

И 65.305.143(2Рос-6Хан)

с 90

ПРИОРИТЕТЫ

С МЫСЛЮ
О БУДУЩЕМ

ИСТОРИЯ





- Имя акционерного общества "Сургутнефтегаз" известно далеко за пределами России.

И главная заслуга этого признания принадлежит коллективу, сумевшему создать, сохранить и в невероятно сложных условиях обеспечить развитие мощного производственного комплекса - одного из крупнейших в России.

И хотя время не дарит нам радужных перспектив, я верю, что опыт, высокий профессионализм, трудолюбие и выдержка коллектива позволят ОАО "Сургутнефтегаз" стать передовым предприятием с долгосрочными конкурентными преимуществами.

Владимир Богданов,
Генеральный директор
ОАО "Сургутнефтегаз".

ВЛАДИМИР БОГДАНОВ

46 лет, коренной сибиряк: родился, вырос, получил образование и трудовую закалку в Тюменской области. Нефтяник по образованию, организатор по призванию. Все 24 года трудовой биографии связаны с освоением месторождений Западной Сибири.

Последние 13 лет возглавляет старейшее нефтегазодобывающее предприятие Сибири - "Сургутнефтегаз".

Заслуженный работник нефтяной и газовой промышленности России, Почетный нефтяник Тюменской области,

кавалер орденов "Знак Почета" и Трудового Красного Знамени. В 1997 году удостоен Премии и Серебряной Звезды Андрея Первозванного за выдающийся вклад в развитие и укрепление отечественной промышленности. По инициативе горожан ему присвоено звание "Почетный гражданин города Сургута".

Жизненное кредо: "Не можешь - не берись, взялся - доведи до конца". Уверен, что "придет время собирать разбрасываемые ныне камни, и Россия низко поклонится людям в рабочих спецовках, пропахших нефтью..."



