициативе профкома на Холмогорском месторождении было организовано горячее питание, профком настоял, чтобы за питание рабочим доплачивали.

Но в основном в профком идут как в последнюю инстанцию, где обязательно должны помочь в решении жилищной проблемы, выделить путевку, разобраться в конфликтной ситуации с начальством. Сколько «ходоков» – столько и жизненных коллизий, когда важно выслушать человека, помочь делом или хотя бы советом.

Очередное заседание профсоюзного комитета треста СНСС проводит председатель профкома В.В. Заблоцкий.

Активисты профсоюзного движения треста СНСС Л.М. Кокойло и Л.С. Урванцева.

Профком согласно законодательству должен действовать через жилищно-бытовые комиссии. Ни одно решение не может быть принято администрацией треста, если оно не утверждено на профкоме. Что скрывать, не всем руководителям нравится твердая, принципиальная позиция членов профкома, и тут многое зависит от лидера. В настоящее время во всех подразделениях треста подобрались инициативные и деловые председатели. Состав президиума профкома тоже сильный. Тон, конечно, задают ветераны профсоюзного движения: Леонид Сергеевич Василевич, бригадир слесарей, Нина Федоровна Продан, инженер, Ирина Анатольевна Тимченко, инженер, Иван Иванович Филиппов, слесарь, Халим Назипович Фасахов, начальник участка, Людмила Михайловна Кокойло, Галина Павловна Крамаренко – инженеры отделов треста. С такими помощниками можно «горы свернуть»...

Заместитель начальника ПЭО треста СНСС С.Г. Чумак.

Слесарь СУМР-2, член профкома треста СНСС И.И. Филиппов.

Секретарь-референт, председатель женсовета треста СНСС Г.В. Удовиченко.

Своих активистов Владимир Васильевич Заблоцкий всегда выделяет, к их мнению прислушивается. Он вообще умеет работать с людьми. Не случайно его уже третий созыв выбирают председателем. Заблоцкий не скрывает, что во многом это связано с его профессиональной деятельностью: по образованию он экономист, а до приезда в Сургут уже возглавлял заводской профком в Украине.

Первый раз он попал в северный город на Оби в составе львовского строительного студенческого отряда «Верховина». Слыл Владимир классным «опалубщиком». Веселое было время, сургутяне охотно сотрудничали со студотрядами – молодые ребята за лето, бывало, нарабатывали на год вперед. А уж как сами студенты были довольны: увозили с собой, во-первых, массу ярких впечатлений, а во-вторых, немалую сумму денег. Владимир Васильевич до сих пор хранит маленький радиоприемник, купленный с первой студенческой зарплаты.

Председатель профкома треста СНСС В.В. Заблоцкий.

Инженер земельной группы треста СНСС И.А. Тимченко.

Бухгалтер профкома треста СНСС Л.В. Линникова.

Насовсем Заблоцкий приехал в Сургут уже зрелым специалистом. Его взяли в ССУ-1 сначала мастером, потом был прорабом, начальником ОТИЗа. Вскоре назначили главным экономистом треста.

Когда Владимира Васильевича избрали председателем профкома, конечно, у него были сомнения. Но решился потому, что чувствовал доверие коллектива. Он основателен и осторожен в ведении финансовых дел, все решает коллегиально. И тут ему очень помогает бухгалтер Людмила Владимировна Линникова, которая уже 16 лет трудится в профкоме треста.

Сегодня в составе профкома треста пятнадцать человек, а в профсоюзной организации – более трех тысяч. Активистов-общественников – около двухсот человек, в их числе Г.С. Чумак, председатель женсовета треста Г.В. Удовиченко, члены женсовета – С.А. Коншина, Л.А. Широкова.

Фотографии на память. На праздничных демонстрациях.

Группа сотрудников треста, СНСС возле здания администрации Сургута.

Очередное заседание социально-бытовой комиссии треста СНСС.

В пионерском лагере треста СНСС в Украине.

Проводится утренник для детей сотрудников треста СНСС.

Профсоюзный комитет совместно с администрацией полностью обеспечивает организацию отдыха трудящихся и членов их семей, осуществляет контроль за соблюдением техники безопасности, исполнением коллективного договора.

Когда-то в тресте была своя художественная самодеятельность. Ни один праздник не проходил без концерта, подготовленного местными талантами, такими как Николай Манойло, сестры Просоловы, другие. Заблоцкий подумывает, как бы эту традицию возродить.

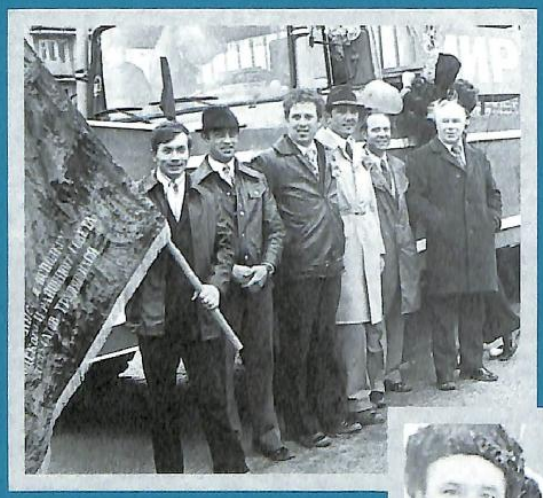
– Я своим коллегам всегда повторяю: «Если ты не любишь людей – значит, не можешь работать в профкоме», – рассказывает В.В. Заблоцкий. – Мы должны быть ко всем терпеливы, выдержаны, хорошо знать законы, чтобы суметь защитить человека. Например, в 1998 году у нас в тресте попали под сокращение 81 человек, 27 из них мы «отстояли» перед администрацией.

Участники художественной самодеятельности треста СНСС.

Члены профкома сегодня входят в комиссии по трудовым спорам, по распределению ссуд-займов, соцстраху. И везде приходится, в первую очередь, присутствовать мне самому или моим заместителям. Как правило, к нашему мнению прислушиваются.

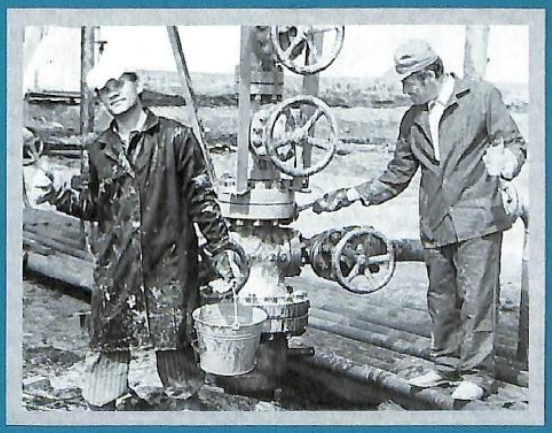
Заблоцкий является также членом президиума профкома ОАО «Сургутнефтегаз». В 1999 году он один из немногих профсоюзных лидеров Тюменской области был награжден Знаком Федерации независимых профсоюзов России «За активную работу в профсоюзах». А за многолетнюю и плодотворную работу по защите социально-трудовых прав и интересов членов профсоюза Владимиру Васильевичу вручена Почетная грамота Комитета генерального совета Федерации.

Все награды заслужены – это понимает Заблоцкий, но в то же время испытывает чувство неудовлетворенности: кажется, можно сделать и больше, и лучше, – уж такой у него характер!



На праздничных демонстрациях в Сургуте. Они уже ушли в прошлое, но в памяти ветеранов живут до сих пор...

В традиционных субботниках участвовали все сотрудники треста СНСС...



Мастер спорта по гиревому сорту В.И. Гайдучок.

Председатель профкома СУМР-2 А.Г. Федотов.

Профком и администрацию треста в последнее время серьезно заботит организация здорового образа жизни в коллективе.

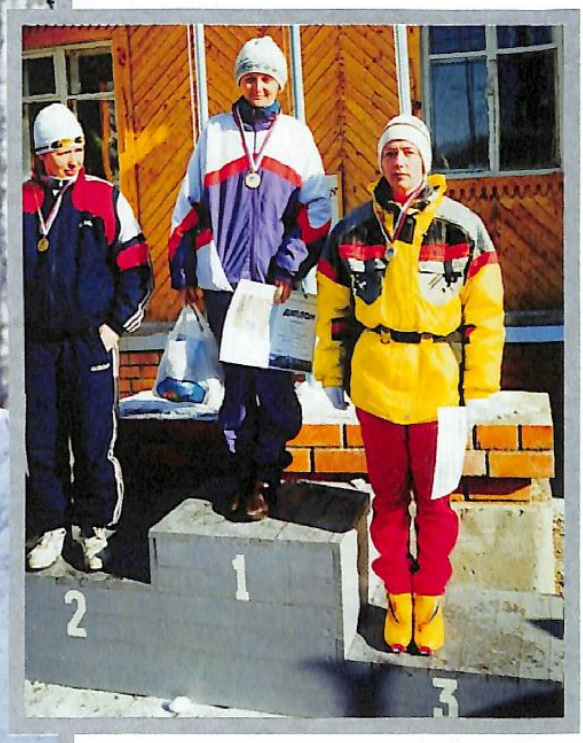
Известно, что спортивная история всегда переплетается с историей производственной. Во все времена в тресте был инструктор по физкультуре и спорту. Многие ветераны помнят Валерия Агапова, Анну Яроха, ну и, конечно, Александра Федотова.

Будучи много лет председателем совета физкультуры коллектива треста «Сургутнефтеспецстрой», Александр Григорьевич Федотов старался привить интерес к спорту молодежи и людям старшего поколения. При нем стали проводиться конкурсы «Папа, мама и я – спортивная семья». В спартакиадах треста участвовали целыми семьями, и проигравших в таких массовых соревнованиях практически не было.

Спорт становился любимым досугом, залогом здорового общества. Спортивный комплекс в СУМР-2, который был построен собственными силами, никогда не пустует. Здесь проходят состязания по баскетболу, волейболу, гимнастике, настольному теннису, установлены снаряды для занятий тяжелой атлетикой. Есть тренажерный зал, небольшая сауна, комната отдыха. Уже начался капитальный ремонт здания, да и самого спортзала, но пока есть где заниматься. И спортсмены верят, что условия для занятий скоро улучшатся.

– Спортивная жизнь особенно активизировалась при управляющем трестом Юрии Васильевиче Сычеве. В те годы, казалось, вся страна занимается физкультурой, – рассказывает Виктор Герасимович Кушнирчук, член профкома, инструктор по физкультуре. – Когда же Россия начала развиваться по демократическому пути, у людей возникли новые проблемы, заметно упал интерес к занятиям спортом, но настоящие любители все-таки остались.

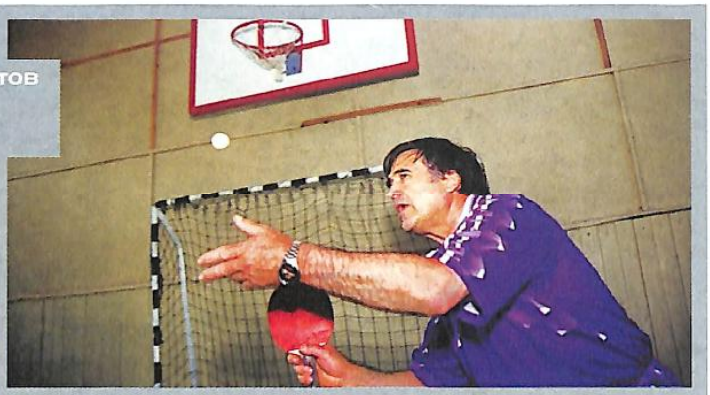
Сотрудники треста СНСС на спортивных аренах Сургута.



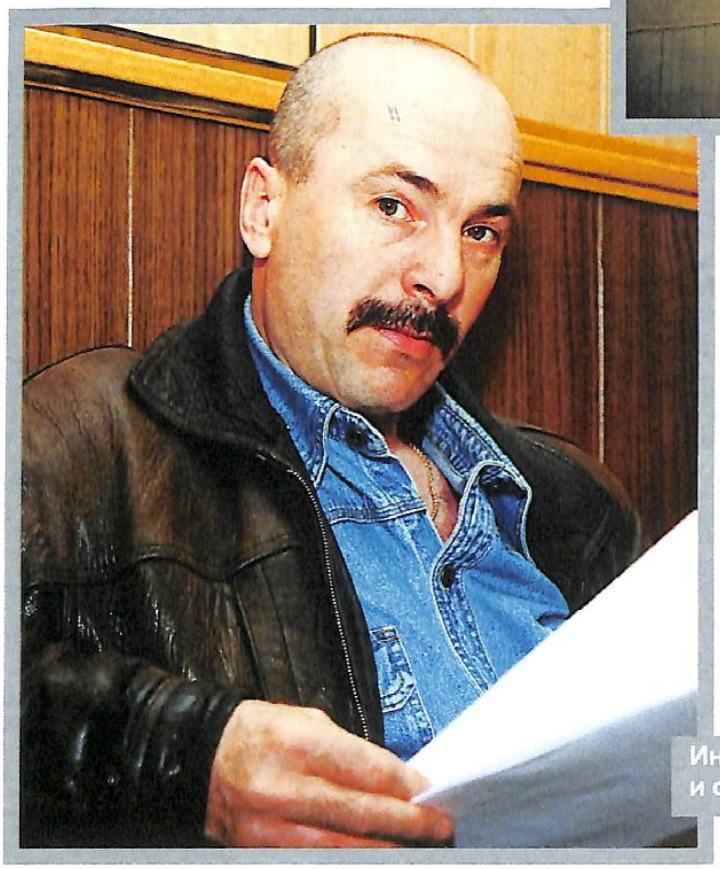

Мастер спорта
по лыжному спорту О.А. Якимова.

Оживилась спортивная жизнь в тресте с приходом нового управляющего Хамита Халитовича Давлятова, который в студенческие годы играл в волейбол, баскетбол, настольный теннис, и сегодня постоянно занимается спортом. Часто посещают спортзал председатель профкома В.В. Заблоцкий, заместители управляющего трестом А.М. Лушпеев, Р.Ч. Хуснуллин, В.П. Быковец, начальник отдела труда и зарплаты Є.Н. Соловьев, начальник сметно-договорного отдела А.И. Голубенко. За ними «потянулись» и многие другие сотрудники аппарата треста.

Команды участвуют в соревнованиях, проводимых в ОАО «Сургутнефтегаз», часто завоевывают призовые места. Єсть здесь и свои спортивные «звезды». Виталий Гайдучок, мастер спорта по гиревому спорту, Вячеслав Карачун, перворазрядник, постоянно побеждают в чемпионатах города, района, округа.



Один из лучших теннисистов аппарата треста СНСС Х.Х Давлятов.



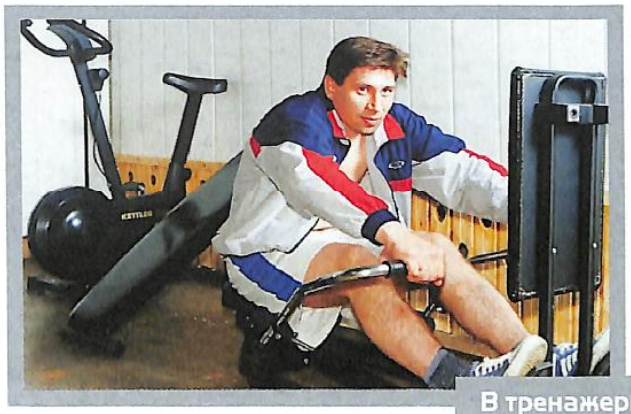
Инструктор по физкультуре и спорту треста СНСС В.Г. Кушнирчук.

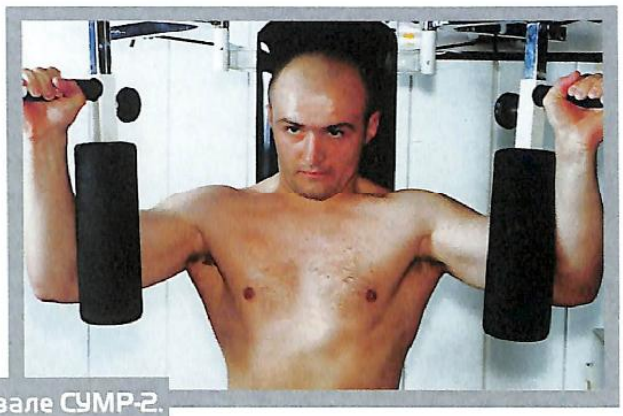
Сборная команда треста СНСС по лыжным гонкам.

В разные годы волейбольная команда треста славилась своими успехами. В ее составе – Олег Александрович Талтигин, Сергей Иванович Новак, Борис Анатольевич Мышкин, Виталий Валерьевич Ахмедов.

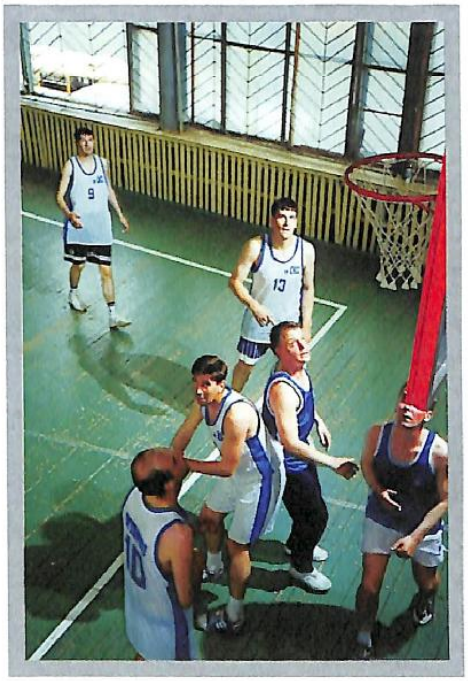
Сформировалась и баскетбольная команда. Костяк ее составляют Олег Владимирович Куликов, Вячеслав Владимирович Самойлюк, Сергей Николаевич Дементьев, Сергей Александрович Шестаков, Дмитрий Викторович Попов. Создается футбольная команда, в чем немалая заслуга начальника отдела СУМР-2 Константина Дмитриевича Лефарова.