9000098524

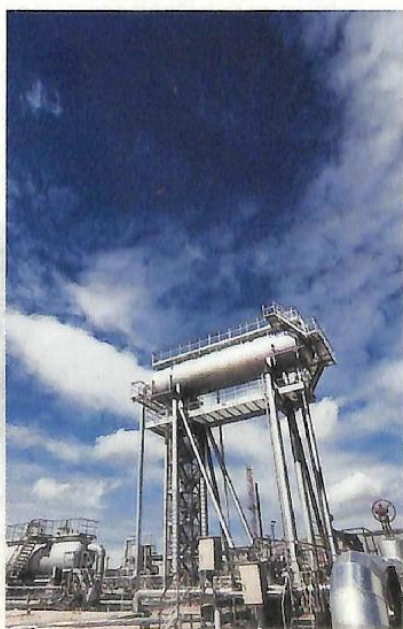
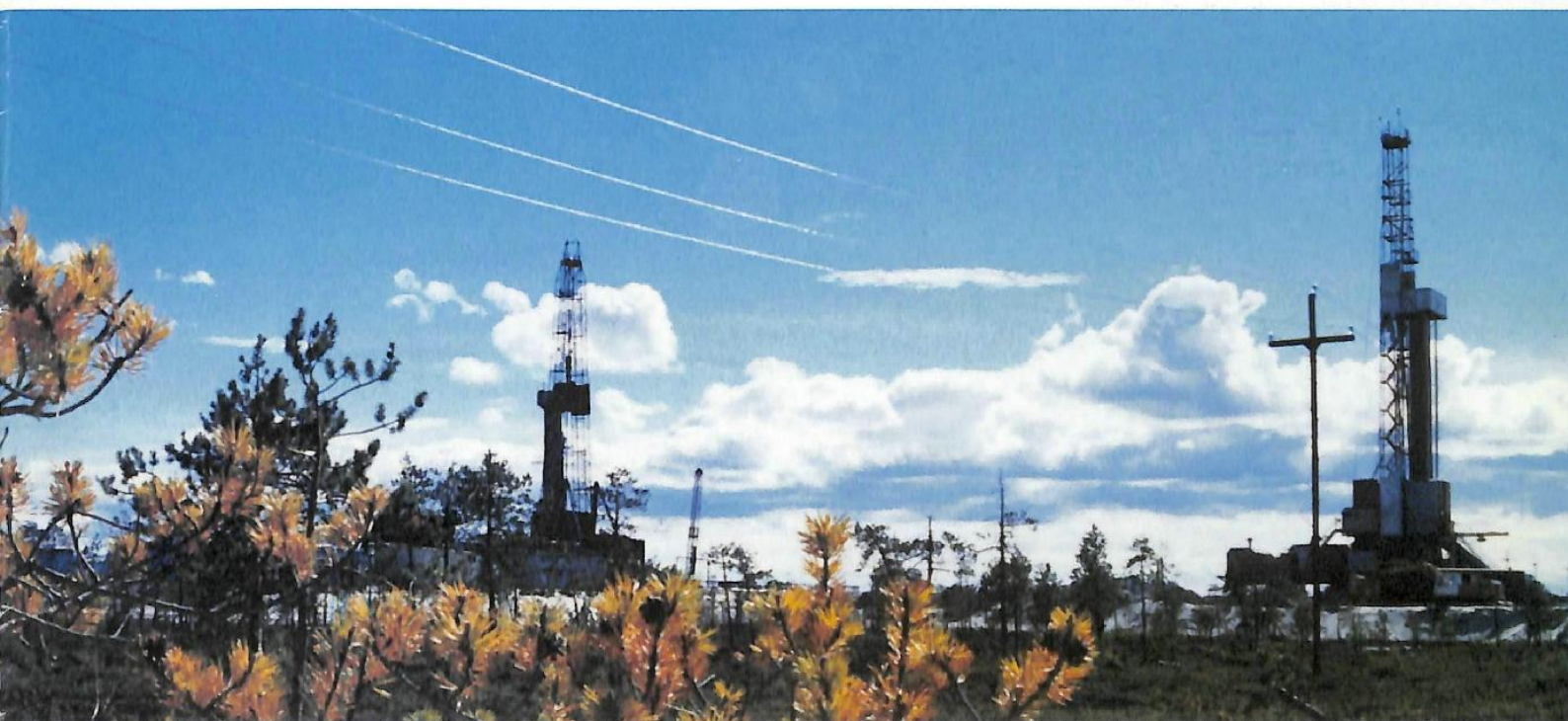
+

**ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ
ОБЩЕСТВО "СУРГУТНЕФТЕГАЗ" -**
одно из крупнейших нефтегазо-
добывающих предприятий Рос-
сии.

По объемам добычи нефти и
газа оно занимает первое место
среди предприятий отрасли.

ОАО "Сургутнефтегаз" прочно
удерживает лидерские позиции по
объемам эксплуатационного буре-

1-Б/Н - КР
СУРГУТСКАЯ
ЧБС - КР

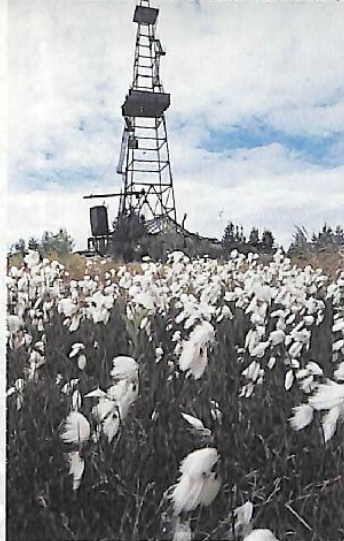


ния, по уровню утилизации попут-
ного газа, по объемам реализации
продукции, по уровню использова-
ния фонда нефтяных скважин, по
вводу в эксплуатацию объектов про-
изводственного назначения.

В сложнейших экономических ус-
ловиях предприятие сохранило ре-
путацию стабильного, устойчивого,
перспективного и заняло достойное
место в мировом бизнесе.

По итогам работы за 1996 год не-
зависимые эксперты включили ОАО
"Сургутнефтегаз" в список 500 круп-
нейших европейских компаний и
признали одним из самых передо-
вых предприятий в Восточной Евро-
пе.





Все дальше уносит время в прошлое день 17 мая 1964 года, положивший начало Большой Нефти Западной Сибири, день, когда была введена в эксплуатацию первая нефтяная скважина на сургутской земле...

За 33 года с месторождений, эксплуатируемых «Сургутнефтегазом», добыт один миллиард тонн нефти.

Миллиард тонн нефти, вместивший целую эпоху научных поисков, технологических открытий и ежедневного кропотливого труда десятков, сотен, тысяч специалистов...

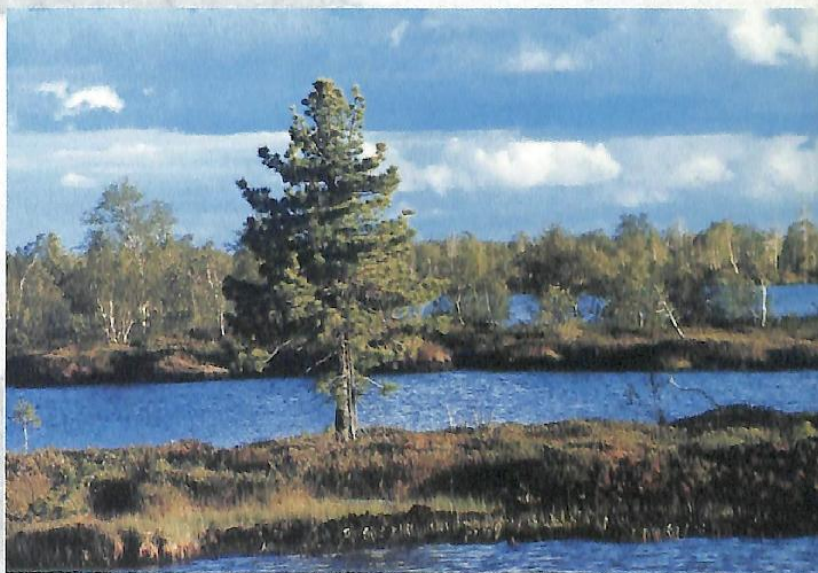
Здесь, на сургутской земле, получили прописку немало технологических приемов, примененных впервые не только в истории сибирской, но и отечественной нефтедобычи, на сургутских месторождениях проводились такие исследования на нефтяных стволах, которые потом больше нигде не повторялись. Теперь это стало историей.

ШЕСТИДЕСЯТЫЕ были годами поиска, учебы, приобретения опыта работы в сложных, уникальных условиях. Даже самые опытные специалисты, приезжавшие в Сибирь с «большой земли», заново учились осваивать месторождения. Там нефтяник стоял на твердой почве, а здесь под ногами колыхались величайшие в мире болота, под которыми и залегали нефтегазовые запасы. И нужно было найти новые методы их извлечения. Здесь все нужно было делать иначе - прокладывать дороги, бурить скважины, строить трубопроводы, обустраивать месторождения.

Бурение в те годы велось одиночными вертикальными скважинами, точки бурения делились на «летние» - сухие - и «зимние» - болотистые. Особенности ландшафта, где болота и озера занимают до восьмидесяти процентов территории, потребовали поиска более эффективных методов, и сургутяне начинают активно осваивать кустовое, наклонно-направленное бурение. При кустовом способе бурения впервые в конце 60-х был освоен метод передвижки буровых станков. Вся машина бурового станка переезжала с точки на точку буквально за один световой день. Основоположниками метода стали мастера Георгий Еремин и Александр Тимченко, их имена вошли в историю, а сам метод позволил значительно экономить и силы, и средства.

Добыча нефти в первые годы эксплуатации месторождений была сезонной - нефть отправляли баржами на Омский нефтеперерабатывающий завод. С пуском в 1967 году нефтепровода Усть-Балык - Сургут - Омск сургутские промыслы уже не останавливались, и в конце 1968 года нефтяники Сургута добыли миллионную тонну нефти.

Едва ли не с первых дней освоения сургутских месторождений промысловики стали искать методы повышения нефтеотдачи пластов. На их счету десятки прогрессивных методов, впервые апробированных на месторождениях Среднего Приобья.