– Активно участвуют в спортивной жизни треста и создают атмосферу спортивного духа Александр Григорьевич Федотов, Леонид Сергеевич Василевич, Анатолий Єфимович Разводовский, Александр Алексеевич Полномочнов, Леонид Александрович Захаров, Николай Николаевич Николаев, Виктор Сергеевич Цемена, Ильдар Ра-





В тренажерном зале СУМР-2.



Баскетбольная команда СУМР-2, занявшая I место на первенстве треста СНСС по баскетболу в 2000 году.

финович Нурисламов, Любовь Николаевна Пархоменко, Ольга Александровна Якимова, Антонина Ирековна Тюрнина, – рассказывает В.Г. Кушнирчук. – Очень помогает нам председатель профкома Владимир Васильевич Заблоцкий. Все расходы на проведение соревнований, турниров, по закупке оборудования, спортинвентаря, формы взял на себя именно профком. Без его материальной и моральной поддержки нам не обойтись.

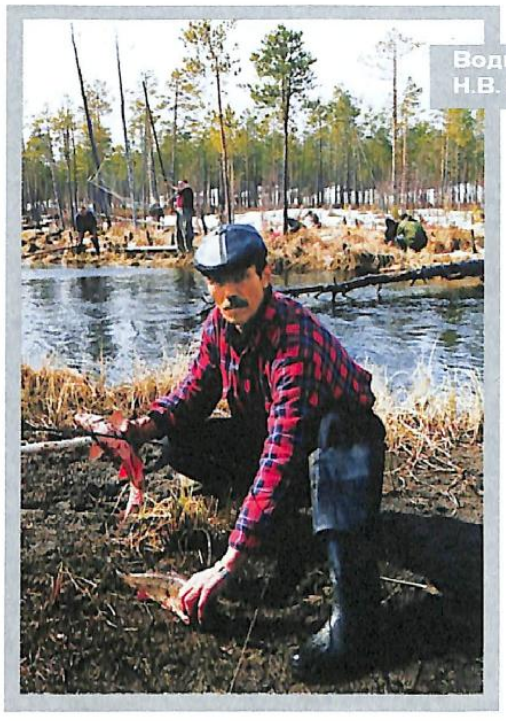
Сам Виктор Герасимович Кушнирчук занимается спортом с детских лет. По профессии он водитель, но уже несколько лет успешно руководит коллективом физкультуры треста. Настойчив, когда нужно что-то «пробить» у руководства для проведения соревнований. И вообще очень преданный спорту человек! Своей главной задачей сегодня он считает – привлечь побольше молодежи, разнообразить формы спортивно-массовой работы.

На учениях по гражданской обороне активно участвуют женщины треста СНСС.

Как и на всех предприятиях ОАО «Сургутнефтегаз», в тресте есть отдел по гражданской обороне. В 1971 году Николай Федотович Воробьев начинал формировать эту службу. Заметный след в делах гражданской обороны треста оставили Степан Афанасьевич Микшин, Нина Александровна Старкова.

А Геннадий Алексеевич Шураков проработал на этой должности более двенадцати лет. При нем активно проводились учения, тренировки, учебные сборы, другие мероприятия. Его деятельность не раз была отмечена руководством треста и «Сургутнефтегаза», городским штабом гражданской обороны.

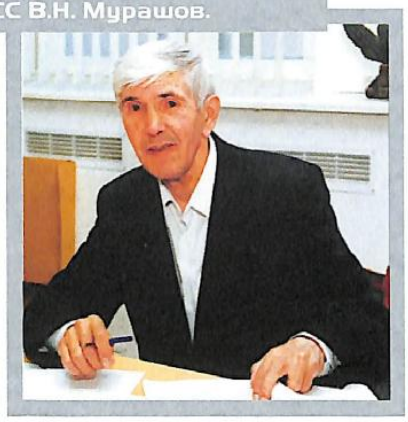
С 1997 года эту службу в тресте возглавляет Вячеслав Иванович Харламов, в прошлом офицер МВД. Он профессионально, со знанием дела организует все мероприятия, необходимые для создания спокойной обстановки, исключающей чрезвычайные ситуации.



Водитель СУМР-2
Н.В. Ермолин на рыбалке.

Так мы отдыхаем...

Фотография на память.
Встреча ветеранов треста СНСС.



Инженер производственно-технического отдела треста СНСС В.Н. Мурашов.

Слесарь по ремонту автомобилей СУМР-2 Я.В. Новиков.

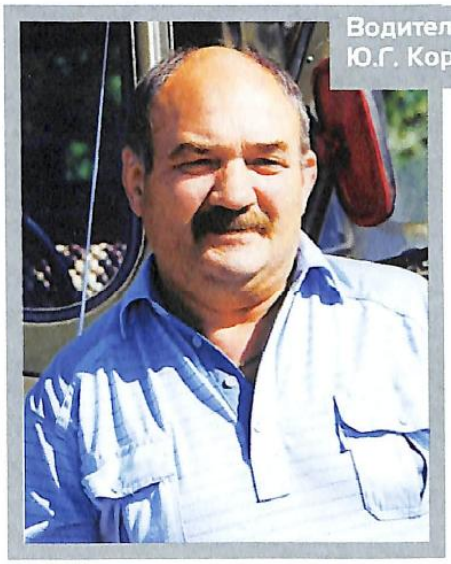
Заместитель главного бухгалтера треста СНСС Г.И. Султанова.

Можно громко заявить о производственных успехах, но если в трудовом коллективе нет должного внимания к социальным проблемам людей, вряд ли на таком предприятии сохранится кадровая стабильность.

Рассказывает заместитель управляющего трестом СНСС Рамзис Чингизович Хуснуллин: «Часто задаюсь вопросом: в чем все-таки заключается то единственное и основное, что отличает настоящего спецстроевца? Почему же те, кто не отсеялся в первые два-три года, остаются у нас практически до пенсии? Это и водители, и слесари, и линейщики, и инженерно-технические работники.

Ведь не секрет, что во многих нефтегазодобывающих управлениях и зарплата больше, и бытовые условия лучше, и очередь на жилье быстрее продвигается. Почему же так прикипают сердцем к родному предприятию наши люди, а семейные династии в каждом управлении – обычное явление?

Диспетчер ЦИТС треста СНСС А.Н. Федоров.



Водитель СУМР-I Ю.Г. Коробейников.

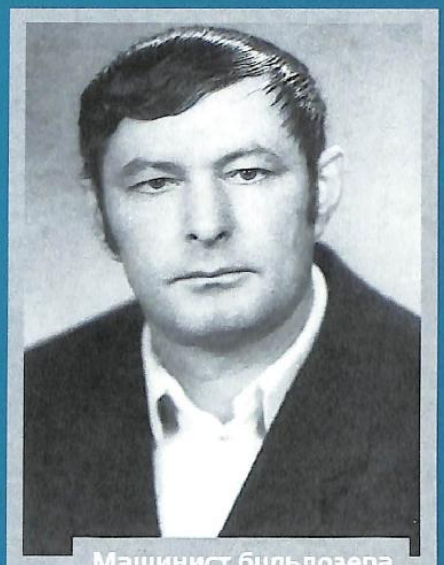
Рабочая по уборке помещений треста СНСС Н.В. Кононович.

Понимание пришло постепенно и складывалось оно зачастую из мелких деталей. Это и бесхитростный рисунок пятилетнего Димы Коншина, участника конкурса детских рисунков. Подпись под его картиной гласит: «Дороги, которые отсыпает трест, где работает моя мама».

Это и постоянная новизна в работе – мы всегда идем впереди. Да, трудно ежегодно перебазировать целые вахтовые поселки, проигрывают они рядом с добротными, капитальными поселками НГДУ с их устоявшимся укладом и бытом. Мы же каждый «зимник» начинаем с новых, неизведанных мест.

Это и огромное удовлетворение от выполненной сообща работы, от тех крупиц опыта, который переняли у старших.

Их много, этих мелких, но столь важных деталей, и только со временем каждый начинает сердцем понимать – это твое, здесь твоя жизнь».



Машинист бульдозера ССУ-I А.Н. Заозерский.

Группа сотрудников треста СНСС на праздничной демонстрации.

Заместители управляющего трестом СНСС Ю.А. Цареградский, Н.И. Антропов, заместитель начальника ССУ-I В.А. Черепанов.

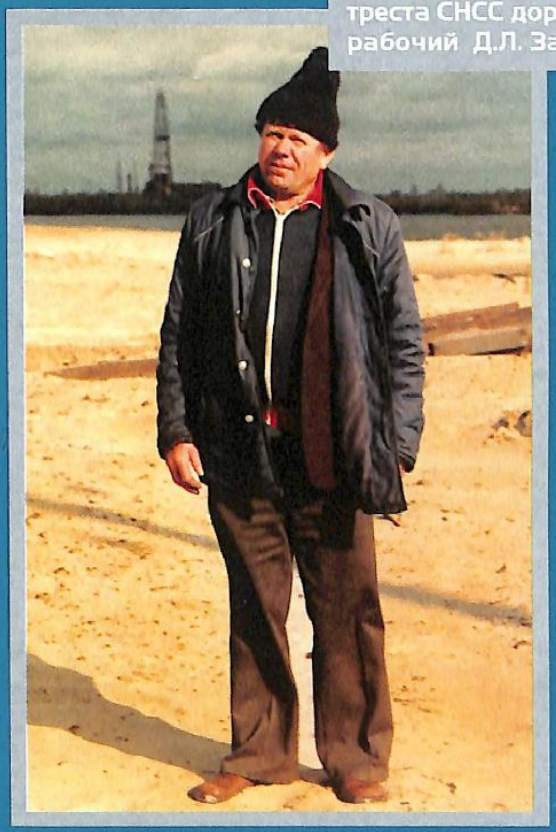
Плотник УМР-2 А.Г. Марьевский.

Заседание парткома треста СНСС ведет секретарь парткома М.М. Акбашев.

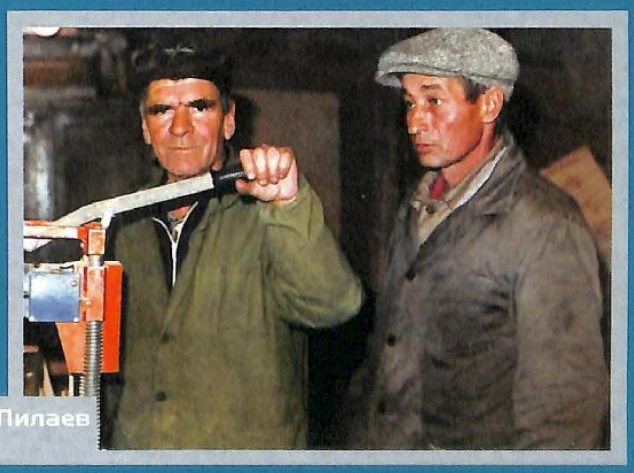
Ветеран треста СНСС Л.С. Урванцева.

Слесарь ССУ-I А.В. Семенов.

Инструментальщица РММ З.В. Мареева.



Один из первопроходцев треста СНСС дорожный рабочий Д.Л. Зайнуллов.



Слесари ССУ-I И.Я. Пилаев и В.М. Ивашура.

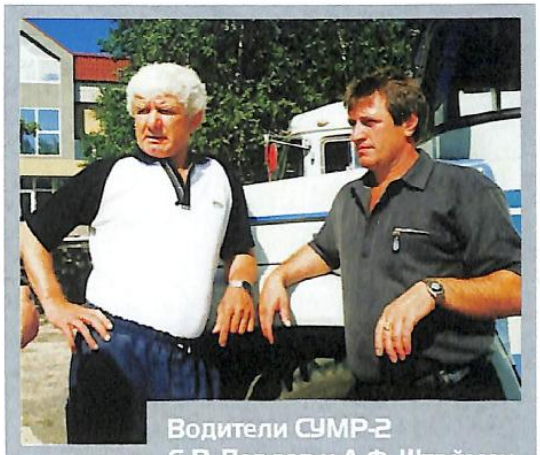
Коллектив централизованной бухгалтерии треста СНСС.

Заместители управляющего трестом СНСС А.Н. Чижовкин и В.П. Быковец.

Экономист ПЭО треста СНСС С.А. Балинская.

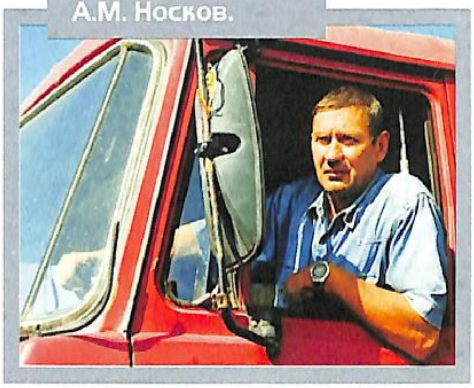
Машинистка аппарата треста СНСС Р.Н. Акишина.

На пилораме СУМР-2.



Водители СУМР-2 Б.В. Перлов и А.Ф. Штаймец.

Водитель СУМР-2 А.М. Носков.



Сотрудники централизованного отдела кадров треста СНСС.

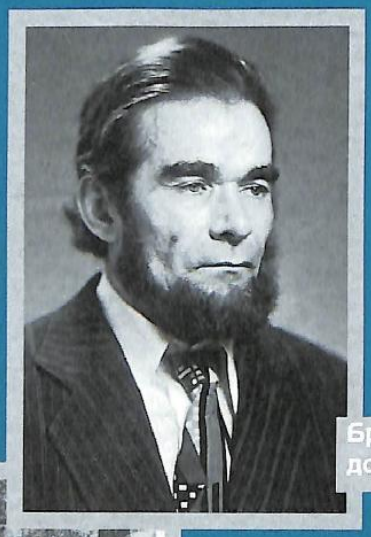
Лирические нотки в высказывании Хуснуллина неслучайны. Он по натуре человек общительный, энергичный и, как говорят, до всего ему есть дело. Кадровые вопросы считает одними из основных.

В тресте два года назад создали централизованную службу кадров, возглавила которую Ольга Сергеевна Ходжаева. Это было сделано впервые в ОАО «Сургутнефтегаз». Заметно сократились сроки подготовки отчетности, исчезли неточности в информации, подаваемой в вышестоящие организации, все данные введены в единую компьютерную сеть.

В отделе кадров трудятся ответственные и добросовестные специалисты. Главное, они умеют работать с людьми. Ветераны Нина Федоровна Продан, Вера Владимировна Борисенко, Татьяна Ивановна Гарбуз передают опыт молодым специалистам Юлии Даниловне Трофимовой, Елене Хамитовне Давлятовой, Александру Геннадьевичу Слесареву.

Ветераны треста СНСС Б.Г. Белостоцкий, А.И. Михайлов, М.К. Поляков, И.С. Макаров, С.В. Веселов.

Бригадир по строительству дорог ССУ-1 М.М. Курманов.

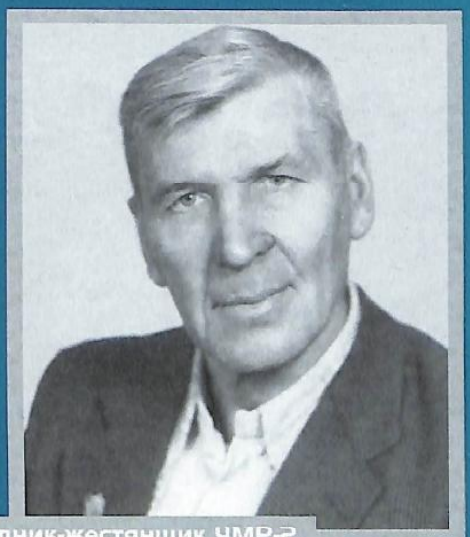


Бригадир по строительству дорог ССУ-1 И.Г. Аширов.

Ветеран труда треста СНСС Г.П. Шульженко.

Водители автоколонны №1 СУМР-2.

Вулканизаторщицы УМР-2 Г.А. Рыбак и Л.А. Баранюк.



Медник-жестянщик УМР-2 С.А. Манаев.

Бывший инженер по ТБ УМР-2, ветеран ВОВ Н.В. Савотин.

Геологическая партия треста СНСС на сенокосе.

Передовая бригада ССУ-3 В.М. Кадырова.

Водитель УМР-2 Ф.А. Єрух.

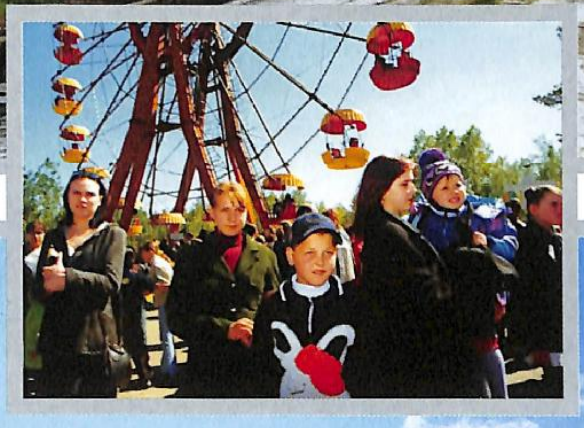
Фотография на память.
Встреча ветеранов треста СНСС.