Применение остеклованных труб для борьбы с отложениями парафина, гидropескоструйная перфорация пласта, закачка в пласт сеноманской воды, одновременная раздельная эксплуатация двух пластов, оборудование скважин электроцентробежными насосами - эти и другие технологические приемы сургутские нефтяники освоили уже в 60-е годы.

Одновременно с разработкой месторождений нефтяники занимались строительством дорог, производственных и социальных объектов, товарного парка... Все создавалось практически на пустом месте в необжитых краях, где не было ни одного километра дорог с твердым покрытием, ни одного здания в капитальном исполнении, источниками электроэнергии служили дизельные электростанции, а оборудование, спецтехнику, необходимые материалы можно было доставить только в летнее время по реке...

СЕМИДЕСЯТЫЕ поставили новые задачи, открыли новые перспективы. Вводятся в разработку новые месторождения - Солкинское, Федоровское, названное впоследствии "вторым Самотлором", Быстринское, Савуйское, Лянторское... С Западно-Сургутского месторождения осуществлена бескомпрессорная подача попутного нефтяного газа на Сургутскую ГРЭС, и 22 декабря 1971 года энергогигант Среднего Приобья начинает давать ток. Начинается автоматизация нефтепромысловых объектов.

Для ускорения темпов обустройства месторождений, строительства производственных объектов сургутяне активно применяли метод блочно-модульного строительства, объемы дорожного строительства возросли до 200 км в год.



В эти годы Сургут уже называют "нефтяной столицей Сибири", он становится центром развития севера Тюменской области. Самая мощная в Европе база электроэнергетики, самая мощная в регионе база стройиндустрии, крупный транспортный узел, город с населением в 150 тысяч человек - таким стал Сургут к середине 70-х.

К 1977 году добыча нефти достигла 25 миллионов тонн, объемы бурения - почти 700 тысяч метров. Для дальнейшего развития добычи необходимо было сконцентрировать средства и мощности, обеспечить более эффективное и целенаправленное использование созданных к этому времени предприятий. С этой целью в октябре 1977 года создается производственное объединение "Сургутнефтегаз". Всего 13 лет отделяют эти две даты - март 1964 (создано НПУ "Сургутнефть") и октябрь 1977 (создано ПО "Сургутнефтегаз"), но между ними путь, который невозможно измерить годами...

На середину **ВОСЬМИДЕСЯТЫХ** приходится "пик" добычи - более 60 миллионов тонн нефти в год, что вывело "Сургутнефтегаз" в разряд крупнейших нефтедобывающих предприятий страны и мира. Буровые мастера объединения в числе первых в Западной Сибири достигают стотысячного рубежа проходки, небывалыми темпами вводятся в разработку новые месторождения - с 1980 по 1989 годы введено 14 новых месторождений...



Но нефть уже не била фонтаном, с каждым годом все острее вставала проблема обводнения пластов. Начинается активное внедрение газлифтного способа добычи, создаются специализированные управления повышения нефтеотдачи пластов и капитального ремонта скважин, ученые “СургутНИПИнефти” и специалисты объединения начинают опытные и экспериментальные работы по освоению сложнопостроенных залежей.

Начало **ДЕВЯНОСТЫХ** - один из самых сложных этапов развития предприятия. В стране стремительно сокращались объемы



производства, нарастал кризис платежей; отгружая нефть и не получая за нее плату, нефтяники фактически беспроцентно кредитовали потребителей нефти и нефтепродуктов. Объемы добычи нефти в России неуклонно падали...

В период спада производства в первую очередь сокращается воспроизводство, предприятия ставят перед собой единственную цель - просто выжить.

У ПО “Сургутнефтегаз” была полярная цель: несмотря на все трудности, сохранить и расширить производство. Сургутяне сохранили высокие объемы бурения, не допустили острого падения добычи нефти, при неконтролируемом росте цен сумели сократить затраты на рубль товарной продукции.

Девяностые годы стали годами активного внедрения новых, высокоэффективных технологий разработки месторождений: впервые в России и мире начата разработка тонких нефтяных оторочек в подгазовых зонах системой скважин, в том числе и горизонтальных, применяется создание оторочек из пластовой минерализованной воды, квадратная система разработки залежей, промышленная добыча из тонких нефтяных оторочек с применением методов заводнения.