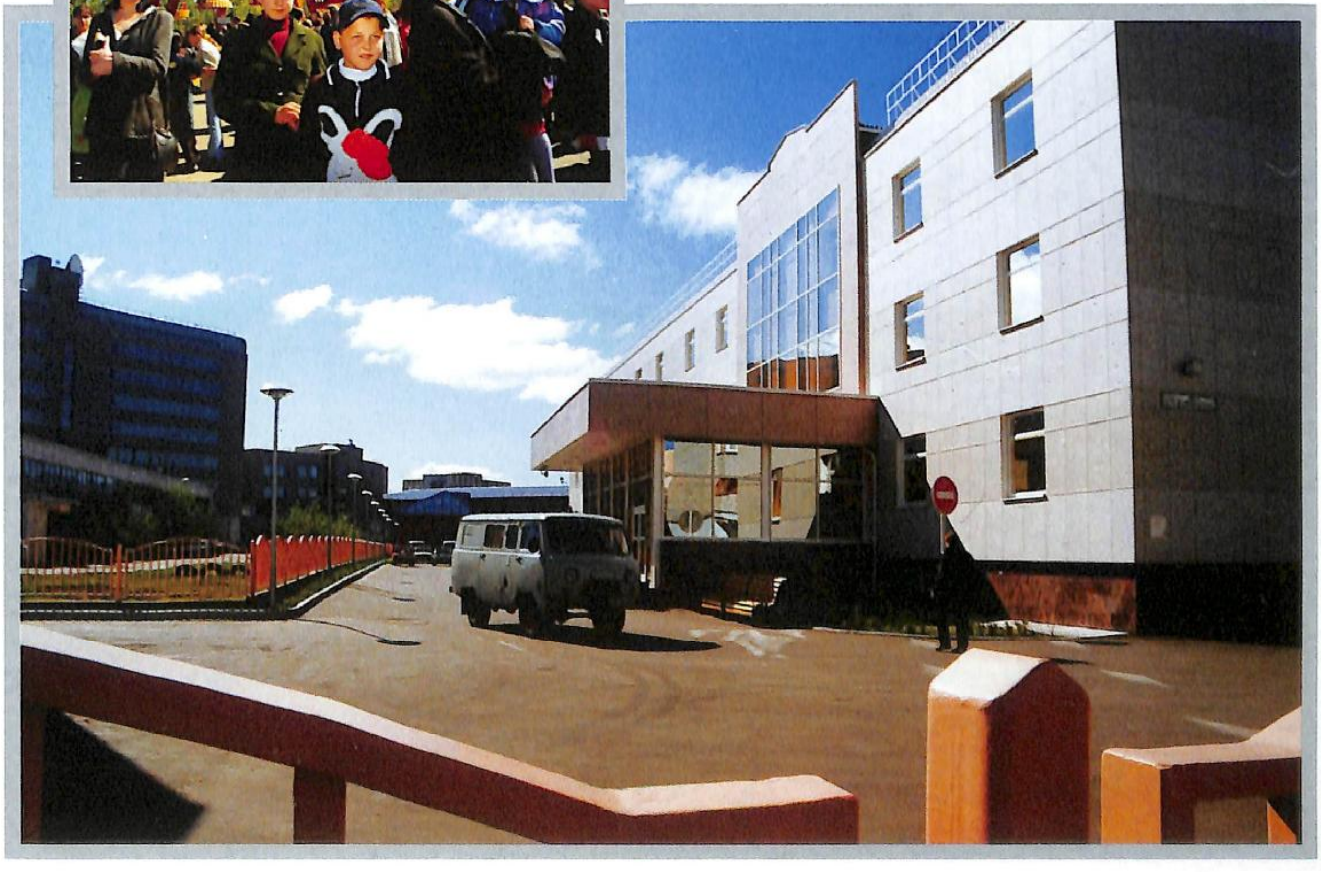
Ветеран треста СНСС
Б.К. Белостоцкий.

Ветераны треста
В.А. и Н.П. Дудниковы.

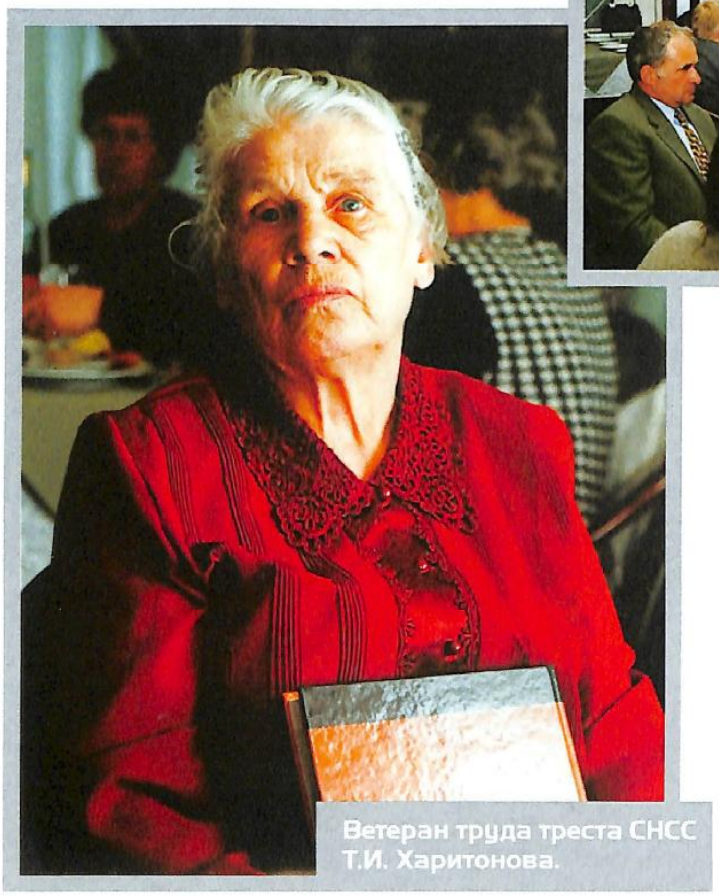
Большая работа в отделе кадров проводится по учету пенсионеров, ветеранов войны и трудового фронта. В тресте их немало. Это Р.И. Бабайкина, А.П. Григорьев, Л.Ф. Береговина, И.Ф. Дудник, П.С. Пронин, Н.Т. Старущенко, Х.Р. Хазанов, Є.Є. Данилова, Н.Н. Суртаева, С.В. Вашкевич, М.Д. Хасаншин, В.М. Репин, К.С. Мартьянов, И.П. Ромащенко, О.И. Панова, Р.З. Каюмова, И.Н. Кузнецов, Д.И. Симонов, А.Г. Соколов, А.М. Филимонов, Д.М. Шпилевой.

Совместно с профкомом администрация проводит встречи с ветеранами войны и труда, ко всем знаменательным датам им вручаются цветы, памятные подарки. Пенсионеров треста, которые нынче ушли на заслуженный отдых и живут в других городах, тоже не забывают. Более 20 лет отработали здесь пенсионеры С.Ф. Аникина, В.А. Булавко, Ф.Є. Гилева, Н.И. Єфимов, Л.П. Змановская, Г.И. Исанов, В.Д. Копьев, М.Г. Коченков, Г.Ф. Кушнаренко, Б.А. Плотников.





На творческой встрече ветеранов треста СНСС в кафе «Сказка».



Ветеран труда треста СНСС Т.И. Харитонова.

Ветеран труда ССУ-3 В.Г. Машницких.

Многие тяготы в свое время легли на плечи ветеранов. О них, конечно, вспоминают, но все-таки память хранит лучшие эпизоды обычной жизни северянина. Галина Алексеевна Рыбак, например, благодарна своему учителю Геннадию Семеновичу Недорезову, который помог ей освоить профессию вулканизаторщицы. Она же в свою очередь обучила Лилию Александровну Баранюк. С тех пор они дружат.

Бригада В.А. Губина, в которой трудился Минвазар Салимович Шарапов, в свое время занимала лидирующие места в соцсоревновании. Сколько лет прошло, теперь Шарапов уже начальник автоколонны в СУМР-2, но старенькие самосвалы, на которых отсыпали основания под буровые, ему очень дороги.

Бригадир водителей Н.И. Казаков, электромонтеры А.Н. Новиков, С.А. Наумов, газоэлектросварщик Р.Г. Сумпанов, водитель лесовоза В.А. Кузнецов, прессовщица-вулканизаторщица Л.Г.

Ветеран труда треста СНСС Л.К. Панченко и начальник СУМР-3 С.А. Першин.

Ветеран труда В.М. Сафаров и инженер треста СНСС Л.М. Кокойло.

Ветеран труда СНСС Л.В. Вагина.

Живец, водитель П.К. Вдовин, механик В.Н. Лихачев – эти люди, отдавшие северу многие годы, в своих бесхитростных рассказах о прошлом прежде всего ценят героику труда, а бытовые неурядицы как-то не вспоминают. Явление это закономерное, поскольку человеческая память незлобива.

В мае 2000 года в тресте проходила творческая встреча с ветеранами, посвященная 35-летию «Сургутнефтеспецстроя». Выступая на ней, начальник СУМР-2 В.Г. Прохоренко так определил роль старшего поколения: «Сегодня ваши ученики продолжают дело, начатое вами, так что вы можете ходить с гордо поднятой головой. Жаль, что мы не часто встречаемся и не уделяем вам того внимания, которое вы заслужили. Благодарим вас за понимание и за ваше безграничное терпение, ваш трудовой подвиг не будет забыт».

Связь поколений не прерывается. История продолжается...

# НАДЕЖНОЕ ПАРТНЕРСТВО

ЧАСТЬ V

## ГАРАНТИЯ БЛАГОПОЛУЧИЯ

В отличие от недавнего прошлого, когда все социальные блага сургутским нефтяникам гарантировало государство, сегодня порукой их «светлого будущего» – грамотная политика руководства ОАО «Сургутнефтегаз». Многочисленный коллектив треста «Сургутнефтеспецстрой» верит: будет работа и будет зарплата.

Нелегкий период становления пережил коллектив. Пронеслись годы, и вот уже позади 35 лет. Пора зрелости, мудрости, взвешенных решений...

– *Без преувеличения можно сказать, что в системе «Сургутнефтегаза» трест «Сургутнефтеспецстрой» – основополагающее предприятие,* – рассказывает заместитель генерального директора ОАО «Сургутнефтегаз» по бурению Владимир Петрович Ерохин. – *На чем основано такое утверждение? Выполнение программы по бурению сегодня напрямую зависит от того, насколько своевременно выполняются объемы подготовительных работ. Когда в 1981-1982 годах «Сургутнефтеспецстрой» был не в состоянии справиться с нарастающими производственными планами, привлека-*

*лись предприятия Минавтотранса. Нынче такой необходимости нет, хотя объемы растут в среднем на 25 процентов в год. Львиная доля их падает на управление поисково-разведочных работ, созданное в 1995 году как структурное подразделение «Сургутнефтегаза». У нас разработана программа выхода на тринадцать новых месторождений до 2005 года. При этом речь идет не только о Сургутском районе, но и о Ямало-Ненецком автономном округе, Кондинском, Ханты-Мансийском районах нашего округа. Увеличиваются расстояния от основных баз, неизбежно растут трудозатраты, но мы должны расширять минерально-сырьевую базу.*

*К сожалению, последние годы вопросу перспективы в стране уделялось мало внимания. Вот конкретные цифры: в 80-е годы вся Западная Сибирь бурила до 28 миллионов метров скважин ежегодно, а в 1999-м по всей России было пробурено пять миллионов метров, половина из них – сургутскими управлениями буровых работ.*

*Программа выхода на новые месторождения ставит перед руководством треста «Сургутнефтеспецстрой» сложные задачи. Впрочем, когда они были легкими? Каждый этап в развитии требует своего руководителя. В 70-е и в начале 80-х годов трест возглавлял Евгений Никитович Жаворонков, потом Юрий Васильевич Сычев. Их стиль работы соответствовал требованиям времени, они многое сделали для наращивания технических мощностей, укрепления материальной базы.*

*Настали иные времена, усложнились задачи, возникла необходимость в реструктуризации треста. Понадобился руководитель новой формации – с твердым характером, грамотный организатор и специалист, неординарный человек. Всеми этими качествами, на мой взгляд, обладает нынешний управляющий Хамит Халитович Давлятов. Он хорошо знает вышкостроение, бурение, что немаловажно, если учесть специфику деятельности вверенного ему предприятия.*

*Замечу, что каждый из управляющих оставил свой добрый след в истории треста. Можно сказать и иначе: сам коллектив формировал такой тип руководителя – ответственного, болеющего не только за производство, но и заботящегося о создании нормальных условий для людей. В полной мере этими качествами обладают заместитель управляющего Александр Николаевич Чижовкин, главный инженер Сергей Анатольевич Кузнецов, начальники специализированных управлений Виктор Георгиевич Прохоренко, Роман Федорович Блажко. Список можно продолжить, поскольку здесь трудится костяк сургутских нефтяников.*

Высокую оценку дает коллективу Владимир Петрович Ерохин, прошедший в регионе все ступени роста – от помбура до заместителя генерального директора крупнейшей в стране нефтяной компании.

Кому, как не Ерохину, знать: главным в стратегии развития региона должна стать целесообразность в использовании природных богатств. Как важно наконец научиться толково распоряжаться недрами, лесом,

водой, сохранить зоны приоритетного природопользования, заповедные зоны.

Немалые средства нужны для серьезного подхода к обустройству новых месторождений. Ясно, что работы здесь нужно вести на новой технологической, экологической и экономической основах.

Времена, когда государство безвозмездно «дарило» нефтяникам добытую геологами информацию и открытые месторождения нефти, ушли в прошлое еще в начале девяностых. Пришлось нефтяникам взяться за несвойственную работу, масштабность которой диктовала необходимость создания собственного управления поисково-разведочных работ.

Понятно, разведчикам нового управления и строителям треста «Сургутнефтеспецстрой», без участия которых не появилась бы ни одна разведочная скважина, было очень трудно на первых порах. Объемы по намораживанию зимников были такими, как в первые годы освоения севера: сотни километров дорог.

Кроме того, выяснилось, что сургутяне не имеют ни одного станка с дизельным приводом, на которых обычно бурились разведочные скважины. Тресту пришлось срочно строить временные ЛЭП. Никто не знал, какими они должны быть: чертежей на подобные сооружения не существовало.

*– Пока разобрались, что к чему, пока поняли, на чем проигрываем и в чем выигрываем, разведочные метры бурились исключительно благодаря тому, что за подготовительные работы взялся трест «Сургутнефтеспецстрой»,* – рассказы-

*Заместитель генерального директора ОАО «Сургутнефтегаз» по бурению В.П. Ерохин. 1997 год.*

*Начальник управления поисково-разведочных работ В.В. Куценко. 2000 год.*

*Бригада Ю.Г. Сиюткина из УПРР и начальник НГДУ «Федоровскнефть» С.А. Ананьев. 1997 год.*

вает начальник управления поисково-разведочных работ Вадим Владимирович Куценко. – *Коллектив уже имел колоссальный опыт работы в экстремальных условиях Севера. И нам следовало бы повесить табличку на месте первой пробуренной скважины с именами тех, кто помогал становлению управления в первые годы. И первой там по праву должна быть фамилия заместителя управляющего трестом Александра Николаевича Чижовкина. Он тогда отвечал и за зимники, и за площадки под буровые, и за ЛЭП, и за то, чтобы наши буровые бригады могли без простоев начинать проходку следующей скважины. Главное, везде успевал. Надежный руководитель. «Молодое» управление и «старый» трест – наш союз можно назвать удачным и перспективным.*

Сам Куценко был в числе тех, кто создавал это уникальное предприятие. На плечи молодого главного инженера легла задача по организации разведочного бурения в новом варианте. Трудности были еще и в том, что коллектив формировался, можно сказать, с нуля.

Многое сделал для становления разведочного управления знатный буровой мастер, ныне начальник НГДУ «Федоровскнефть» С.А. Ананьев. Это он, возглавив коллектив, привел сюда профессионалов-буровиков из Сургутского УБР-3. И если в 1996 году было пробурено около 70 тысяч метров разведочных скважин, то в 2000 году – 200 тысяч.

Давно не секрет: советские геологи, первооткрыватели большой нефти, о которых снимали фильмы и писали книги, работали (а точнее, обстоятельства вынуждали их так действовать) без отвода земли, трасс, с грубейшими нарушениями норм экологии, в общем, по самой упрощенной схеме. Сургутские же нефтяники работают по-иному. После получения разрешения на отвод земли все объекты строятся в строгом соответствии с проектной документацией.

В ОАО «Сургутнефтегаз» в 2000 году числилось 34 месторождения, лицензионный фонд составляет 34 участка, и половина из них приобретена на проводимых администрацией Ханты-Мансийского автономного округа аукционах-конкурсах.

Дело в том, что запасы – основа существования любой нефтяной компании. От того, какова их структура, каково соотношение различных категорий, как быстро эти запасы приращиваются, сколько их остается в недрах при извлечении, зависит экономическая деятельность компании, ее прибыль.

Надо заметить, что в настоящее время на лицензированной территории «Сургутнефтегаза» основная доля добытой нефти приходится на месторождения, находящиеся в разработке двадцать и более лет. И основной прирост запасов в конце столетия произошел только за счет приобретения новых участков на конкурсах лицензирования. Кстати, достаточно активно «Сургутнефтегаз» участвует сегодня в аукционах в Калмыкии, на Ямале, в других нефтяных регионах России. И, вообще, здесь намерены вести разведку и добычу в тех районах, которые располагают наибольшим потенциалом.

Достигнуть обязательного прироста извлекаемых запасов, по крайней мере, в объемах отбираемых из недр нефти и газа, в первую очередь, возможно традиционным путем – разведкой новых участков и горизонтов. Это требует больших финансовых, материальных затрат – и надо отдать должное: правительство Ханты-Мансийского автономного округа принимает активное участие в финансировании работ, производимых ОАО «Сургутнефтегаз». Это в свою очередь обязывает сургутян совершенствовать организационно-правовые отношения и с местными, и с федеральными властями, и с собственными структурными подразделениями.

Тресту «Сургутнефтеспецстрой», на плечи которого ложится львиная доля подготовительных работ при разведке, пришлось основательно перестраиваться. Были укреплены кадрами и материально-техническими ресурсами геологическая изыскательская партия, земельный отдел, которые ищут карьеры, занимаются согласованием вопросов со всеми природоохранными структурами. Возникла потребность изменить организацию труда комплексных бригад, обеспечивающих объемы для управления поисково-разведочных работ.

– Перед нами была поставлена задача: вести подготовительные работы круглогодично, уйти от сезонности, – рассказывает первый заместитель управляющего трестом Александр Николаевич Чижовкин. – Мы должны работать на опережение, чтобы бригады проходчиков не простаивали в ожидании площадок. И еще одно важное обстоятельство: сотрудничество с управлением

*Сотрудники проектно-сметного бюро треста. 2000 год.*

*Сотрудники геологической партии треста СНСС М.Г. Черемных и Ю.П. Аркатов в «поле». 2000 год.*

поисково-разведочных работ отчасти «ломало» идеологию взаимоотношений. Многое пришлось менять в организации, внедрять новое. И для нас это было мощным стимулом развития творческой инженерной мысли.

Сегодня в особом режиме работает геологическая партия по поиску строительных материалов. Все начинается с поиска карьера, где берут грунт для будущих оснований объекта. Этим и занимается небольшой коллектив специалистов, которым уже много лет руководит Филипп Дмитриевич Шокуров.

После окончания Октябрьского нефтяного техникума Филипп Дмитриевич впервые попал «в поле». Был рабочим, коллектором, техником, старшим геологом, начальником партии в геолого-поисковой конторе объединения «Башнефть» в Башкирии. Но потянуло в новые края. И с 1976 года Шокуров работает в тресте «Сургутнефтеспецстрой».

Изыскателям приходится бывать в таких глухих местах, откуда невозможно связаться с базой ни по телефону, ни по рации. В последнее время подобное происходит все чаще, так как выходить приходится на самые отдаленные площади. Но к тяготам кочевой жизни изыскатели привычны. Кто с этим незнаком, тому трудно представить ощущения человека, оказавшегося как будто на необитаемом острове, где на скорую помощь рассчитывать не приходится. Не каждый выберет для себя такой ритм жизни. Остаются те, кто уже не может забыть рассветы и закаты в окружении нетронутой заповедной тайги. Таков Филипп Дмитриевич Шокуров. И команда подобралась под стать руководителю – М.Н. Сычев, В.Д. Чернавин, В.И. Аникеенко, И.А. Тимченко, Ю.П. Аркатов, М.Г. Черемных, С.А. Тимченко, Н.Е. Осадчий, И.В. Ананьев, Н.М. Салихов.

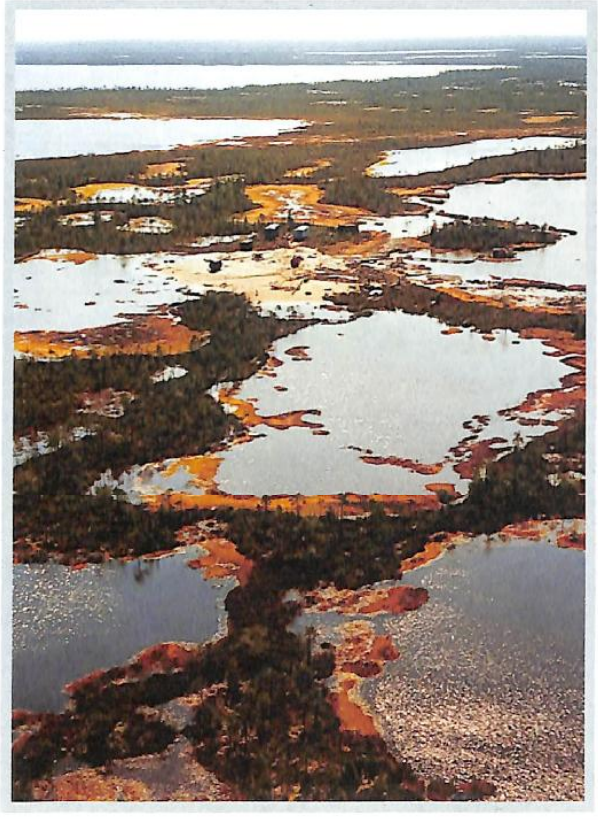
Геологическая партия – единственная в своем роде не только в тресте, но и в структуре ОАО «Сургутнефтегаз». И отношение к ней здесь тоже особое, оснащение самое современное. Один лишь пример: из четырех спутниковых телефонов, которые приобрел «Сургутнефтегаз» весной 2000 года, два отдали геологам треста.

В тресте четко прослеживается цепочка, вернее – комплекс работ, связанных с землей: изыскательская партия – земельный отдел – проектно-сметное бюро – специализированное управление механизированных работ №1.

На практике получается так: трест нашел подходящий карьер, намыл песок, погрузил его в самосвал, вывез на строящийся объект и уложил. Если и существует строгий спрос на этом этапе работ, то только с самих себя – посторонних в этой цепочке нет.

## РЕАЛЬНОСТЬ ПЛАНОВ

За пять лет ОАО «Сургутнефтегаз» настолько прирастило мощности по разведочному бурению, что ныне в масштабах России выполняет 27 процентов геологоразведочных работ. Для сравнения: нефтяная компания «Лукойл» – 20 процентов. Какие еще нужны комментарии? Впрочем, они нужны, чтобы понять: трест «Сургутнефтеспецстрой», созданный 35 лет назад исклю-



На северных месторождениях.
На нефтяных промыслах Сургута.

чительно для выполнения подготовительных работ к бурению, давно уже вышел за рамки первоначально отведенной схемы.

Вопросы промышленного строительства в «Сургутнефтегазе» курирует Сергей Васильевич Савенков, заместитель начальника УКСа по площадному строительству. Он не стал перечислять все объекты, на которых был задействован трест только в 2000 году, назвал два крупных: в районе Нижне-Сортымского месторождения начинается строительство базы, где тресту предстоит отсыпать сотни тысяч кубометров грунта. На площади в 150 гектаров разместится «пункт смены вахтового персонала», рассчитанный на проживание полутора тысяч человек. Второй объект – это завод по переработке попутного нефтяного газа в окрестностях Сургута. Сюда на строительную площадку необходимо доставить два миллиона кубометров грунта.

– *Строительство завода для нас объект специфический,* – говорит С.В.Савенков. – *И трудности могут возникнуть в организации работы двух земснарядов одновременно на относительно небольшой площадке. Но я уверен, что проблемы решаемы. Откуда такая уверенность? Я знаю людей, которые стоят у руководства трестом. Хамит Халитович Давлятов – опытный организатор, Александр Николаевич Чижовкин – профессор в своем деле. Говорю без преувеличения, мы нередко спрашиваем у него совета по тому или иному объекту. Мне импонирует подход специалистов треста к решению стоящих перед ними задач. На мой взгляд, здесь все говорит о высоком уров-*

*не организации работ, все пропитано духом дисциплины.*

Савенков считает, что коллективу под силу любые задачи. Планируется построить 50 административно-бытовых корпусов на нефтяных промыслах. Вполне возможно, площадки под эти объекты будет готовить трест. И еще Савенков отметил одну особенность коллектива треста – активное участие в ликвидации различных чрезвычайных происшествий, аварий.

Недавно в «Сургутнефтегазе» возникла проблема: как бурить в водоохранной зоне, имея на руках десятки документов, где говорится о неизбежной ответственности за нарушение природоохранного законодательства? Буровые станки надо ставить в 50-60 метрах от берега реки. А если наводнение и скважины затопит? А если нефть и отходы процесса бурения попадут в водоем?..

Необходимо было исключить такую постановку вопросов, исключить за счет безукоризненного выполнения требований природоохранных органов. В данном случае конструкция кустовой площадки изменялась.

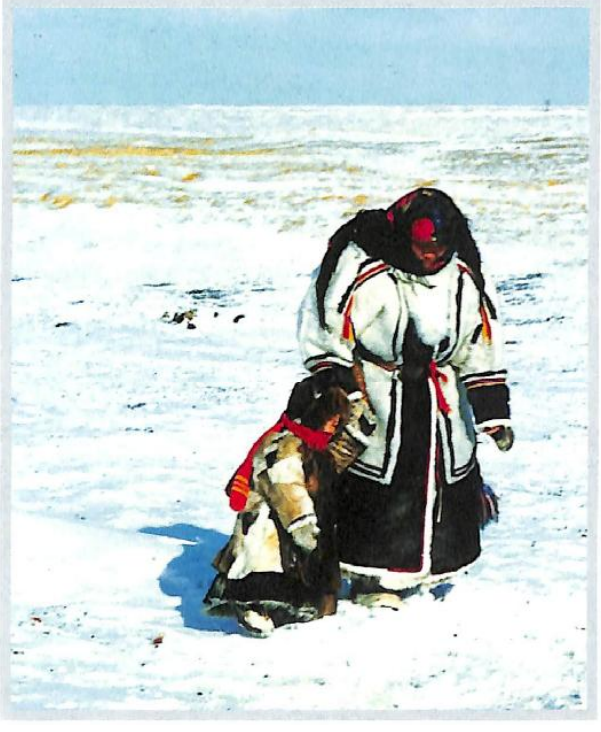
Нелегкую задачу взвалил на свои плечи трест «Сургутнефтеспецстрой».

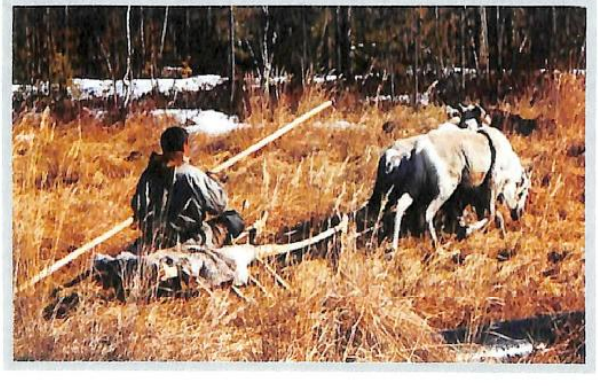
– *До 2000 года мы не работали на подобных кустах*, – рассказывает начальник Сургутского УБР-3 Анатолий Григорьевич Елишев. – *Первым таким объектом стал куст 16б на Западно-Сургутском месторождении в пойме реки Оби. Как профессионал, скажу: многое зависит от подготовки площадки, здесь все имеет значение. Не хочется вспоминать, в каких условиях мы работали прежде, все запечатлено на старых кадрах кинохроники и фотоснимках. Без болотных сапог шагу не сделаешь. Сегодня мы на буровой ходим в ботинках. Уже один этот факт говорит о том, насколько выросла культура производства, какие высокие требования предъявляются к сооружению оснований.*

*Не перестаю удивляться, как в тресте «Сургутнефтеспецстрой» все четко организовано. Для нас работа на десяти площадях – это много, тяжело. А каково строителям, которые работают на нескольких десятках площадей и вынуждены уходить за 400-600 километров от основных баз? Сила этого коллектива – в сильных руководителях и главных специалистах. Здесь каждый – яркая, интересная личность, для которой важны не амбиции, а дело.*

Много внимания уделяет вопросам экологии заместитель управляющего по производству Александр Николаевич Чижовкин. Он рассказывает: «*Сейчас приводим в порядок ранее разработанные земли. Где надо, производим засыпку территории грунтом, засеваем травой, высаживаем деревья. У нас налажены многолетние и добрые отношения с Сургутским лесхозом, который в соответствии с договором производит лесовосстановительные работы.*

*Вообще разительно изменился сам характер нашей деятельности. Если раньше многое строили без проектно-сметной документации, а расчет производился по фактическим затратам, то*





*сейчас все производится в строгом соответствии с документацией, где есть специальный раздел: охрана природы.*

*Все проходит экспертизу в природоохранных структурах. Чтобы, к примеру, оформить акт выбора карьера, нужно собрать 20-25 подписей и на это порой уходит 8-9 месяцев. Процесс намыва песка осуществляется по замкнутому циклу, важно соблюсти все требования экологов».*

В связи с тем, что земляные работы занимают ведущее место в общем объеме, в тресте создан специальный земельный отдел, которым руководит Надежда Степановна Борцова, очень квалифицированный специалист.

Особая тема для Надежды Степановны Борцовой, Александра Николаевича Чижовкина, других руководителей треста и всех рабочих – это отношения с коренным населением Севера. В нынешних условиях, когда нефтяники уходят все дальше на север, в необжитые места, бурение нередко приходится вести на родовых угодьях ханты и ненцев.

Как в таких случаях строить отношения с хозяевами здешней земли? Можно ли найти компромисс между интересами нефтяников и малочисленных народов Севера? Как не навредить хрупкой природе? Вопросы далеко не праздные, и волнуют они как хозяев родовых угодий, так и тех, кто собирается брать отсюда нефть. В ОАО «Сургутнефтегаз» создана специальная служба по урегулированию вопросов недропользования с коренным населением Севера.

*Как хрупка северная природа*
*Хозяева древней Югорской земли.*

В акционерном обществе разработаны типовые договоры с хозяевами родовых угодий. Нефтяники берут на себя определенные обязательства, притом не только финансового плана, но и касающиеся обеспечения различными материалами и товарами, например, бензином, лодочными моторами, снегоходами «Буран», спецодеждой, продуктами питания. Нефтяники ответственны за нанесение вреда природе. В этом случае глава родового угодья оставляет за собой право обратиться в суд и приостановить действие лицензии на разработку месторождения. А так как первыми выходят строители треста «Сургутнефтеспецстрой», то от них требуется строжайшее соблюдение всех пунктов заключенного договора.

Немало проблем у коллектива треста «Сургутнефтеспецстрой» возникло на начальном этапе освоения группы Тянских месторождений. Коренное население организовывало пикеты, перекрывало дороги, и делалось это, само собой, не от хорошей жизни. Перед глазами были примеры варварского вторжения нефтяников на исконную землю-кормилицу северян.

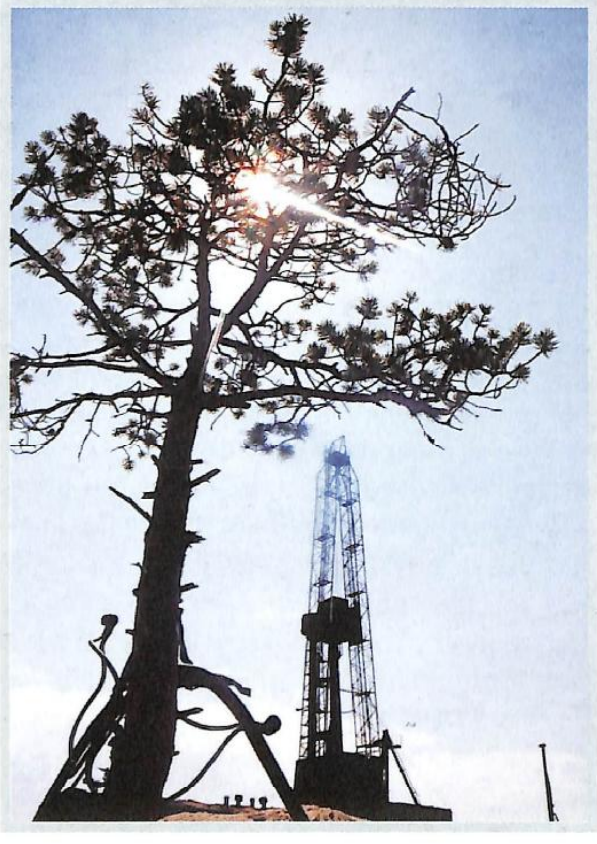
Сегодня, как говорит А.Н.Чижовкин, выезжающие на Тянское месторождение проходят такой же инструктаж о правилах поведения на данной территории, как будто сдают экзамен по технике безопасности. Строители, которые выходят первыми, должны гарантировать безопасность окружающей среде и людям, здесь обитающим.

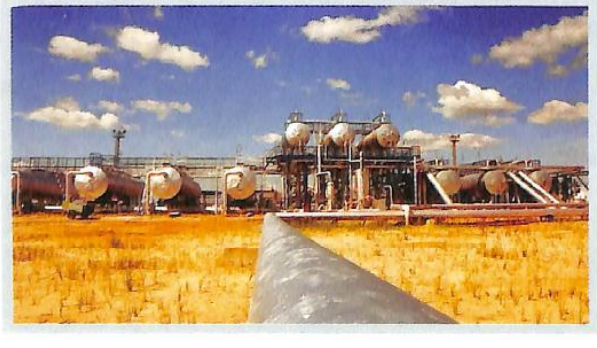
От многолетней привычки говорить с природой на «ты» нефтяники постепенно избавляются. Такова позиция руководства треста. Ее предельно точно определил А.Н. Чижовкин: «Мы научились любить природу и, надеемся, она тоже полюбит нас». А заповедная территория Тянского месторождения уже «ответила» людям: здешний животный и растительный мир настроен доброжелательно к человеку, пришедшему без ружья, без стремления извлечь сиюминутную выгоду.