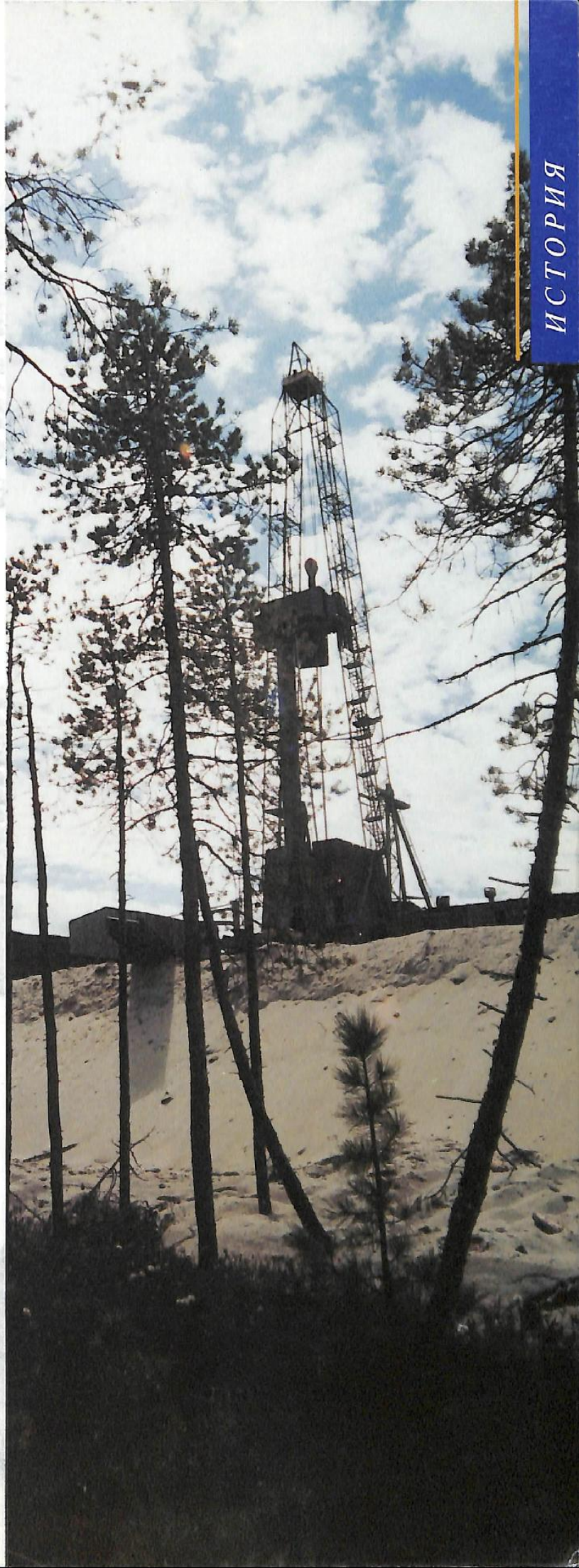
На всех месторождениях применяются наиболее совершенные и самые передовые технологии поддержания пластового давления, ежегодно закупается более тысячи единиц новой авто- и спецтехники.

В 1993 году ПО «Сургутнефтегаз» было преобразовано в акционерное общество, владельцами его ценных бумаг стали более 90 тысяч юридических и более 100 тысяч физических лиц.

ОАО «Сургутнефтегаз» сегодня - это 70-тысячный коллектив, обеспечивающий добычу более 33 миллионов тонн нефти и 9,6 миллиардов куб. метров газа.

Общество располагает научно-проектным институтом, мощной строительной базой, большим парком спецтехники, крупной ремонтно-восстановительной базой, новыми технологиями поиска и разработки месторождений.

Это позволяет производить практически весь комплекс необходимых работ своими силами, обеспечивая эффективность, стабильность и прибыльность добычи нефти и газа.



С МЫСЛЬЮ О БУДУЩЕМ



“Без прошлого нет настоящего, без настоящего нет будущего” - гласит общеизвестная истина.