В последнее время наметилась тенденция возвращаться к старым подземным кладовым, которые находятся в эксплуатации уже много лет. Одно из первых нефтяных месторождений в Западной Сибири, открытое в начале 60-х годов, – Западно-Сургутское. Его разрабатывает старейшее в Ханты-Мансийском автономном округе нефтегазодобывающее управление «Сургутнефть».

Рассказывает заместитель начальника управления «Сургутнефть» по капитальному строительству Александр Васильевич Попов: *«Площадки, которые располагаются в пойме рек, должны быть высотой не менее трех-четырех метров. Здесь делается двойная обваловка, грунта завозится в два раза больше, чем на обычную. Без столь жестких требований нельзя. Мы приблизились к реке, которая сотни лет кормила людей, – надо сохранить ее. В этом плане у нас с трестом «Сургутнефтеспецстрой» полное взаимопонимание. Что же касается выполнения заданий в срок и с высоким качеством, тут у меня сомнений нет: слово свое строители держат крепко».*

Между прочим, у Александра Васильевича Попова с трестом – особые отношения. Во-первых, он когда-то здесь работал.





Во-вторых, его отец Василий Ефимович Попов стоял у истоков создания треста, начинал еще в 60-х в Сургуте, потом его отправили в Нижневартовск заместителем начальника дорожно-строительного ремонтного управления, которое тогда входило в состав треста «Тюменнефтедорстройремонт». Так что Василий Ефимович принимал самое активное участие в освоении знаменитого нефтяного Самотлора. Такая вот обнаружилась связь времен...

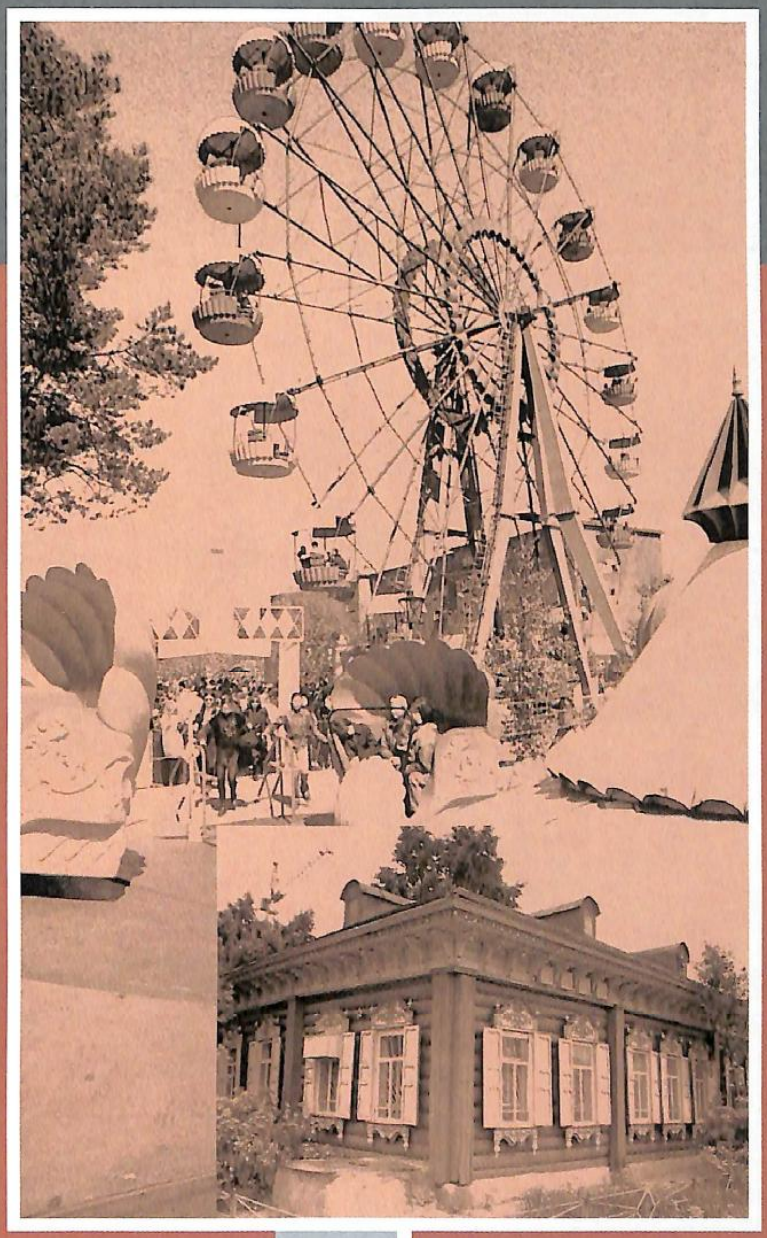
Как не может без смежников, партнеров по общему делу трест «Сургутнефтеспецстрой», так и смежники не могут без него. И все-таки, что в этих взаимоотношениях не удовлетворяет партнеров? По мнению управляющего трестом Хамита Халитовича Давлятова, для того, чтобы ускорить темпы освоения месторождений, нужно изменить подход к планированию. Следует начинать готовиться к выходу на участок не за год, как практикуется сегодня, а, как минимум, за два. Сегодня только одно оформление документов на отвод земли, согласование вопросов с природоохранными организациями занимает почти год. А ведь нужно еще продумать материально-техническое обеспечение, схему доставки, которая за пределами Сургутского района достаточно сложна.

Эти предложения специалистов треста логически выстраиваются в звенья экономических и технических преобразований, которые грядут в ОАО «Сургутнефтегаз». Жизнь еще раз подтвердила: девиз сургутских нефтяников – «стабильность производства, надежность партнерства, гибкость политики» – уже не цель, а реальность.

*На северных месторождениях.*

*На нефтяных промыслах Сургута.*

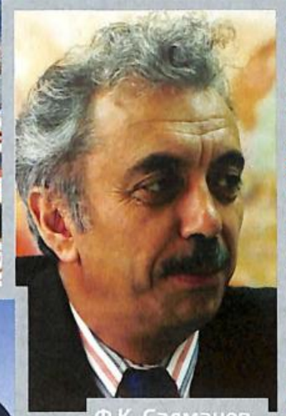
# ГОРИЗОНТЫ НОВЫХ НАДЕЖД



## ФОТОРЕПОРТАЖ С МЕСТА СОБЫТИЙ

У ОАО «Сургутнефтегаз» открываются новые перспективы, начинается новая история. И главным подтверждением веры сургутских нефтяников в будущее своей страны, в свое будущее служат год от года возрастающие объемы вложения средств в развитие производства и в процветание древнего города на Оби – Сургута.

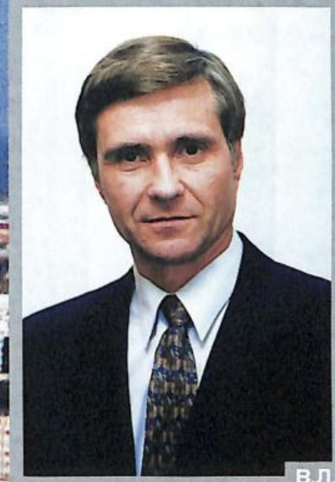
Фундамент заложен надежный, стало быть, строить «Сургутнефтегаз» собирается на века.



Ф.К. Салманов.

Є.Н. Жаворонков.

В.М. Агафонов.



В.Л. Богданов.

В судьбах людей и городов много схожего, зависящего от их предназначения на земле, а также, в немалой степени, от воли случая – редко слепого, чаще – закономерного в своей очевидной предопределенности.

Нефтяной столицей России на рубеже нового тысячелетия называют древний город на Оби – Сургут.

Столицы бывают разные: административно-политические, культурные, исторические... Относительно Сургута, то сегодня в градообразующем предприятии ОАО «Сургутнефтегаз» добывается столько «черного золота», что бесспорно оправдывает амбиции сургутян по поводу «нефтяной столицы», по крайней мере, нашего региона.

Именно здесь в 1964 году началась эпопея «большой нефти», формировалась «элита» руководителей нефтегазовой отрасли, зарождались традиции нового подхода к освоению северных территорий необъятной России.

Сургут и сургутяне об этом никогда не забывают. «Нефтяные короли» всегда в почете. Об успехах предприятий нефтяников пишут в местных газетах, сообщают в программах телевидения.

Почетными гражданами Сургута названы знатные геологи и нефтяники: Герой Социалистического Труда, легендарный начальник Сургутской нефтеразведки Фарман Курбанович Салманов, ветеран войны и труда, управляющий трестом «Сургутнефтеспецстрой» Євгений Никитович Жаворонков, Герой Социалистического Труда, буровой мастер Вениамин Максимович Агафонов, генеральный директор ОАО «Сургутнефтегаз» Владимир Леонидович Богданов.

Улицы города – Энтузиастов, Первопроходцев, Нефтяников, Геологоразведчиков – тоже дань уважения коллективу ОАО «Сургутнефтегаз».

Да и судьбы нефтяников-первопроходцев сегодня олицетворяют «святую к городу любовь»...

Мэр Сургута А.Л. Сидоров и депутат Государственной Думы В.С. Черномырдин.

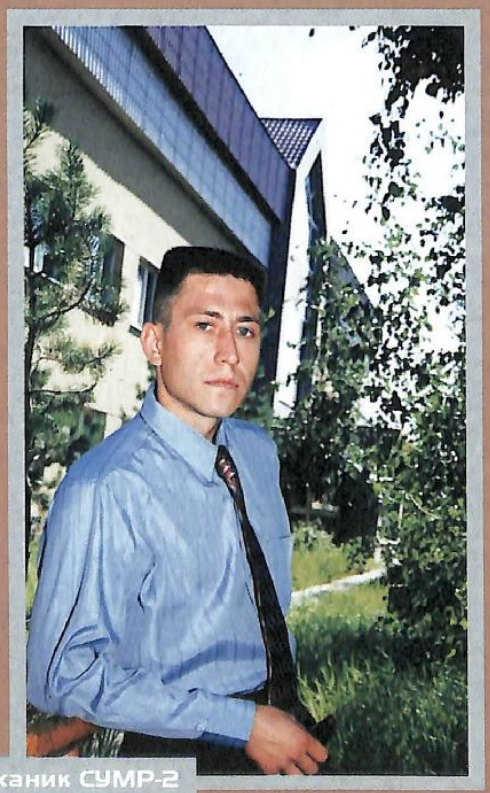
Рассказывает ветеран бригадир ССУ-1 И.Г. Аширов: «Я приехал в Сургут в июле 1966 года. Кругом шла стройка. Было тогда всего два пятиэтажных дома, остальные – двухэтажные, энергопоезд, который нас согревал круглый год. Мне тихий маленький городок приглянулся сразу, несмотря на то, что наши семьи разместились в вагончиках. Мы, мужики, работали в тайге и практически жили там, приезжали только получать зарплату. Таковы были темпы, надо было идти вперед... Ради того, чтобы увидеть сегодня таким наш прекрасный город...»

– Безусловно, оценка со стороны для нас значима, – говорит мэр Сургута Александр Леонидович Сидоров. – Для меня важна оценка тех, кто работал в Сургуте, тех, кто знает его, кто участвовал в его строительстве, развитии. Это как ребенок на фотографии: те, кто с ним рядом, не замечают его роста, изменений, динамики.

Ветераны треста СНСС – А.А. и А.И. Беляковы.

Главный бухгалтер треста СНСС А.А. Шуст.

Газоэлектросварщик БПО и РДСТ Л.В. Цыплаков.



Механик СУМР-2 В.В. Колодий.

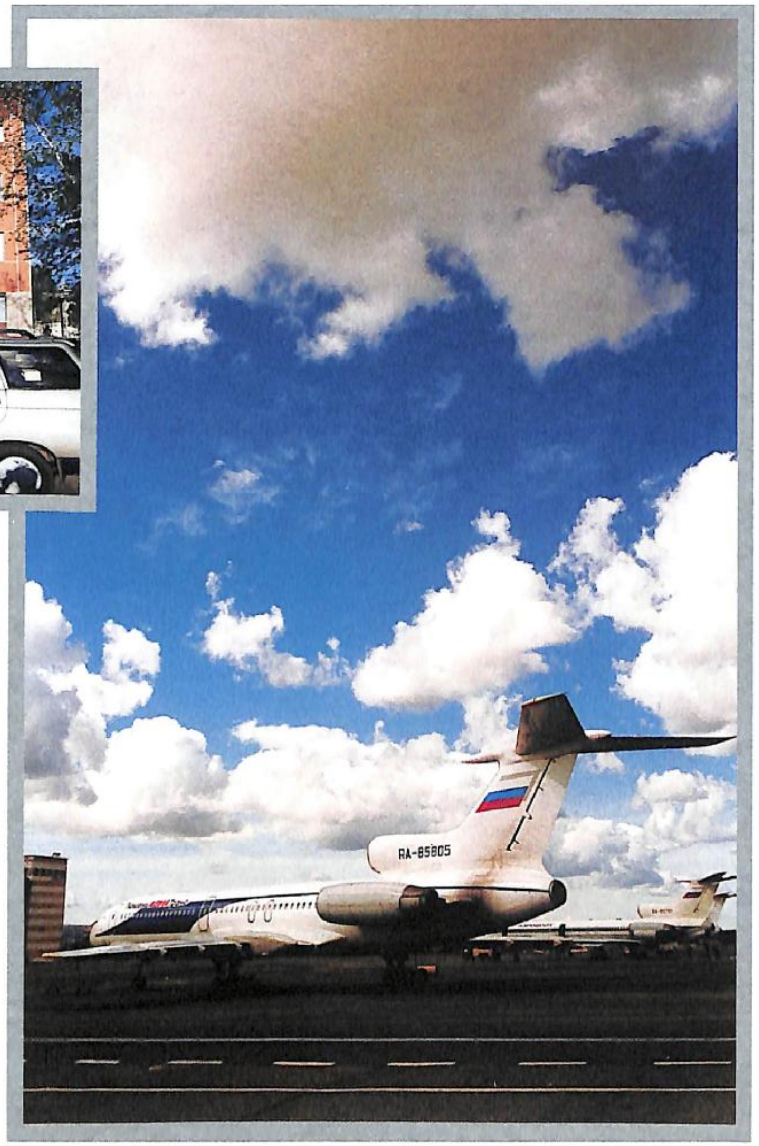
Экономист ПЭО треста СНСС Н.А. Крылова.

Мастер СУМР-1 О.В. Аничев.

Ветеран треста СНСС З.Г. Шамсутдинов.

Начальник строительного участка СУМР-2 М.Б. Лямкин.

Экономист треста СНСС А.В. Лехина.

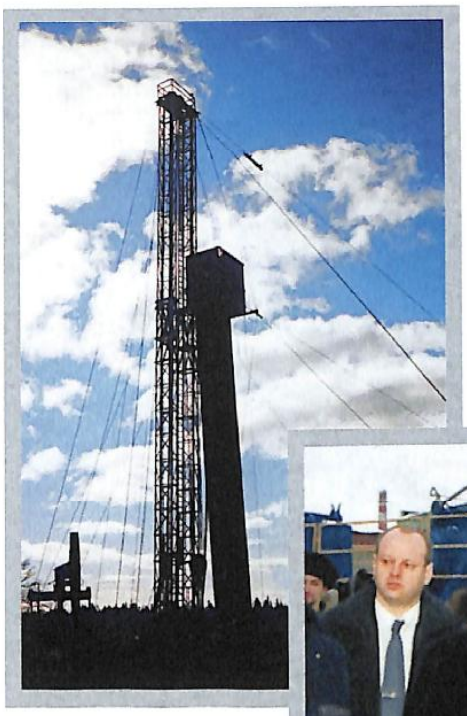


Да, сегодня Сургут – город достаточно благополучный. Это признают все: и гости, и хозяева.

– Нас интересует и оценка соседей-коллег, кто варится в этом же соку, кто прошел этот период в своих городах, – говорит мэр Сургута А.Л. Сидоров. – В Нефтеюганске, Нижневартовске, Нягани, Лангепасе, Мегионе многое менялось после того, как это было сделано в Сургуте.

Но мы никоим образом не позволяем себе успокоиваться и почивать на лаврах. На меня порой обижаются: вроде все хорошо, а я чем-то недоволен. Все видят широкую светлую улицу, а я – только ямы на ней ...

Считаю, что важно равномерное гармоничное развитие города. У нас есть положительные результаты. Не говорю, что мы сегодня обогнали всех «на всю оставшуюся жизнь». По крайней мере, в любой отрасли, в любой сфере мы действительно не худшие в округе, а по мно-



Март 2000 года.
Президент России
В.В. Путин в Сургуте.

гим позициям даже лучшие. И это, в первую очередь, зависит от позиции руководства ОАО «Сургутнефтегаз». Эта компания – одно из немногих российских нефтяных предприятий, имеющих сибирскую региональную прописку.

Мэру Сургута А.Л. Сидорову повезло: в городе есть надежный налогоплательщик. Суммы, выплаченные «Сургутнефтегазом» в консолидированный бюджет, не могут не впечатлять: только в 1999 году поступило 36,7 миллиарда рублей.