В ОАО “Сургутнефтегаз” этой истине цену знают, а потому, рассматривая перспективы развития на будущее, ориентируются прежде всего на опыт, наработки прошлых лет и приоритеты дня сегодняшнего.

ОДНА ИЗ ГЛАВНЫХ задач на ближайшие годы - активизация работы по восстановлению минерально-сырьевой базы.

К 2000 году “Сургутнефтегаз” должен выйти на ежегодный прирост запасов нефти, равный объемам отбора нефти - 30 миллионов тонн в год. Для реализации этой задачи создано специальное подразделение - управление поисково-разведочных работ. Ему предстоит уже через три года взять рубеж в 250-300 тысяч метров поисково-разведочных скважин в год. При этом объемы эксплуатационного бурения будут поддерживаться на уровне 2 миллионов метров в год.

Второе, не менее важное стратегическое направление развития - повышение эффективности разработки месторождений. И здесь свое веское слово должна сказать наука. Поиск высокоэкономичных технологий, создание геологических и гидродинамических моделей разработки месторождений на основе современных информационных технологий станет задачей номер один для ученых института “СургутНИПИнефть” на ближайшие годы.

БОЛЬШОЕ ВНИМАНИЕ будет и впредь уделяться повышению нефтеотдачи пластов на месторождениях, вступивших в позднюю стадию разработки.

Намечены широкомасштабные работы по внедрению эффективных технологий с применением комплекса оборудования для гидроразрыва пластов, использованием “непре-

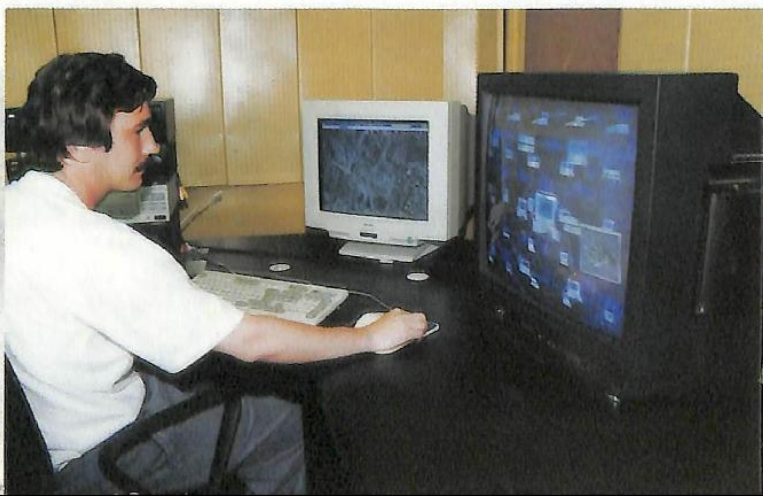


рывной трубы”, зарезки вторых стволов скважин, современных технологий аварийных работ.

До 2000 года на месторождениях “Сургутнефтегаза” планируется ежегодно подвергать ремонту не менее 3500 скважин.

Извлечение запасов из сложнопостроенных залежей, которые долгое время считались нетехнологичными, станет в ближайшие годы реальной перспективой поддержания высоких объемов добычи нефти.

По подсчетам специалистов, около 500 миллионов тонн запасов нефти сосредоточены в тонких нефтяных оторочках подгазовых зон.





НАИБОЛЕЕ эффективная технология их извлечения - горизонтальное бурение. Пилотным проектом разработки подобных месторождений стала залежь А-4-8 на Федоровском месторождении. Здесь намечено построить около 1000 горизонтальных скважин, которые позволят добыть более 100 миллионов тонн нефти. Эта технология будет применяться и на других месторождениях "Сургутнефтегаза".

Выход на новые месторождения - еще одна стратегическая задача, определяющая жизнеспособность любого нефтедобывающего предприятия.

"Сургутнефтегаз" изучает все предложения по новым месторождениям, которые выставляются на конкурсы и тендеры, независимо от того, где они расположены - в Европейской части России, Восточной, или Западной Сибири. Пока наиболее привлекательным для будущей деятельности "Сургутнефтегаза" пред-

ставляются месторождения Западной Сибири, где эффективность поисковых и разведочных работ составляет 100-120 тонн нефти на метр проходки.

И хотя времена "легкой нефти" ушли безвозвратно, залежи Среднего Приобья сложны и труднодоступны, сургутские нефтяники от намеченного отступить не намерены: ежегодно в разработку вводится 2-3 новых месторождения, и это направление работы остается для "Сургутнефтегаза" одной из важнейших стратегических задач на ближайшее десятилетие.

Успешность решения этих глобальных задач во многом определяется применением технических достижений и прогрессивных технологий. Ежегодно в "Сургутнефтегазе" выполняется более 200 мероприятий по внедрению новой техники и технологий как отечественного, так и импортного производства, что дает значительный экономический эффект.

Комплексная программа технического и технологического совершенствования производства предполагает уже в ближайшие три года выйти на мировой уровень телемеханизации объектов нефтедобычи, создание глобальной информационной сети, обеспечить модернизацию и реконструкцию нефтепромыслов.

ИТОГОМ реализации комплекса стратегически важных задач станет стабилизация объемов добычи нефти на уровне 30 миллионов тонн в год на период до 2020 года, повышение эффективности производства, достижение высокого уровня рентабельности предприятия. А это обеспечит: государству достаточно большие налоговые поступления, региону - решение социальных задач, акционерам - дивиденды, работникам предприятия - достойную заработную плату и уверенность в будущем.





Три десятка лет осваивают люди Среднее Приобье, добывают нефть, возводят промышленные объекты, прокладывают дороги и трубопроводы, изменяют ландшафт, который характеризуется метким народным выражением - "не суша, не вода". Болота и озера, вековая тайга, тонкая, хрупкая почва... Места обитания малочисленных северных народов ханты и манси, следы уникальной древней цивилизации угорских народов...

Трудно найти на земле другой уголок, где бы так сложно сплелись воедино проблемы экологические, производственные, этнические и социальные.

И сегодня, решая свои главные задачи, вырабатывая стратегию и тактику развития, "Сургутнефтегаз" определяет для себя приоритетные направления, которые схематично можно обозначить - ПРИРОДА - ЧЕЛОВЕК - БУДУЩЕЕ.

ПРОИЗВОДСТВО должно служить человеку не только сегодня, оно должно обеспечить будущее его детям и внукам, оставить надежду на чистую воду, землю, воздух.

Именно поэтому в "Сургутнефтегазе" сегодня считают приоритетным направлением внедрение экологически чистых технологий бурения, добычи, транспортировки нефти, экологический контроль за разработкой проектной документации, позволяющий исключить инженерные решения, которые могли бы нанести вред окружающей среде.

Многое из того, что внедряют нефтяники "Сургутнефтегаза", не имеет аналогов в отечественной нефтедобыче: по особой, высоконадежной технологии осваивается Тяньская группа месторождений, лежащая в зоне приоритетного природопользования, первыми в России сургутяне запустили в работу нефтесборное оборудование английской фирмы "Viscome", внедрили мощную систему мониторинга коррозии трубопроводов, запустили комплекс системы очистки буровых растворов, привлекли ученых Сибирского отделения Академии наук России к разработке и внедрению технологии биологической рекультивации нарушенных земель, первыми в России освоили и внедрили рекультивацию нефтезагрязненных земель с применением торфа и бакпрепаратов.

Ежегодно разрабатываются комплексные экологические программы, в реализацию которых "Сургутнефтегаз" вкладывает сотни миллиардов рублей, что обеспечивает в итоге предотвращенный экологический ущерб, оцениваемый в десятки триллионов рублей.



Однако экологи «Сургутнефтегаза» далеки от мысли, что это предел возможностей современной нефтедобычи. А потому продолжают поиск экологически безопасных решений разработки месторождений и ставят перед собой новые задачи.