Первый заместитель генерального директора по экономике ОАО «Сургутнефтегаз» В.Г. Баранков не считает это особым достижением: столь солидная нефтяная компания не может игнорировать интересы государства, тем более населения Ханты-Мансийского автономного округа.

Сургутяне приращивают запасы на будущее: самые большие объемы бурения в России – 36 процентов общеотраслевых – у ОАО «Сургутнефтегаз.

Садиться в поезд я не стал,
Чтоб не катить по рельсам,
Я над Сургутом пролетал
Дальневосточным рейсом.

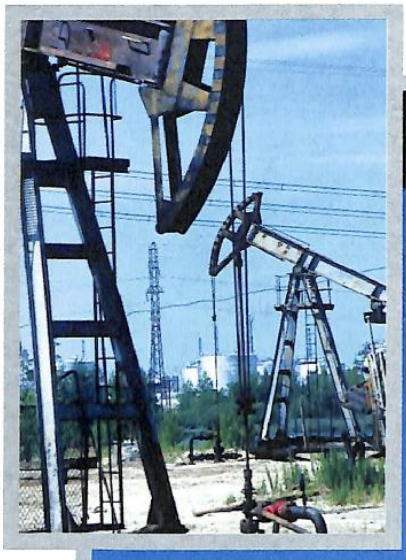
Лежали тысячи озер,
Как на бескрайнем блюде...
Я знал, что тут с недавних пор
Живут герои-люди.

Они идут путем мечты,
Они всегда в разведке,
Их вышки светят, как посты
Десятой пятилетки.

Над нами плыли высь и ширь,
И было небо – чистым.
И с изумленьем на Сибирь
Смотрели интуристы.

И тут уж им пришлось признать,
Своим глазам поверить:
«Умом Россию не понять,
Аршином... не измерить»!

Сергей Михалков,
1978 год.



Рассказывает Владислав Георгиевич Баранков: «В 2000 году мы намерены вдвое, по сравнению с предыдущим годом, увеличить инвестиции в нефтепереработку, довести до 20 миллиардов рублей объемы вложений в нефтедобычу. Это живые, реальные вложения в будущий рост стоимости акций акционеров ОАО «Сургутнефтегаз». Вот еще несколько фактов и цифр: сегодня мы лидируем среди российских эмитентов на фондовом рынке, в основном, из-за исключительных производственных и финансовых показателей. Рентабельность только по первому кварталу 2000 года достигла 52 процентов, что является лучшим результатом в нефтедобывающей отрасли России».

Обстоятельный все-таки народ – сургутские нефтяники, все делают основательно, неспешно, надолго. Так повелось с далеких 70-х годов, и основу заложили нынешние ветераны и пенсионеры – акционеры ОАО «Сургутнефтегаз».

Ветеран треста СНСС В.А. Богданов.

Заместитель главного бухгалтера треста СНСС М.В. Лаптева.

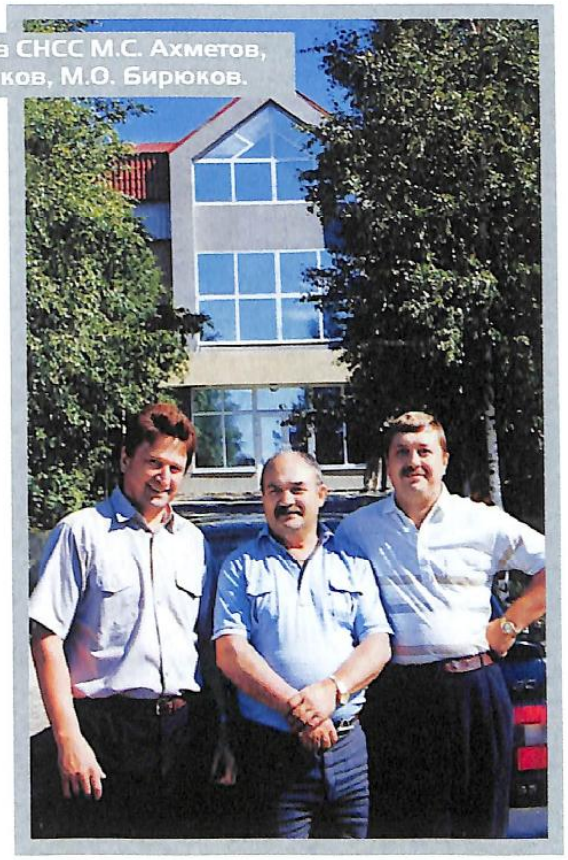
Инженер ОМТС треста СНСС О.В. Першина.

Дорожным мастером в тресте «Тюменьнефтедорстройремонт» в 1965 году начинала свою трудовую деятельность Александра Дмитриевна Василова. Она была в числе первых инженерно-технических работников нового предприятия, созданного в системе Главтюменнефтегаза.

– Когда наш трест перевели в Сургут, - рассказывает Александра Дмитриевна, – не все специалисты рискнули покинуть Тюмень, а те, кто приехал, быстро «обжились» в новом городе. Выделили нам под контору двухэтажный деревянный дом. Хорошо помню, как мы всем коллективом высаживали деревья, кустарники, цветы вокруг этого здания. Оно и сегодня сохранилось и утопает в зелени – своего рода мини-парк в память о наших первых шагах в Сургуте...

В аппарате треста, где я более 30 лет проработала инженером ПТО, всегда была доброжелательная обстановка. Благодарна судьбе, что свела меня

Ветеран треста СНСС Л.К. Панченко.



Водители треста СНСС М.С. Ахметов, Ю.Г. Коробейников, М.О. Бирюков.

Ветераны треста СНСС.

с такими людьми, как Ю.Ф. Семенов, Н.Н. Кудин, Г.П. Крамаренко, Н.В. Листопадов, И.И. Иванкевич, Б.А. Ермаков, С.А. Кузнецов, Л.М. Кокойло, Ю.В. Сычев, другими.

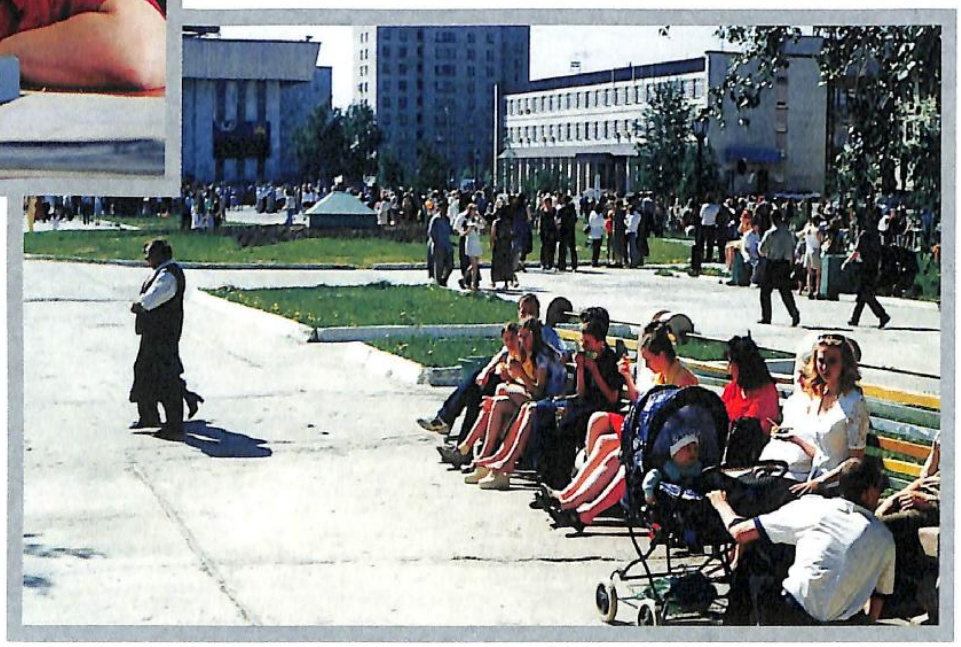
Горжусь, что работала в коллективе, который выходил на любое месторождение первым. Это наши люди прокладывали дорогу буровикам, нефтяникам, строителям...

С такой же теплотой вспоминнают своих коллег ветераны треста В.М. Пыжов, В.М. Теплов, В.М. Ковальская, А.И. Глушнев, А.П. и Р.С. Гачинские, Н.С. Богданова, А.Ф. Тоткало, Н.С. Попов.

«Сургут» и «нефть» – слова эти нерасторжимы в сознании уже нескольких поколений. Нынешнему времени, правда, претит лозунговая громкость фраз. И все же, оглядываясь назад, оценивая пройденный путь, сравнивая намеченное с достигнутым, сознаешь: десятилетия освоения «нефтяной целины» Приобья – настоящий героический подвиг.

Начальник ПЭО треста СНСС Г.М. Коротких и студент-практикант Рустам Ахметов.

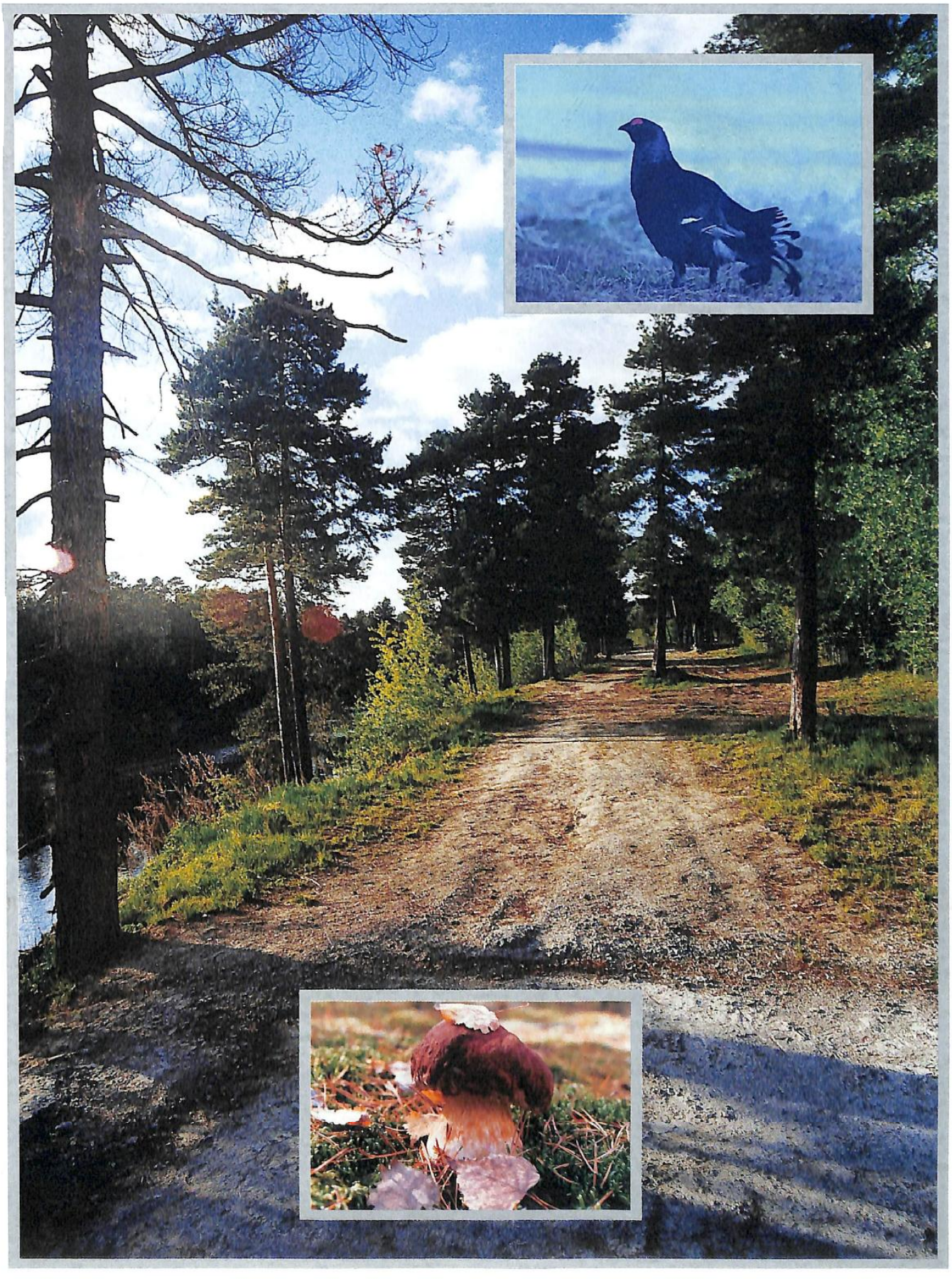
Управляющий трестом СНСС Х.Х. Давлятов с супругой Людмилой Израильевной.

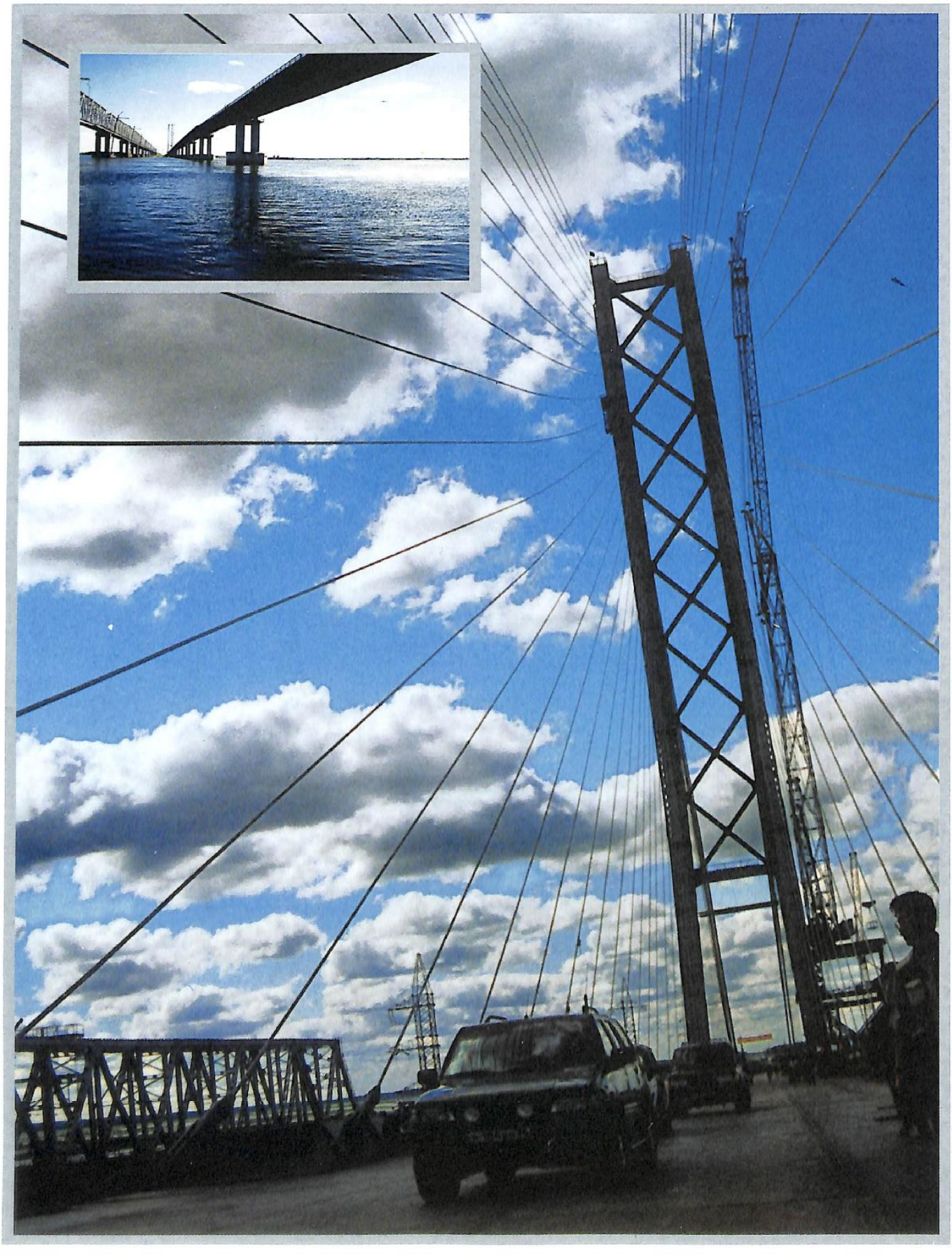


Подросли дети и внуки первопроходцев: они считают Сургут своей родиной. Они родились здесь и не собираются никуда уезжать. А ведь родители приезжали когда-то сюда из разных уголков страны, казалось, ненадолго. Но север притягателен...

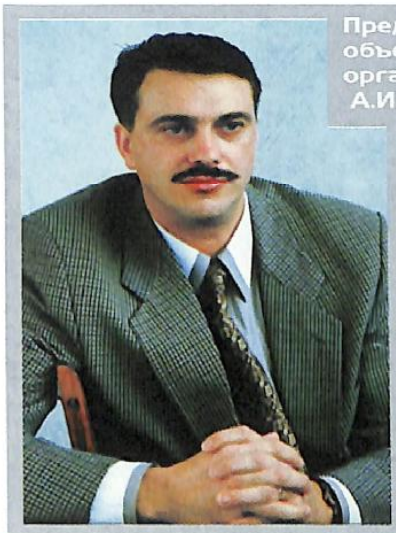
– Мой отец работает в тресте «Сургутнефтеспецстрой» и часто рассказывает о своих коллегах, интересных эпизодах из жизни коллектива, – говорит студент-практикант Рустам Ахметов. – Естественно, я решил пойти по стопам отца. Поступил в нефтегазовый университет, практику прохожу в тресте. И убедился, какая сплоченная команда здесь, сильные специалисты как в теории, так и на практике. Работать очень интересно, хотя и сложно, поскольку основные объекты находятся далеко в тайге.