СОЗДАНИЕ оптимальных условий для жизни и деятельности народов ханты и манси в тех местах их обитания, где разворачивается промышленная добыча нефти, не снимается с повестки дня уже более 10 лет. Сегодня отношения с «лесными народами» строятся на договорной основе. По этим соглашениям владельцы родовых угодий получают денежные компенсации, средства передвижения, продукты питания, охотничье снаряжение, одежду. Для них строится жилье, дети ханты и манси направляются на учебу в средние и высшие учебные заведения... Но проблему нельзя признать решенной, над ней еще предстоит работать и ученым, и властным структурам, и производственникам.

В ТЕЧЕНИЕ последних пяти лет «Сургутнефтегаз» признается одним из самых благоприятных работодателей в регионе. Это результат создания в коллективе рабочей атмосферы, позволяющей работникам эффективно реализовать свой профессиональный и творческий потенциал, повышать квалификацию, образование.



Вместе с тем «Сургутнефтегаз» берет на себя заботу о решении ряда социальных проблем своих работников: строит для них жилье, обеспечивает детей всех своих сотрудников местами в детских садах, направляет нуждающихся на лечение в лучшие клиники страны и зарубежья, обеспечивает льготными путевками на лечение и отдых, несет расходы по обучению детей сотрудников в высших учебных заведениях, заботится о пенсионерах, отчисляет средства для дополнительного пенсионного обеспечения своего семидесяти-тысячного коллектива, содержит учреждения культуры и спорта.

Реализация программ по обучению, переподготовке и подготовке кадров выливается в многомиллиардные расходы. Но эти средства, как и сотни миллиардов, потраченные на создание комфортных условий труда, быта, отдыха работников, в «Сургутнефтегазе» не считают «непроизводительными» затратами. Это - вложение в завтрашний день, в будущее: человек, и только человек - его физический, профессиональный и творческий потенциал - определяет перспективу развития любого производства.





Центральная
городская
библиотека
г.Сургут



9000098524

УСПЕХ РАБОТЫ на остроконкурентном рынке определяется творческим подходом к решению производственных задач, новизной и быстротой реагирования на стремительно меняющиеся условия.

Сохранить ведущие позиции, престиж надежного партнера, репутацию прогрессивного предприятия в современных условиях очень сложно. Акционерному обществу «Сургутнефтегаз» это удается.

Свидетельство тому - ряд высоких международных наград, которых удостоено предприятие за последние годы.

Приз «**ЗОЛОТОЙ ГЛОБУС**», учрежденный международной корпорацией East Development Found, вручен в 1995 году за стабильность и высокое качество работы.

Международная награда «**ФАКЕЛ БИРМИНГАМА**» стала признанием стабильности и устойчивости предприятия, его успешного выживания и развития в трудных условиях зарождающихся рыночных отношений.

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ПРИЗ ЗА КАЧЕСТВО-1995. Имя предприятия занесено в

Книгу почета в числе прочих компаний-призеров из сорока стран мира.

«**ПРИЗ ЗА ЛУЧШЕЕ КАЧЕСТВО**» по итогам 1997 года вручен ОАО «Сургутнефтегаз» компанией Global Qualite Management Ltd. на ежегодной церемонии вручения призов выдающимся компаниям мира, преданным принципам контроля за всеобщим качеством.

«**ЗОЛОТАЯ ЕВРОПЕЙСКАЯ НАГРАДА ЗА КАЧЕСТВО**». Решением отборочной комиссии ОАО «Сургутнефтегаз» был удостоен чести быть среди награжденных этой наградой в октябре 1996 года.

«**ЗОЛОТОЙ МЕРКУРИЙ**» вручен ОАО «Сургутнефтегаз» в апреле 1997 года за активное инвестирование и реализацию проектов разработки и освоения нефтегазовых месторождений.

Высоко оценивая внимание международных экспертов к деятельности предприятия, руководство «Сургутнефтегаза» рассматривает высокие награды как стимул дальнейшего совершенствования.



Текст: Раиса ХОДЧЕНКО.
Редактор-составитель: Наталья СЕНЬКИНА.
Фото: Сергей БАЛАШОВ, Леонид БЕРЕЗНИЦКИЙ.
Оригинал-макет изготовлен в РИИЦ "Нефть Приобья".
Цветоделение, печать: Ханты-Мансийская окружная типография.
Тираж 20000.