Управляющий трестом СНСС Х.Х. Давлятов поддерживает преемственность поколений и охотно принимает на работу детей сотрудников треста.





Экономист ПЭО треста СНСС Е.П. Куцарова.



Председатель профкома объединенной профсоюзной организации ОАО "Сургутнефтегаз" А.И. Сальников.

Встреча молодых специалистов и руководителей треста СНСС.

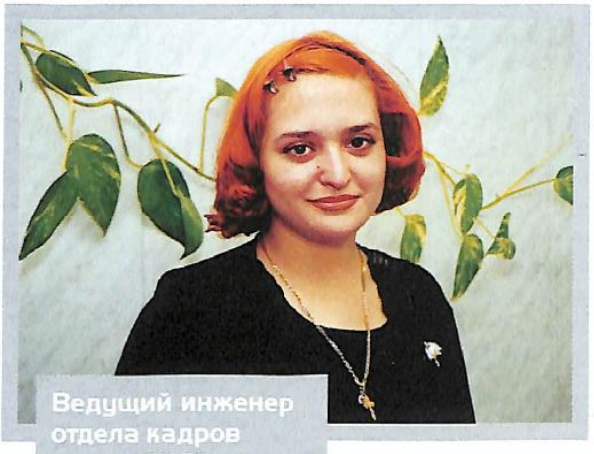
Ветеран треста СНСС А.И. Михайлов.

Интересный разговор о будущем треста и родного Сургута состоялся летом 2000 года на встрече молодых специалистов с руководящим составом треста СНСС.

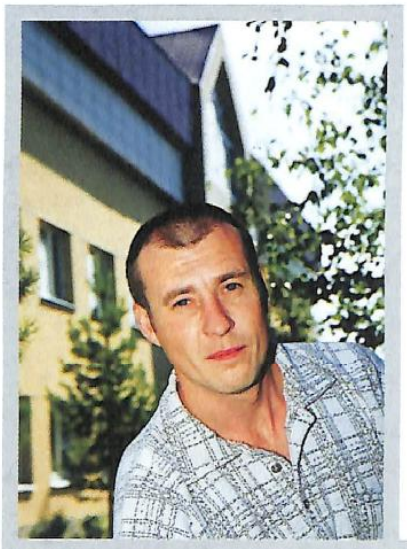
Когда управляющий Хамит Халитович Давлятов рассказал о перспективах развития производства, посыпались вопросы: каким образом продвинуться по служебной лестнице рядовому молодому механику, если все места заняты? Есть ли возможность у молодой семьи получить квартиру и через сколько лет? Ожидается ли повышение зарплаты?...

Одним словом, молодую «поросль» волновало все то же, что и когда-то их родителей. При этом у молодых людей нет и тени сомнения в том, что в Сургуте будут жить и они, и их дети, и их внуки.

Сегодня и профком объединенной профсоюзной организации ОАО «Сургутнефтегаз» активно помогает в становлении молодых специалистов нефтяников.



Ведущий инженер отдела кадров треста СНСС Е.Х. Давлятова.



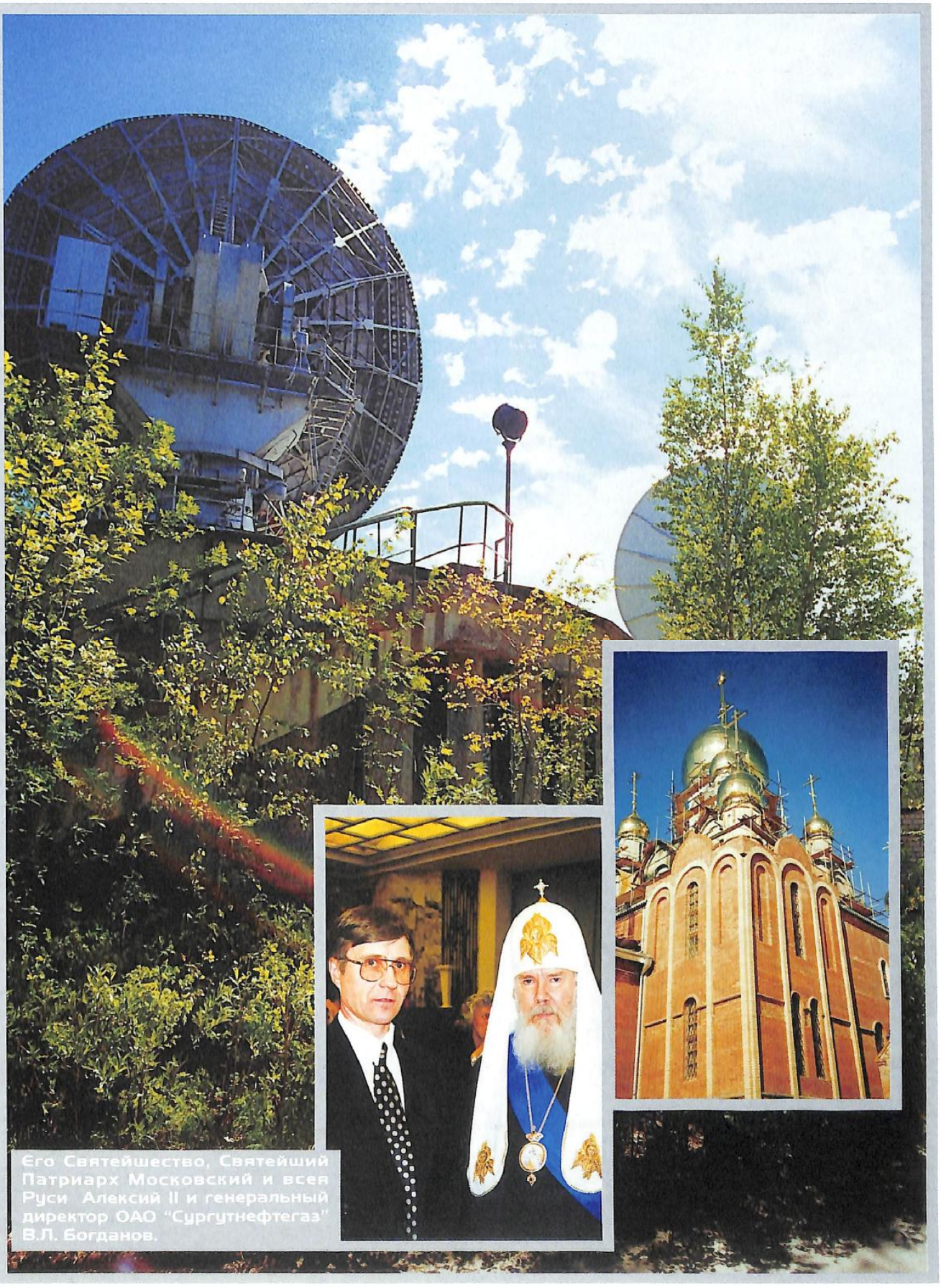
Слесарь по ремонту автомобилей СУМР-2 В.А. Иванов.

Ведущий инженер отдела главного механика треста СНСС И.А. Чижовкин.

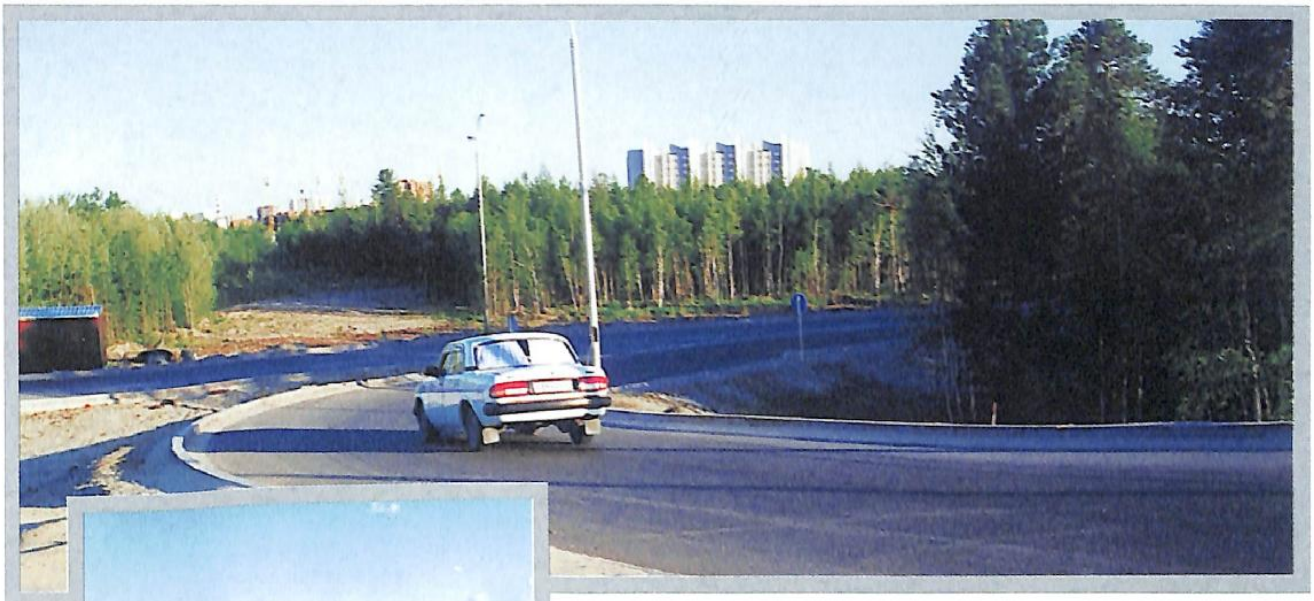
Елена Давлятова по специальности психолог, работает ведущим инженером в отделе кадров треста «Сургутнефтеспецстрой».

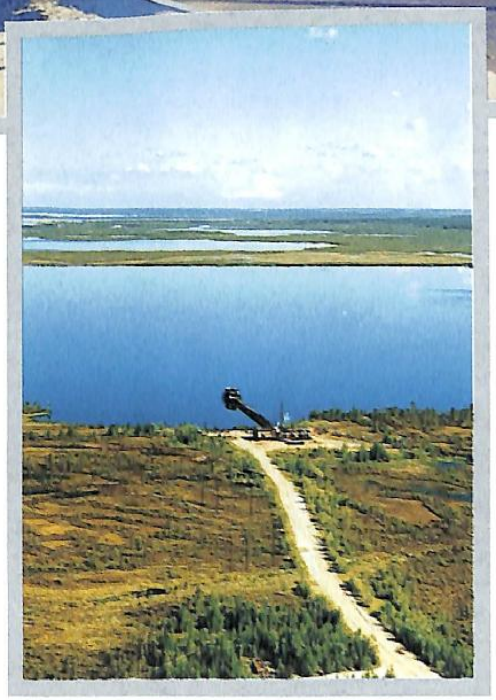
– Нам в Сургуте жить, и все наши надежды мы связываем с ним, – говорит Елена. – Конечно, мы сознаем, какая ответственность лежит на нас – молодых. Думаю, нам можно доверять: работать мы умеем и сумеем сохранить традиции, которые заложили наши отцы, обустраивая северный край.

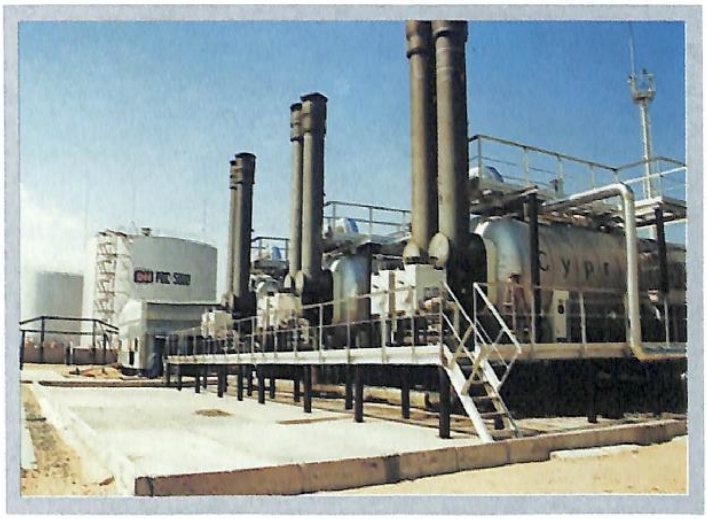
В доме Давлятовых, сколько Лена себя помнит, всегда присутствовал дух нефтяников-первопроходцев. Как, собственно, и в семьях Дениса Прохоренко, инженера ПО СУМР-2, Светланы Логиновской, инженера по технике безопасности СУМР-2, Анатолия Василянского, слесаря СУМР-2, Игоря Чижовкина, ведущего инженера отдела главного механика треста СНСС. Они – достойные представители нового поколения специалистов ОАО «Сургутнефтегаз».



Его Святейшество, Святейший Патриарх Московский и всея Руси Алексий II и генеральный директор ОАО "Сургутнефтегаз" В.Л. Богданов.





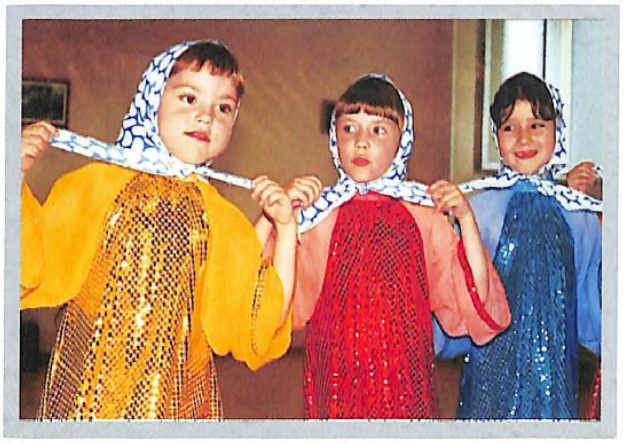


Рассказывает ветеран треста «Сургутнефтеспецстрой» Любовь Николаевна Вязовцева: «Как молоды мы были, как искренне любили, как верили в себя...» – эти слова известной песни – про нас. Мы воспринимали все трудности как временные и относились к ним с юмором.

Помню трясину в центре сургутской улицы, в которую я случайно угодила. Шагнула неосторожно и чувствую, что почва уходит из-под ног. Я скинула сапоги и ползком выбралась на твердое место. Это было веселое приключение, Сургут-то в первые годы стоял весь на болоте и песке. А сейчас какой красавец-город вырос!»

Сургут – город нефтяников. Эти слова прочно вошли в жизнь и сознание северян. Отсюда пошла железная дорога на Уренгой, Нижневартовск. С пуском в 2000 году нового уникального автомобильного моста через Обь решаются многие транспортные проблемы региона.

Витя Самолюк, лауреат конкурса детских рисунков, организованного в тресте СНСС по случаю 35-летнего юбилея.



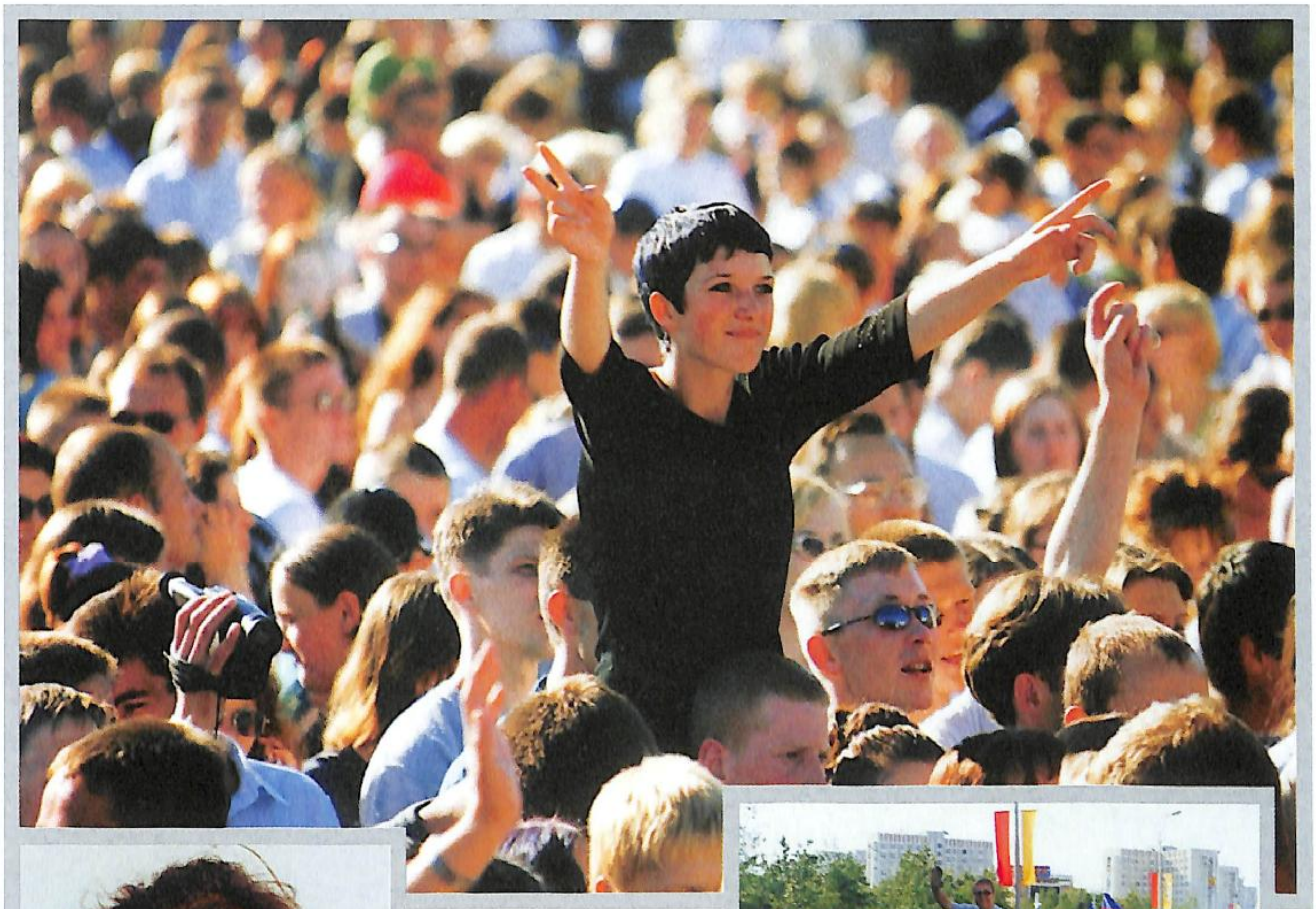
Дети из подшефного детского сада «Гусельки» на выставке детских рисунков в тресте СНСС.

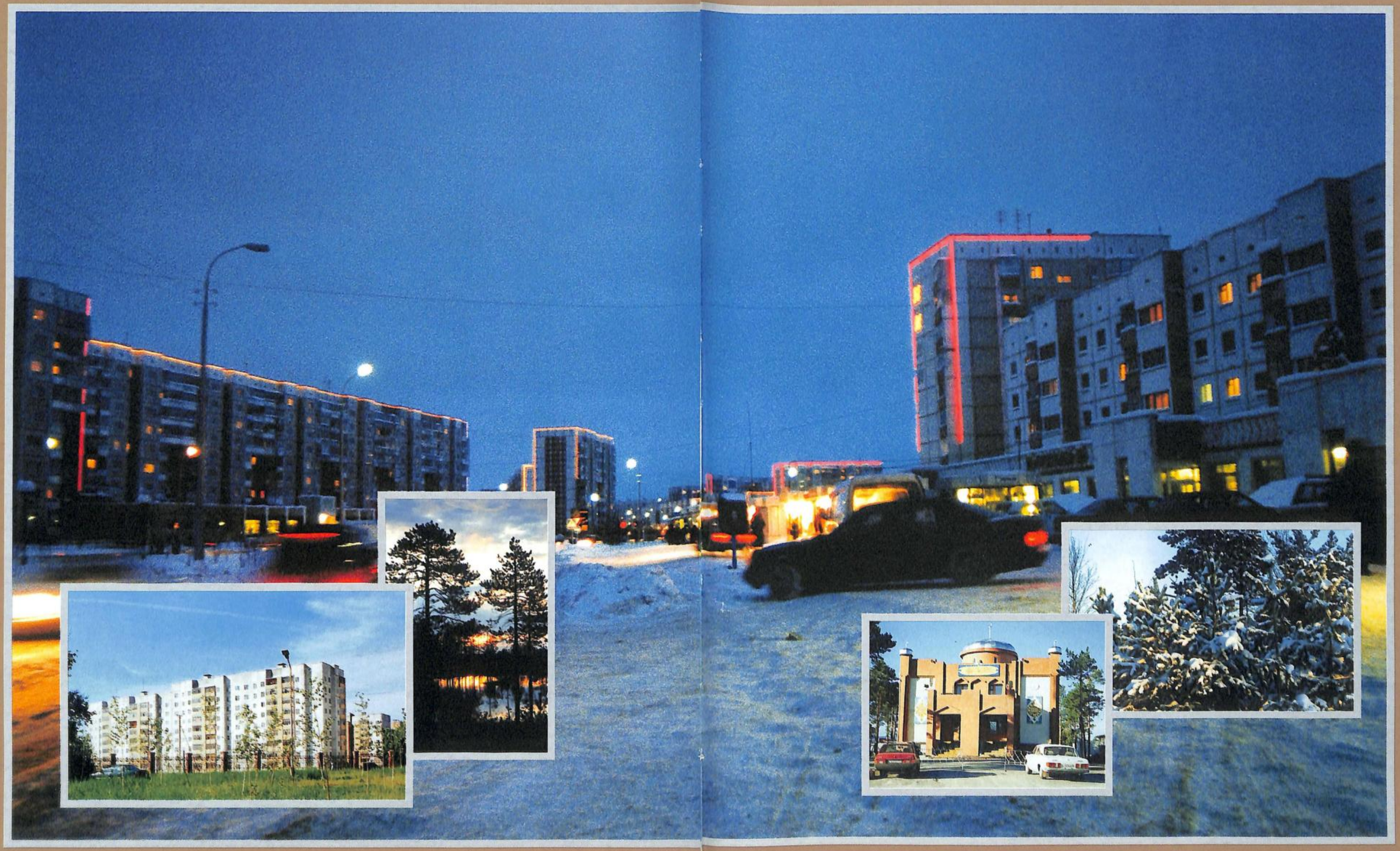
Вова Гончар, юный художник, участник конкурса детских рисунков.

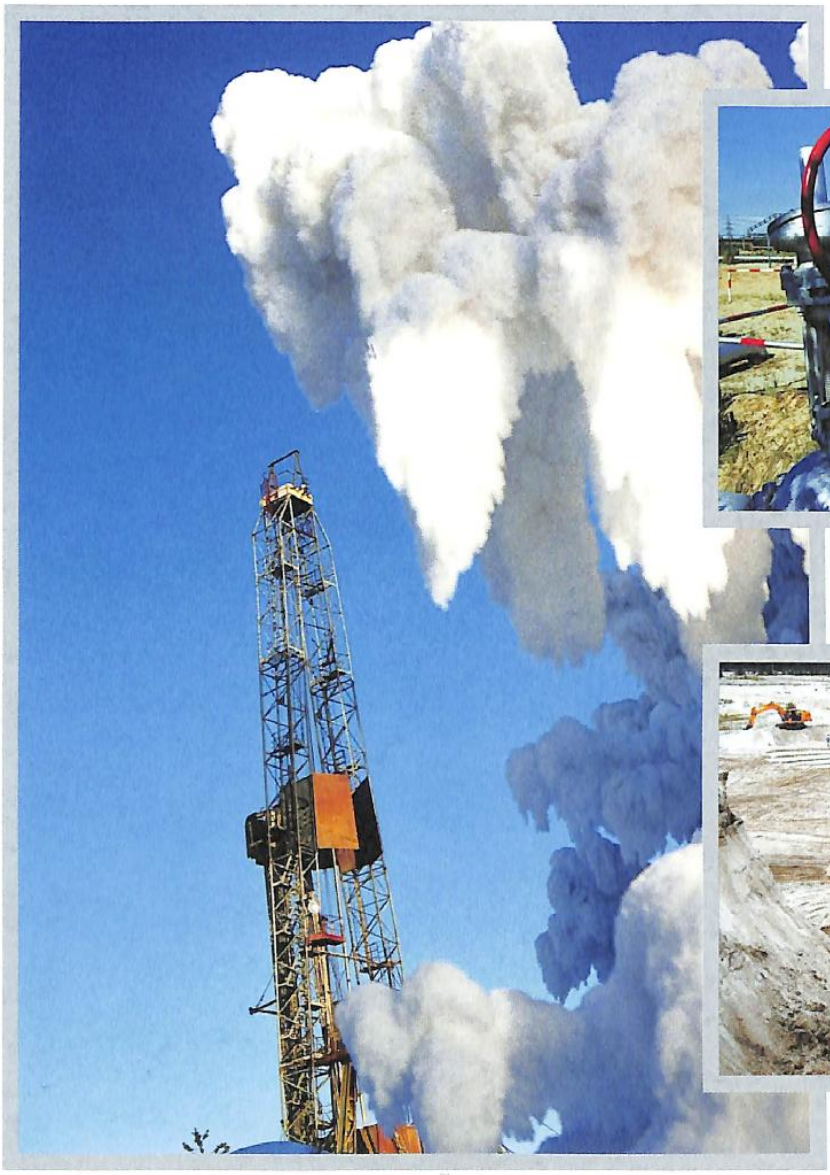
Сколько всего нового строится в Сургуте впервые... Возведена уникальная, единственная в России ГРЭС, работающая на попутном газе. Крупный завод домостроения обеспечивает стройки всего севера. В начале XXI столетия открывается международный аэропорт. Государственный университет, историко-культурный комплекс «Старый Сургут», художественный музей, Преображенский храм, драматический театр...

Но, пожалуй, главное в социальной политике мэрии Сургута: здесь очень многое делается для детей и молодежи.

Комплексная программа претворяется в жизнь при материальной поддержке ОАО «Сургутнефтегаз». Детские сады и общеобразовательные школы обеспечены всем необходимым – компьютерными классами, бассейнами, спортивными и музыкальными залами. Все это для того, чтобы дети нефтяников получили достойное образование и воспитание.







Во все времена, даже очень тяжелые в финансовом отношении, ОАО «Сургутнефтегаз» вносил свой вклад в сохранение и приумножение национального культурного наследия России. Третьяковская галерея дружит с Сургутом. Многолетнее творческое сотрудничество связывает сургутских нефтяников с Московским Государственным академическим театром имени Евгения Вахтангова, Академическим Малым театром Санкт-Петербурга.

Оказывается серьезная поддержка Федеральной программе «Новые имена», а также государственному Кубанскому казачьему хору, проведению фестивалей классической и джазовой музыки, арт-центру «Классика» .

«Как бы высоко ни оценивали мы сами, наши партнеры и инвесторы ресурсный, производственно-технический потенциал компании, главное богатство, которым мы располагаем, – люди, – постоянно подчеркивает в своих выс-

туплениях генеральный директор ОАО «Сургутнефтегаз» Владимир Леонидович Богданов. – И мы должны создать все условия для того, чтобы они могли в полной мере реализовать свой профессиональный потенциал, талант и энергию».

Слова здесь с делом не расходятся. На примере треста «Сургутнефтеспецстрой» можно судить, на что способен коллектив, в котором созданы все условия для плодотворной трудовой деятельности.

– Профессиональный уровень наших специалистов, накопленный за 35 лет опыт работы в самых сложных условиях Севера, говорят о надежности и стабильности коллектива, – считает управляющий трестом «Сургутнефтеспецстрой» Хамит Халитович Давлятов. – Мы с уверенностью смотрим в будущее. Перспективы роста у ОАО «Сургутнефтегаз» вполне реальные. Не случайно наша нефтяная компания сегодня одна из лучших в России.

## СЛОВО К ЧИТАТЕЛЮ

Дорогие земляки!

Вы только что перелистнули последнюю страницу книги «Всегда первые». Ее авторы – известные в Ханты-Мансийском автономном округе журналисты Валентина Патранова и Лилия Цареградская – впервые в истории развития нефтегазовой отрасли региона собрали воедино обширный материал о тресте «Сургутнефтеспецстрой» ОАО «Сургутнефтегаз».

Книга готовилась к юбилейной дате: 28 октября 2000 года коллектив треста празднует 35-летие со дня основания. Было собрано много воспоминаний ветеранов, сотрудники охотно делились своими памятными фотографиями. Без малого полгода творческий коллектив Северо-Сибирского регионального книжного издательства «вживался» в исторический материал. И… прикипел душой к замечательным людям, ставшими главными действующими лицами публицистического повествования.

Очень интересная ответственная работа проведена фотокорреспондентами Сергеем Балашовым и Юрием Шалимовым. Где они только ни побывали, добывая редкие снимки, которых немало в этом издании!

Литературный редактор книги, член Союза писателей России Александр Павлов приехал из Екатеринбурга и, как признался позже, по-настоящему влюбился в героев книги.

Без преувеличения можно сказать, что столь красочной и оригинально оформленной книга стала благодаря редактору по дизайну Эльвире Шимчук. Это она вдохнула душу в художественное оформление, в чем помогли ей художник Валерий Сычев и редактор-составитель Лилия Цареградская.

Авторский текст, воспоминания ветеранов, различные официальные материалы набирали на компьютере Лариса Куйвашева, Наталья Мешкова, Юлия Парфенова, Раиса Акишина, а основательно провели корректуру Лариса Куйвашева, Александр Павлов, Зоя Долгушева.

Одним словом, коллектив, который создал книгу-летопись «Всегда первые», был небольшим, но дружным и работоспособным.

Приоткроем завесу столь успешного творческого сотрудничества: книга не могла бы состояться без активных помощников – членов общественной редколлегии Ирины Анатольевны Тимченко, Галины Михайловны Коротких, Галины Павловны Крамаренко, Людмилы Михайловны Кокойло, Николая Николаевича Старущенко, Владимира Васильевича Заблоцкого.

Внимательно прочел всю рукопись, а главное, очень помог авторам добрым советом председатель общественной редколлегии Александр Михайлович Лушпеев. Он был и «ангелом-хранителем», и строгим судьей одновременно, и благодаря его усилиям книга получилась именно такой.

Выражаем благодарность главному инженеру треста Сергею Анатольевичу Кузнецову и управляющему Хамиту Халитовичу Давлятову. Они уделили много времени, чтобы ввести авторов в курс событий, терпеливо отвечали на все вопросы, сделали все возможное, чтобы в подразделениях треста серьезно отнеслись к созданию истории предприятия и предоставили материал.

Дорогие читатели! Все когда-то кончается… Как и наше повествование о славном коллективе треста «Сургутнефтеспецстрой». Его подразделения выходят на нефтяные месторождения первыми и не боятся трудностей.

До новых встреч!

г. Сургут. 2000 год.

# СОДЕРЖАНИЕ

Фоторепортаж с места событий
**Право на выбор** ..... 5

I часть
**Северное назначение** ..... 26

Фоторепортаж с места событий
**Монополия на успех** ..... 53

II часть
**Трудные километры** ..... 68

Фоторепортаж с места событий
**Традиции сохраняются** ..... 81

III часть
**Крутой поворот** ..... 108

Фоторепортаж с места событий
**Любые задачи по плечу** ..... 129

Фоторепортаж с места событий
**Доктора железных сердец** ..... 147

IV часть
**Основа основ – кадры** ..... 160

Фоторепортаж с места событий
**Забота о людях – главное** ..... 177

V часть
**Надежное партнерство** ..... 228

Фоторепортаж с места событий
**Горизонты новых надежд** ..... 239

**Слово к читателю** ..... 270

**Содержание** ..... 271

**Патранова В.В., Цареградская Л.В.**
**П12** **«Всегда первые».** Публицистическое повествование о трудовых буднях треста «Сургутнефтеспецстрой». Северо-Сибирское региональное книжное издательство, 2000 год, 272 стр.

ISBN 5-8260-0131-3

ББК 76.83.3(0)6

На основе воспоминаний ветеранов треста «Сургутнефтеспецстрой», фактов современности, обширного архивного фотоматериала авторы книги «Всегда первые» рассказывают о 35-летнем пути единственного в своем роде в нефтяной отрасли России коллектива строителей, которые «с первого колышка» обустраивают месторождения Среднего Приобья.

Публицистическая книга «Всегда первые» будет интересна и нефтяникам Сибири, и широкому кругу читателей, неравнодушных к истории, перспективам развития России, экономическое могущество которой в немалой степени «прирастается» богатством нефтяных кладовых Земли Югорской.

*Серия «Гордость земли Югорской»*

**Валентина Васильевна Патранова**
**Лилия Васильевна Цареградская**

**«ВСЕГДА ПЕРВЫЕ»**
*Публицистическое повествование о трудовых буднях треста «Сургутнефтеспецстрой»*

Редактор-составитель Л.В. Цареградская
Редактор А.В. Павлов
Редактор по дизайну и верстке Э.М. Шимчук
Технические редакторы Э.М. Шимчук, Л.В. Цареградская
Корректоры Л.В. Куйвашева, З.М. Долгушева
Фотографии С.В. Балашова, Ю.Н. Шалимова, Э.В. Одиянова, В.И. Одиянова

**Использованы фотоматериалы из фондов Северо-Сибирского регионального книжного издательства, фотоархивы треста «Сургутнефтеспецстрой», личные фотографии сотрудников предприятия**

**Оригинал-макет выполнен в компьютерном центре Северо-Сибирского регионального книжного издательства**

Верстка Э.М. Шимчук
Набор Л.В. Куйвашева, Н.Е. Мешкова, Ю.М. Парфенова, Р.Н. Акишина.
Компьютерная обработка фотографий Ю.М. Парфеновой, А.Ю. Цареградского, Э.М. Шимчук

**Цветоделение и изготовление фотоформ выполнено в ООО «Репроцентр»**

Лицензия ЛР № 010286 от 10 августа 1998 года.

Налоговая льгота – общероссийский классификатор продукции ОК - 005 – 93, том 2; 953000 – книги, брошюры.

---

Подписано в печать 10.08.2000. Формат 60 x 84/8. Бумага мелованная.
Гарнитура ArialCyr. Печать офсетная. Усл. печ. л.34
Тираж 5100 экземпляров. Заказ 5121.

**Северо-Сибирское региональное книжное издательство**
628017, г. Сургут, Тюменская область, ул. Маяковского 12а.

---

**АООТ «Тверской полиграфический комбинат»**
170024, г.Тверь, проспект Ленина, 5.

ЦЕНТРАЛЬНАЯ
ГОРОДСКАЯ
БИБЛИОТЕКА
г.Сургут
9000022183